



إدارة المخزون والتبؤ وتخطيط الطلب، الأدوات والتقنيات



إدارة المخزون والتنبؤ وتخطيط الطلب، الأدوات والتقنيات

المقدمة:

يساعد تخطيط الطلب ومراقبة المخزون إدارة سلسلة التوريد SCM على تحسين دقة التنبؤات وضمان مستويات مخزون كافية في جميع النواحي وتعزيز الربحية عن طريق تحسين النفقات، فعند تحقيق هذا التخطيط بشكل صحيح، ستصبح مشكلة وجود عجز أو زيادة في المخزون مشكلة من الماضي. مخططو الطلب المهنيون هم الموثوق بهم في هذه المهمة، وعند تحقيقها بشكل صحيح تستطيع الشركات استغلال الفرص مما يحدث الفرق في إدارة سلسلة التوريد SCM، في هذه الدورة سيتم مناقشة نظريات التخطيط المختلفة وأفضل النماذج والتطبيقات، التي ستساعد المشاركين في التعامل مع سيناريوهات عمل مختلفة لضمان استمرار تدفق المخزون بأقل تكلفة ممكنة.

الفئات المستهدفة:

- المهتمون في تخطيط ومراقبة المخزون في المستويات التنفيذية والإشرافية.
- الذين يعملون في وظائف أخرى مختلفة لإدارة المواد المشتريات والمخازن والتوزيع ويحتاجون إلى فهم آليات تخطيط ومراقبة المخزون.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أهداف إدارة المخزون وتأثيره على تكلفة وخدمة العملاء.
- إعداد تصنيف مناسب للأسهم واستخدام أفضل الممارسات لمواصفات السلعة والفهرسة.
- استخدام تقنيات لتنبؤ الطلب وإدارة التسليم.
- تصنيف وتفرقة عناصر تكلفة الأسهم.
- حساب كفاءة الطلب الأمثل وتحديد مخزون الأمان ونقطة إعادة الطلب.

الكفاءات المستهدفة:

- نظريات الخدمات اللوجستية وممارساتها.
- تخطيط إجراءات العمليات اللوجستية.
- إدارة المخزون.
- تقييم وتخطيط المتطلبات.
- تنبؤ الطلبات والتخطيط لها.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، مقدمة في إدارة المخزون:

- نطاق إدارة سلسلة التوريد
- وظائف وأهداف إدارة سلسلة التوريد
- أهداف تخطيط المخزون ومراقبة المخزون
- الأسباب وراء إجراء الجرد
- اعتبارات نظام معلومات الجرد
- أنظمة الدفع مقابل أنظمة السحب للمخزون
- تحديد تكاليف المخزون
- خدمة العملاء في إدارة المخزون

الوحدة الثانية، وصف وتصنيف المخزون:

- أنواع المخزون
- ترتيب نموذج التصنيف ABC للجرد
- استخدامات الترتيب ABC للجرد

الوحدة الثالثة، التنبؤ بالطلب وفترة التوريد:

- دورة طلب المخزون
- الطلب المستقل مقابل الطلب غير المستقل
- العوامل المؤثرة على الطلب
- العوامل المؤثرة على دقة توقعات الطلب
- أنماط الطلب
- سلسلة وسائل التنبؤ بفترة التوريد:
- الطلب الموسمي
- المعدل المتحرك
- التجانس النسبي
- قياس دقة التوقعات
- تحديد فترة التوريد وطرق السيطرة عليها

الوحدة الرابعة، تكاليف المخزون:

- عناصر تكلفة المخزون
- تكلفة البضاعة
- تكلفة الشراء
- تكلفة الاحتفاظ بالمخزون
- تكلفة نفاذ المخزون

الوحدة الخامسة، أنظمة المخزون:

- نموذج طلب كمية اقتصادية EOQ
- التعامل مع تخفيض الكمية
- أهداف مخزون الزمان
- وضع مخزون الزمان
- تحديد نقطة إعادة الطلب ROP