



الإدارة المتقدمة للمشاريع



الإدارة المتقدمة للمشاريع

المقدمة:

الغرض الرئيسي من هذا المؤتمر هو تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات المطلوبة لتحليل المشروع بعناية خلال مرحلتي التخطيط والتنفيذ. سيستخدم المشاركون في هذا المؤتمر جميع النحوات والتقنيات المطلوبة في عملية صنع القرار لتحقيق أفضل تنفيذ للمشروع في بيئة متغيرة باستمرار.

الفئات المستهدفة:

- المهنيين الذين يسعون لتعميق معرفتهم في كيفية وضع وإدارة خطط المشاريع. كما أنها مصممة لتقدم النسس والمهارات الإدارية اللازمة لإدارة مخاطر وتكلفة ووقت المشاريع المعقدة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لحضور هذا المؤتمر ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

أهداف المؤتمر

في نهاية هذا المؤتمر، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أطر العمل والعمليات والنحوات المرتبطة بإدارة المشاريع والتي تتطابق مع معايير المعهد الدولي لإدارة المشاريع PMI.
- تطبيق المنهجيات المختلفة لاختيار وإدارة المشاريع وإدارة رأس المال.
- تصميم مخططات وجداول وخطط المشاريع واستخدام مختلف التقنيات في تأدية العمليات التحليلية للمشروع وجداوله وخططه.
- فهم المنهجيات المختلفة لتقدير تكاليف وميزانية المشروع.
- إدارة انحرافات التكلفة والوقت عبر تطبيق أساليب تحليل القيمة المكتسبة.
- استخدام خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر حرصاً على التنفيذ الناجح للمشروع.
- تطوير خطط إدارة البرنامج بالتوافق مع المعايير الدولية لمعهد إدارة المشاريع.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- وضع الجدول.
- التخطيط.
- تكلفة المشاريع.
- الميزانية.
- مراقبة المشاريع.
- إدارة المخاطر.

محتوى المؤتمر

الوحدة الأولى، لحة عاوة على إدارة المشاريع:

- تعريف ومصطلحات إدارة المشاريع
- فوائد إدارة المشاريع
- القيود الثلاثية
- دورة حياة إدارة المشاريع
- أصحاب المصلحة للمشروع
- تأثير الهيكل التنظيمي على إدارة المشروع

الوحدة الثانية، اختيار المشروع:

- نهاذج اختيار المشروع
- معدل الفائدة إلى التكلفة
- متوسط معدل العائد ARR
- فترة الاسترداد
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- شجرة القرار

الوحدة الثالثة، تخطيط المشروع وجدولته:

- ميثاق المشروع
- بيان نطاق المشروع
- هيكل تقسيم العمل WBS
- تقدير الهدة الزمنية
- أسلوب تقييم ومراجعة البراهج PERT
- العلاقة بين أنشطة المشروع
- الهخطط الشبكي
- طريقة المسار الحرج CPM
- تغيير العلاقات المنطقية
- تخطيط الموارد
- تسوية الموارد
- تسريع الهدة الزمنية للمشروع

الوحدة الرابعة، إعداد موازنة المشروع:

- تقنيات تقدير التكلفة
- خط أساس للتكلفة
- موازنة المشروع
- ادارة فترات السماح
- ضغط الجدول الزمني عبر تقليص وقت الإنجاز

الوحدة الخامسة ، مراقبة المشروع:

- تحليل التباين
- لوحات المعلومات وبطاقات الإنجاز
- القيمة المكتسبة
- إدارة التباينات
- مؤشرات الأداء الانسابية

الوحدة السادسة، إدارة مخاطر المشروع:

- تحديد مخاطر المشروع
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تخطيط التصدي لمخاطر المشروع
- الاحتياطات للطوارئ والاحتياطات الإدارية



London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

الوحدة السابعة، إدارة البرامج:

- دورة حياة البرنامج
- وضع الميكل التفصيلي لبرنامج العمل
- وضع الجدول الزمني للبرنامج
- وضع الخطة النهائية للبرنامج