



ادارة مخاطر المشروع



ادارة مخاطر المشروع

المقدمة:

يتضمن الهدف العام من هذه الدورة في توكين المشاركين من التخطيط وإدارة ومراقبة مخاطر المشروع، بالإضافة إلى توكينهم من وضع خطة إدارة مخاطر المشروع المتعلقة بالمواضيع التالية: النطاق والجدول الزمني والموارد، وتهدف هذه الدورة أيضًا إلى مساعدة المشاركين على قياس ووضع استجابات مناسبة لمخاطر المشروع، لذلك سيقوم المشاركون بتصميم وحساب مؤشرات النداء الرئيسية لمراقبة مخاطر المشروع والتحكم بها.

الفنان المستهدفة:

- مدراء مخاطر المشروع.
- مدراء المشاريع وأعضاء مكتب المشروع ورعاة المشروع.
- المدراء والإدارة العليا.
- الأفراد المهتمون في مجال إدارة مخاطر المشروع.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة وغيره بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرین على:

- وضع خطط للإدارة مخاطر المشروع.
- تحديد مخاطر المشروع المتعلقة بالنطاق، الجدول الزمني والموارد.
- تطبيق تقديرات المخاطر الكمية والنوعية.
- تخطيط الاستراتيجيات بشكل يسمح لواجهة المخاطر السلبية والإيجابية.
- استنباط المقاييس لمراقبة مخاطر المشروع.

الكتفأة المستهدفة:

- التخطيط للمخاطر.
- تحديد المخاطر.
- تقدير المخاطر.
- تقدير الاستجابات للمخاطر.
- مراقبة المخاطر.
- مراجعة المخاطر.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، التخطيط لإدارة المخاطر:

- تعريف المخاطر وإدارة المخاطر
- مكونات المخاطر
- اختيار المشروع والمخاطر
- عمليات التخطيط لمخاطر المشروع
- المخاطر ودورة حياة المشروع
- عناصر خطة إدارة المخاطر
- الميول الفردية في تقبل المخاطر

الوحدة الثانية، تحديد مخاطر المشروع:

- مصادر مخاطر النطاق
- مصادر مخاطر الجدول الزمني
- مصادر مخاطر الموارد
- صياغة جمل السبب-الخطر-النتيجة
- إدارة مخاطر المشروع
- مصفوفة أولويات المخاطر

الوحدة الثالثة، تقييم وتحليل مخاطر المشروع:

- التحليل النوعي للمخاطر
- مقاييس احتمالية الخطر
- مقاييس أثر الخطر
- مصفوفة تقييم المخاطر
- اختبار الفرضيات
- الخطر والإنديازات العقلية

الوحدة الرابعة، التحليل الكمي للمخاطر:

- المندنمات التوزيعية الشائعة للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر باستخدام طريقة النقاط الثلاثية
- تحليل القيمة النقدية المتوقعة للمخاطر
- تحليل المخاطر باستخدام طريقة شجرة القرار
- نموذج محاكاة مونتي كارلو

الوحدة الخامسة، وضع استراتيجيات الاستجابة للمخاطر:

- فئات المخاطر
- تحطيط الاستجابة للمخاطر
- الخط الزمني في إدارة المخاطر
- استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية التهديدات
- استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية الفرص
- التخطيط للنمور الطازنة
- حساب تكلفة احتياطي التعامل مع المخاطر

الوحدة السادسة، المراقبة والتحكم بمخاطر المشروع:

- تنفيذ خطط الاستجابة
- المؤشرات التحليلية
- مشاكل البيانات الكوبية
- مشاكل البيانات النوعية
- المؤشرات وتحليل الاتجاهات
- مراجعة المشروع وإعادة تقييم المخاطر