



إدارة مخاطر المشروع



## إدارة مخاطر المشروع

### المقدمة:

يتمثل الهدف العام من هذه الدورة في تمكين المشاركين من التخطيط وإدارة ومراقبة مخاطر المشروع، بالإضافة إلى توكيهم من وضع خطة إدارة مخاطر المشروع المتعلقة بالنواحي التالية: النطاق والجدول الزمني والموارد، وتهدف هذه الدورة أيضاً إلى مساعدة المشاركين على قياس ووضع استجابات مناسبة لمخاطر المشروع، لذلك سيقوم المشاركون بتصميم وحساب ومؤشرات النداء الرئيسية لمراقبة مخاطر المشروع والتحكم بها.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء مخاطر المشروع.
- مدراء المشاريع وأعضاء مكتب المشروع ورعاة المشروع.
- المدراء والإدارة العليا.
- الأفراد المهتمين في مجال إدارة مخاطر المشروع.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- وضع خطط لإدارة مخاطر المشروع.
- تحديد مخاطر المشروع المتعلقة بالنطاق، الجدول الزمني والموارد.
- تطبيق تقييمات المخاطر الكمية والنوعية.
- تخطيط الاستراتيجيات بشكل يسمح لمواجهة المخاطر السلبية والإيجابية.
- استنباط المقاييس لمراقبة مخاطر المشروع.

### الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط للمخاطر.
- تحديد المخاطر.
- تقييم المخاطر.
- تقييم الاستجابات للمخاطر.
- مراقبة المخاطر.
- مراجعة المخاطر.

### محتوى الدورة

الوحدة الأولى، التخطيط لإدارة المخاطر:

- تعريف المخاطر وإدارة المخاطر
- مكونات المخاطر
- اختيار المشروع والمخاطر
- عمليات التخطيط لمخاطر المشروع
- المخاطر ودورة حياة المشروع
- عناصر خطة إدارة المخاطر
- الهيول الفردية في تقبل المخاطر

## الوحدة الثانية، تحديد مخاطر المشروع:

- مصادر مخاطر النطاق
- مصادر مخاطر الجدول الزمني
- مصادر مخاطر الموارد
- صياغة جهل السبب-الخطر-النتيجة
- إدارة مخاطر المشروع
- مصفوفة أولويات المخاطر

## الوحدة الثالثة، تقييم وتحليل مخاطر المشروع:

- التحليل النوعي للمخاطر
- مقاييس احتمالية الخطر
- مقاييس أثر الخطر
- مصفوفة تقييم المخاطر
- اختبار الفرضيات
- الخطر والإنجازات العقلية

## الوحدة الرابعة، التحليل الكمي للمخاطر:

- الهندسيات التوزيعية الشائعة للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر باستخدام طريقة النقاط الثلاثية
- تحليل القيمة النقدية المتوقعة للمخاطر
- تحليل المخاطر باستخدام طريقة شجرة القرار
- نهوذج محاكاة مونتني كارلو

## الوحدة الخامسة، وضع استراتيجيات الاستجابة للمخاطر:

- فئات المخاطر
- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- الخط الزمني في إدارة المخاطر
- استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية التهديدات
- استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية الفرص
- التخطيط للزهور الطارئة
- حساب تكلفة احتياطي التعامل مع المخاطر

## الوحدة السادسة، المراقبة والتحكم بمخاطر المشروع:

- تنفيذ خطط الاستجابة
- المؤشرات التحليلية
- مشاكل البيانات الكمية
- مشاكل البيانات النوعية
- المؤشرات وتحليل الاتجاهات
- مراجعة المشروع وإعادة تقييم المخاطر