



ادارة وحفظة المشاريع



ادارة وحفظة المشاريع

المقدمة:

المدارف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بمنهجية عامة وعملية لبناء وإدارة وحفظة مشاريع متوازنة، الدورة تقوم بتقطيبة دورة حياة وحفظة المشاريع حيث تعرفك على مصطلحات وحفظة المشاريع الأساسية، وتقدم نماذج لحفظة المشاريع، وتقدم تقنيات تقييم المشاريع المالية وغير المالية، بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة أدوات تحديد أولويات المشاريع، وتقنيات كمبي لمخاطر وحفظة المشاريع.

الفنان المستهدفة:

- مدراء ورؤساء المحافظ.
- المدراء من الادارة العليا.
- صناع القرار ورعاة المحافظ.
- موظفي مكتب إدارة وحفظة المشاريع PMO.
- مدراء البرامج والمشاريع.
- جميع الموظفين المشاركين في بناء وإدارة ومشاريع وحافظ المؤسسة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- تطوير نموذج وحفظة المشاريع بطريقة توضح دورات حياة المشاريع ضمن سياق المحفظة.
- استخدام منهجية وحفظة المشاريع الذي مستوى ونسسي ولدي صناعة.
- تحديد أولويات المشاريع داخل المحفظة باستخدام أدوات الترتيب المالية وغير المالية.
- تحديد مخاطر وحفظة المشاريع باستخدام محاكاة مونت كارلو وتحليل الحساسية.
- تطبيق تقنيات القيمة المكتسبة لتبسيط وراقبة أداء وحفظة المشاريع.

الكفاءات المستهدفة:

- تطوير نموذج المحفظة.
- منهجية إدارة وحفظة المشاريع PPM.
- تقييم المشروع وتحديد الأولويات.
- إدارة الشكوك والمخاطر.
- رراقبة النداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، تطوير نموذج المحفظة:

- إدارة محفظة المشاريع PPM
- دور PPM في تنفيذ الإستراتيجية
- عناصر محفظة المشروع
- مقارنات بين المشروع والبرنامج والمحفظة
- نموذج المحفظة
- أقماع / فلاتر المحفظة
- فلاترة القرارات
- عملية صنع القيمة
- تحسين محفظة المشاريع باستخدام أدوات قياس الفوائد والمخاطر

الوحدة الثانية، منهجية إدارة محفظة المشاريع PPM:

- مرافق إدارة محفظة المشاريع PPM
- بناء الأساس
- تصميم المحفظة
- بناء المحفظة
- مراقبة والتحكم بمحفظة المشاريع

الوحدة الثالثة، تقييم المشروع وتحديد الأولويات:

- تقييم المشاريع
- قيمة المساهمين
- محركات قيمة المساهمين
- أدوات التقييم المالية
- أدوات التقييم غير المالية
- ترتيب المشاريع
- أدوات تصنيف المشروع
- خطوات استخدام أدوات الحدود الفعلية / أدوات قياس الفوائد والمخاطر
- نماذج احراز النتائج
- لوائح التحكم الخاصة بمحفظة المشاريع

الوحدة الرابعة، إدارة الشكوك والمخاطر:

- المخاطر والشكوك في صنع القرار
- خطوات إدارة مخاطر محفظة المشاريع
- أدوات وتقنيات للشكوك والمخاطر
- تحليل شجرة القرار
- تحليل السيناريو
- تحليل الحساسية
- تحليل هونتي كارلو



الوحدة الخامسة، مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM

- تأسيس إدارة القيمة المكتسبة EVM
- هيكلية تقسيم العمل WBS
- خطط جانت
- تقدير التكاليف تصاعديا
- خط أساس قياس الأداء PMB
- وحدات بناء إدارة القيمة المكتسبة EVM
- مؤشرات أداء المحفظة الحالية
- مؤشرات أداء المحفظة المستقبلية
- مكتب إدارة محفظة المشاريع PMO