



إدارة محفظة المشاريع



## إدارة وحفظ المشاريع

### المقدمة:

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بمنهجية عامة وعملية لبناء وإدارة وحفظ مشاريع متوازنة، الدورة تقوم بتغطية دورة حياة حفظ المشاريع حيث تعرفك على مصطلحات وحفظ المشاريع الأساسية، وتقدم نماذج لمحافظ المشاريع، وتقدم تقنيات تقييم المشاريع المالية وغير المالية، بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة أدوات لتحديد أولويات المشاريع لتقييم المشاريع، وتقنيات كمي لمخاطر حفظ المشاريع.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء ورؤساء المحافظ.
- المدراء من الادارة العليا.
- صناع القرار ورعاة المحافظ.
- موظفي مكتب إدارة وحفظ المشاريع PMO.
- مدراء البرامج والمشاريع.
- جميع الموظفين المشاركين في بناء وإدارة مشاريع محافظ المؤسسة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الاهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطوير نموذج وحفظ المشاريع بطريقة توضح دورات حياة المشاريع ضمن سياق المحفظة.
- استخدام منهجية وحفظ المشاريع لني مستوى مؤسسي ولائي صناعة.
- تحديد أولويات المشاريع داخل المحفظة باستخدام أدوات الترتيب المالية وغير المالية.
- تحديد مخاطر حفظ المشاريع باستخدام محاكاة مونت كارلو وتحليل الحساسية.
- تطبيق تقنيات القيمة المكتسبة لتتبع ومراقبة أداء وحفظ المشاريع.

### الكفاءات المستهدفة:

- تطوير نموذج المحفظة.
- منهجية إدارة وحفظ المشاريع PPM.
- تقييم المشروع وتحديد الأولويات.
- إدارة الشكوك والمخاطر.
- مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى، تطوير نموذج المحفظة:

- إدارة محفظة المشاريع PPM
- دور PPM في تنفيذ الإستراتيجية
- عناصر محفظة المشروع
- مقارنات بين المشروع والبرنامج والمحفظة
- نموذج المحفظة
- أنواع / فئات المحفظة
- فلترة القرارات
- عملية صنع القيمة
- تحسين محفظة المشاريع باستخدام أدوات قياس الفوائد والمخاطر

### الوحدة الثانية، منهجية إدارة محفظة المشاريع PPM:

- مراحل إدارة محفظة المشاريع PPM
- بناء الأساس
- تصميم المحفظة
- بناء المحفظة
- مراقبة والتحكم بمحفظة المشاريع

### الوحدة الثالثة، تقييم المشروع وتحديد الأولويات:

- تقييم المشاريع
- قيمة المساهمين
- محركات قيمة المساهمين
- أدوات التقييم المالية
- أدوات التقييم غير المالية
- ترتيب المشاريع
- أدوات تصنيف المشروع
- خطوات استخدام أدوات الحدود الفعالة / أدوات قياس الفوائد والمخاطر
- نماذج أحرار النتائج
- لوحات التحكم الخاصة بمحفظة المشاريع

### الوحدة الرابعة، إدارة الشكوك والمخاطر:

- المخاطر والشكوك في صنع القرار
- خطوات إدارة مخاطر محفظة المشاريع
- أدوات وتقنيات للشكوك والمخاطر
- تحليل شجرة القرار
- تحليل السيناريو
- تحليل الحساسية
- تحليل مونتني كارلو

## الوحدة الخاوصة، مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM:

- تأسيس إدارة القيمة المكتسبة EVM
- هيكلية تقسيم العمل WBS
- مخطط جانن
- تقدير النكلفة تصاعديا
- خط أساس قياس الأداء PMB
- وحدات بناء إدارة القيمة المكتسبة EVM
- مؤشرات أداء المحافظة الحالية
- مؤشرات أداء المحافظة المستقبلية
- مكتب إدارة محافظة المشاريع PMO