



إدارة المشاريع الرشيقّة



إدارة المشاريع الرشيقية

المقدمة:

تهدف هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة المشاريع القائمة على المعرفة وتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقية. خلال هذه الدورة التفاعلية سيتعلم المشاركون الندوات والتقنيات اللازمة لإدارة المشاريع باستخدام الممارسات الرشيقية اللازمة للاجتياز امتحان شهادة ACP-PMI® ممارس رشيق معتمد.

الفئات المستهدفة:

الموظفين الذين يبحثون عن معرفة متعمقة لإدارة المشاريع الرشيقية. تم تصميم الدورة أيضاً لتوفير فهم شامل للممارسات والندوات والتقنيات المستخدمة للاستجابة بفعالية للتغيرات في مشروعهم ضمن إطار رشيق. كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أطر إدارة المشاريع الرشيقية والعمليات والمنهجيات وفهم العقلية الرشيقية وتحقيق القيمة المرجوة.
- تطبيق أدوات والتقنيات الرشيقية وفقاً لمعايير معهد إدارة المشاريع PMI.
- إشراك أصحاب المصلحة في المشروع الرشيق من خلال إقامة حوار نشط لتحديد القضايا المحتملة والمخاطر والعيوب.
- شرح الأدوار والمسؤوليات لكل عضو من أعضاء الفريق وبناء فريق رشيق عالي الأداء.
- تنفيذ التخطيط التكيفي على المشروع الرشيق التي من شأنها أن تمكن الفريق من الاستجابة للتغيرات على نحو فعال.
- دمج التحسين المستمر للمشاريع الرشيقية من خلال تحليل العمليات وضبط العملية.
- التقديم للاختبار الشهادة ACP-PMI.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة المشاريع رشيقية.
- أداء الفريق.
- تسليم القيمة المضافة.
- التخطيط التكيفي.
- حل المشاكل.
- التحسين المستمر.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، مبادئ وعقلية الرشاقة:

- المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع الرشاقة
- بيان المشاريع الرشاقة - القيم الأربع
- اقتراح القيمة للمشاريع الرشاقة
- إدارة المشاريع التقليدية مقابل الرشاقة
- النهجيات الرشاقة:
- سكروم Scrum
- البرمجة المتطرفة XP
- تطوير المنتجات الضعيفة
- كانبان Kanban
- القيادة الرشاقة

الوحدة الثانية، التسليم المركز على القيمة:

- تقييم القيمة
- خطط الأولوية
- MoSCoW
- اموال الاحتكار
- التصويت النقطي
- تحليل كانو Analysis Kano
- نهج تحديد الأولويات للمتطلبات Wiegars Karl
- الحد الأدنى لقيمة المنتج
- قانون Little
- التعاقد الرشيق
- التكامل المستمر integration Continuous
- تطوير الاختبارات للمشاريع

الوحدة الثالثة، إشراك أصحاب المصلحة:

- مبادئ إشراك أصحاب المصلحة
- النهج الرشاقة modeling Agile
- الرسومات التخطيطية لإطارات العمل wireframe
- التشخيص Persona
- التواصل مع أصحاب المصلحة
- استخدام المهارات الشخصية الهامة

الوحدة الرابعة، أداء الفريق:

- أدوار الفريق الرشاقة
- بناء فرق عالية الأداء والحفاظ عليها
- نهج تطوير الفريق
- التدريب والتوجيه والوصاية
- إنشاء مساحات عمل تعاونية
- فرق الموزعة
- تتبع أداء الفريق الرسوم البيانية للتعامل المنجزة، مخططات التدفق التراكمي، السرعة

الوحدة الخامسة، التخطيط التكيفي:

- تطور الخطط التدريجي
- عملية التحليل القائمة على القيمة
- نهج تخصيص الوقت - Timeboxing - السيطرة على الفوضى
- سجل المستخدم المتراكم للقصص backlog stories user
- أدوات تقدير الحجم للمساعدة في اعداد الخطط على مستوى عال - التقدير التقاربي واستخدام احجار القمصان affinity mapping and estimating
- صنع خرائط القصص sizing
- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار Release والتكرار Iteration
- الوقفات اليومية

الوحدة السادسة، كشف المشاكل وحلها:

- عملية فهم المشكلة
- تقدير دورة العمل والاعمال الغير منتهية والانتاجية
- إدارة التهديدات والقضايا
- تطوير سجل الاعمال غير المنجزة المعدل لشهر المخاطر

الوحدة السابعة، التحسين المستمر:

- تعديل العمليات حسب الطلب
- التخطيط التفصيلي للقيمة
- الرجوع إلى الماضي والاستعادة Retrospective