



مؤتمر مهارات التفكير الرشيق و استراتيجيات تحقيق التميز
التطبيقي



مؤتمر مهارات التفكير الرشيق و استراتيجيات تحقيق التميز التنظيمي

المقدمة:

تركز منهجية Lean او التفكير الرشيق على التطوير المؤسسي نحو تميز وكفاءة العمليات فيها. فإذا كانت استراتيجية مؤسستك تطمح إلى تحقيق التميز في عملياتها التشغيلية، هذا المؤتمر سيكون خيارك الأفضل. حيث أنها تستكشف أساليب تطوير استراتيجية Lean وأهدافها والنحوات المستخدمة في تطبيق تلك المنهجية، يناقش هذا المؤتمر أيضاً الخطوات التي يمكنك اتخاذها عند البدء في استخدام المنهجية Lean في مؤسستك.

الفئات المستهدفة:

- جميع المهنيين المسؤولين عن تطبيق المبادرات التي تركز على تحسين مستوى كفاءة وسرعة العمليات المؤسسية.
- المسؤولين عن ربط وقياس وتحسين مستوى الأداء المؤسسي.
- ضباط التدريب والتنسيق.
- المدراء ورؤساء الأقسام.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لحضور هذا المؤتمر ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

أهداف المؤتمر

في نهاية هذا المؤتمر، سيكون المشاركون قادرين على:

- استيعاب مفاهيم منهجية Lean وهدى أهميتها للمؤسسة.
- تحديد مستويات المدر للعمليات المؤسسية، وضرورة الحد من ذلك المدر وأثره على مستوى الربحية والميز التنافسية ورضا العملاء.
- إدراك مدى قدرة منهجية Lean على الحد من/ تقليل التكاليف التشغيلية وزمن دورة العمليات والأنشطة التي تفتقر إلى القيمة المضافة.
- اتباع خطوات تطبيق منهجية Lean.
- وضع خطة فعالية لتبني منهجية Lean.

الكفاءات المستهدفة:

- عقلية ومنهجية Lean.
- مخطط تدفق القيمة.
- سداسية سيجها.
- التركيز على النتائج.
- إدارة التغيير.

محتوى المؤتمر

الوحدة الأولى، مقدمة في مبادئ منهجية Lean:

- مواهبة الاستراتيجية مع مبادئ Lean
- المفاهيم الجوهرية
- تاريخ منهجية Lean
- مزايا منهجية Lean
- نشر الجودة QFD

الوحدة الثانية، عناصر منهجية Lean:

- المبادئ الخمسة لمنهجية Lean
- ركوزات منهجية Lean
- الأنواع الأثمانية للهدر - استراتيجية الحد من الهدر
- مخطط تدفق القيمة VSM
- برنامج العناصر الخمسة للعمليات المؤسسية 5S: التنظيم، والتعديل، والإزالة، والنظام، والاستدامة
- التحويل السريع
- سرعة تغيير النذوات SMED
- العمل المعياري
- تدفق الوحدة الواحدة
- تخطيط الخلية
- إجمالي الصيانة الإنتاجية
- استخدام وحدات التخزين POUS
- المؤسسة المرئية
- مخططات السباغيتي
- بوكا يوكا أومونغ الخطأ البشري

الوحدة الثالثة، منهجية Lean وسداسية سيجها:

- نظرة عامة على سداسية سيجها
- تعريفات أساسية
- فهر قدرة العملية
- مصادر التباين
- عملية DMAIC التعريف والقياس والتحليل والتحسين والمراقبة
- التكلفة التقليدية لتدني مستوى الجودة
- مقارنة بين منهجية Lean وسداسية سيجها

الوحدة الرابعة، مقاييس Lean:

- ماهي مؤشرات الأداء الرئيسية KPI
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لمنهجية Lean
- المخرجات مقابل مؤشرات الأداء الرئيسية للمخرجات
- عقبات القياس
- العلاقة مع النذوات/ النهاذج الأخرى

الوحدة الخامسة، خارطة الطريق لتطبيق منهجية Lean:

- خارطة الطريق للتطبيق
- العوامل الأساسية للنجاح
- نهوذج Lean للقيادة
- وضع خطة تطبيق نهوذج Lean
- معوقات النجاح في تطبيق نهوذج Lean