



إدارة الموازنات المالية المتقدمة



إدارة الموازنات المالية المتقدمة

المقدمة:

تتجاوز نظرية الموازنة ك مفهوم لتغطي خطوات محددة لجعل عملية الموازنة ذات قيمة مضافة في المؤسسة. من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريو. مما يجعل الإدارة تستغرق وقتاً أقل في جمع المعلومات ووقتاً أكثر في تحليله لاتخاذ القرارات. وتستخدم أدوات مايكروسوفت إكسل طوال الدورة كتطبيق عملي لمهارات استخدام بعض النماذج اللازمة في مؤسساتهم. وتشمل هذه النماذج تحليل "if what" وأداة "solver" وغيرها من النماذج الأخرى. كما يسلط الضوء على بعض نماذج التنبؤ الرئيسية وتقييم مفصل لتقنيات الموازنة الرأس مالية، والتي يتم تطبيقها في Excel Microsoft.

الفئات المستهدفة:

- المدراء والمراقبين والمحاسبين ومحللون الموازنة.
- موظفو الإدارة المالية.
- المهنيين الذين يرغبون في توسيع آفاق المعرفة بالموازنات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- إنشاء نماذج الموازنة لإداراتهم ومؤسساتهم.
- تطبيق العديد من تقنيات التنبؤ لإدارة حالة عدم التأكد في الموازنات بصورة أفضل.
- تقييم قرارات الموازنة الرأس مالية باستخدام عدة طرق واختيار الاجراء الأنسب.
- الاستفادة من أدوات ووظائف Excel Microsoft في عملية الموازنة.
- تقييم عملية وضع الموازنات في المؤسسات وتوصية التحسينات.

الكفاءات المستهدفة:

- تخطيط الموازنة.
- وضع نماذج في مايكروسوفت إكسل.
- التنبؤ.
- تقييم المقترحات.
- تطبيق وظائف وأدوات مايكروسوفت إكسل.
- تقييم عملية الموازنة.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، التخطيط والموازنة:

- الموازنة ومهام الإدارة
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الموازنات والقوائم المالية الرئيسية
- عملية وضع الموازنات: من أعلى إلى أسفل مقابل من أسفل إلى أعلى

الوحدة الثانية، طرق وعملية ودورة الموازنة:

- دورة وضع الموازنة
- خصائص الموازنة الناجحة
- جعل الموازنة كنشاط ذي قيمة مضافة
- أكثر عشر مشاكل شائعة في الموازنة
- اختيار طريقة وضع الموازنة المناسبة:
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفريّة
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- الموازنات والتنبؤات الدوارة المستمرة
- الموازنة الشاملة ومكوناتها
- الموازنات التشغيلية والرأسمالية
- أفضل الممارسات في الموازنة
- إنشاء نموذج موازنة سهل الاستخدام

الوحدة الثالثة، تقنيات التنبؤ:

- نماذج التنبؤ
- النساليب الكهية والنوعية
- خطوات في تطوير نماذج التنبؤ
- السلاسل الزمنية وتحليل الاتجاهات
- تقنيات تعديل البيانات
- المتوسط المتحرك
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد

الوحدة الرابعة، تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المتقدمة:

- مخاطر العمل وتكلفة رأس المال
- تصنيف المشاريع الاستثمارية
- تقدير التدفقات النقدية
- تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية
- القيمة الزمنية للنقود
- معدل العائد المطلوب
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- معدلات العوائد الداخلية المتعددة
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR
- مؤشر الربحية PI
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصصة
- ترشيد رأس المال
- مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة
- تحليل الحساسية والمخاطر

الوحدة الخامسة، تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام الأمثل:

- تحليل العلاقة بين التكلفة والكم والربح CVP
- استخدام تحليل CVP للتوصل إلى الدخل المستهدف
- تحليل التعادل على منتج واحد ومنتجات متعددة
- التعامل مع قيود ومحددات الموازنة
- بناء نماذج للاستخدام الأمثل Optimization