



ورشة عمل المهارات المتقدمة لاتخذيط واعداد العقود والمناقصات



ورشة عمل المهارات المتقدمة لتخطيط اعداد العقود والمناقصات

المحتويات الرئيسية

المفاهيم الأساسية للعملية التفاوضية:

اليوم الأول

- مهارات التفاوض كأساس للتميز الإداري.
- طبيعة التفاوض المفهوم-النهاية-النهاية.
- مبدأ التشدد وبدأ التسامح وكيفية التوفيق بينهما.
- لغويات التفاوض ... والتطور التاريخي لسميات التفاوض.
- محددات العملية التفاوضية بين النظرية والتطبيق.
- استقصاءات / حالات عملية / تمثيل أدوار / مختبر تدريسي.

منظور التفاوض:

- مبادئ التفاوض الفعال.
- خصائص العملية التفاوضية.
- التفاوض كنظام متكامل.
- مدخل وأسلحة ومخربات النظام التفاوضي.
- مواقف عملية / محاكاة / تمثيل أدوار / مختبر تدريسي.

الخطيط للتفاوض:

- خطوات الإعداد والخطيط للتفاوض .
- معايير اختيار المفاوض الفعال.
- التفاوض بفرد أو التفاوض بفريق.
- الممارسة الفعلية للعملية التفاوضية.
- تمثيل أدوار / مواقف عملية / مختبر تدريسي.

استراتيجيات وتقنيات التفاوض:

- استراتيجيات وتقنيات التفاوض.
- ميكانيكية الوصول إلى نقطة التلاقي المنطقية المشتركة.
- هازق التفاوض والتطبيق في الواقع الإداري العربي.
- دور الأسئلة وعملية الإنصاف وتوليد البدائل في عملية التفاوض .. كيفية توظيفهما
- إدارة الوقت في العملية التفاوضية.
- حالات عملية / مواقف تطبيقية / تمثيل أدوار / مختبر تدريسي.

اليوم الثاني

التفاوض "المنهج والتطبيق"

- المقوّمات السلوكية للمفاوض الفعال.
- سياسة الاختراق، التفاوضي المنهج والتطبيق.
- وضع خريطة تحدد طريقك إلى الاتفاق.
- اذهب إلى الشرفة ... أخطو إلى جانبهم.
- أعد الصياغة ... استخدم قوتك لتعلّمهم.
- إنهاء عمليات التفاوض وصياغة الاتفاقيات.
- تقييم نتائج التفاوض.
- تطبيقات عملية / تقييم خاتمي متبادل للبرنامج.

العقود وأهميتها وأركانها وتقسيماتها بحسب النظام القانوني الذي تخضع له:

- عقود الإدارة التي تخضع للقانون العام وشروط ثبوت الصفة الإدارية للعقد
- تطور معيار اختصاص القضاء الإداري بمنازعات العقود
- أطراف العقد كمعيار لتحديد الختصاص
- الشروط الغير ملزمة ومدى كفيتها كمعيار للعقد الإداري في قضاء مجلس الدولة الفرنسي وبعض التشريعات الأخرى
- المرفق العام كمعيار لتحديد اختصاص القضاء الإداري

القواعد المتعلقة بإبرام العقد الإداري:

- أساليب اختيار المتعاقد مع الإدارة
- حرية التعاقد في القانون الخاص وتقيد هذه الحرية في مجال عقود الدولة

الهناقلات والمزايدات، أنواعها:

- الندحـام القانونية التي تخضع لها
- الموارسة والنور المباشر والقواعد المتعلقة بها
- القيد المفروضة على جهة الإدارة في مجال إبرام عقودها
- ضرورة الحصول على تصريح بالتعاقد

ضرورة صدور قرار من المجالس الإدارية قبل التعاقد:

- ضرورة الحصول على الاستشارات السابقة
- ضرورة توافر اللعتماد المالي والنثار الهرتبة على عدم مراعاة جهة الإدارة لهذا الشرط

الالتزامات والحقوق الهرتبة على عقود الإدارة:

- حقوق الإدارة وحقوق المتعاقدين معها وحقوق الغير
- تسوية منازعات العقد عن طريق القضاء
- الحق في التقاضي والنظر القضائي المتوعدة
- المشاكل المرتبطة بالنظام القضائي

الحلول القضائية الخاصة بإعادة التوازن المالي للعقد وتطبيقات القضاء للنظريات ذات الصلة بالعقود الإدارية:

- تسوية منازعات العقد عن طريق الوسائل البديلة للقضاء Dispute Resolution DR
- أهمية الوسائل البديلة للقضاء المفاوضات - التوفيق - الوساطة - اتفاق التسوية - التحكيم

اليوم الثالث

التحكيم ومدى جواز اللجوء إليه لفض منازعات العقود الإدارية:

- أهمية التحكيم في القانون المقارن
- مشارطه التحكيم وشرط التحكيم
- الطبيعة القانونية للتحكيم
- تشكيل محكمة التحكيم
- إجراءات التحكيم
- بطلانا حكم التحكيم
- تنفيذا حكم التحكيم

مدى مشروعية اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية:

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع سيادة الدولة
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع اختصاص القضاء بهذا النوع من المنازعات
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع النظام العام

اليوم الرابع والأخير:

ورشة عمل ونماذج دراسة حالة بالإضافة لتدريبات عملية