



إدارة القيمة المكتسبة لمشروع قياس الأداء



إدارة القيمة المكتسبة لمشروع قياس الأداء

المقدمة:

أصبحت إدارة المشاريع الفنية تحدياً للمهندسين المحترفين في سوق تزداد فيه المنافسة حيث تتبع أساليب فعالة في تخطيط المشاريع والتحكم فيها امتثالاً لمتطلبات العملاء التعاقدية. مديري المشاريع الناجحة يطالبون بأن تحقق مشاريعهم أهدافاً تقنية وأن يتم استكمالها في الموعد المحدد وفي حدود الميزانية. لضمان النجاح، يجب تصميم وتطوير نظام فعال لمراقبة المشروع لتزويد الإدارة بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب عن انحرافات معلومات التكلفة والوقت عن الأهداف المستهدفة المحددة أثناء دورة تخطيط المشروع.

أهداف البرنامج:

- الحصول على المعرفة في فهم واستخدام نظام إدارة الأداء الفعال في إدارة المشاريع الفنية على نحو فعال.
- إدارة المشاريع باستخدام تقنية قياس أداء مبرجة وفعالة.
- العمل مع العملاء لتحديد أهداف المشروع ووضع خطة المشروع وجعلها موضع التنفيذ.
- فهم باتخاذ القرارات المتعلقة بالمشاريع المتعلقة بالنطاق والتكلفة والجدول بشكل أسرع وأكثر فاعلية وثقة.
- ابق على اطلاع دائم بالجدول الزمني والميزانيات وعبء العمل وقضايا الموارد البشرية وتفويض عملياً وعادلاً.
- تعلم كيفية تجنب مخاطر إدارة المشروع عن طريق تحديد مخاطر المشروع المحتملة بسرعة والتخفيف منها في أقرب وقت ممكن.

ملخص البرنامج:

تم تصميم هذه الدورة التدريبية لأولئك الذين يرغبون في تعلم مبادئ EVM المستخدمة لقياس أداء المشروع، وهي طريقة مجربة لتقييم تقدم أعمال المشروع من أجل تحديد انزلاق الجدول الزمني المحتمل المبكر ومجالات تجاوز الميزانية، إنه يوفر تغطية عملية لتعكس دقيق وواقعي للنطاق المتكامل ومعايير التكلفة والجدول الزمني للمشروع لمساعدة كل من الممولين وإدارة العملاء في عملية صنع القرار.

المحاور التدريبية

مقدمة في إدارة القيمة المكتسبة EVM:

- معايير الإدارة مقابل المعايير الهندسية
- تطور مفهوم إدارة القيمة المكتسبة EVM
- معايير نظام التحكم في التكلفة / الجدول SCSC / C
- معايير نظام EVM
- قياس الأداء - تقنية EVM الفعالة
- المشاريع إدارة في EVM

نطاق المشروع:

- فهم نطاق عمل المشروع
- هيكل انهيار العمل WBS
- صناعة خيار الشراء
- المكتسبة والقيمة WBS

تخطيط وجدولة المشروع:

- فهم هدف المشروع
- التخطيط للمشروع

- جدولة المشروع
- الجدولة والقيمة المكتسبة

تقدير وميزانية موارد المشروع لتشكيل خطط حساب التحكم CAPs:

- دمج نطاق عمل المشروع مع التكلفة والجدول الزمني
- القيمة المضافة المكتسبة
- تقديرات التكلفة والميزانيات
- احتياطات الإدارة

وضع خط الأساس لمشروع القيمة المكتسبة:

- الأساليب المستخدمة لتخطيط وقياس القيمة المكتسبة
- خطط حساب التحكم CAPs
- خط الأساس لقياس الأداء PMB
- الحفاظ على الأساس: إدارة التغييرات في النطاق

مراقبة الأداء مقابل خط الأساس:

- الأداء قياس CAPs
- عروض تقديمية لإدارة المشاريع
- تكلفة القيمة المكتسبة والفروق الزمنية
- المواد والعقود من الباطن في EVM

التكلفة والجدول النهائي المتوقع:

- تحديد العوامل
- التكلفة وجدولة نتائج المنهجية
- احتياطي الإدارة أو احتياطي الطوارئ
- التقدير عند الانتهاء EAC
- عولمة خط الأساس المستهدف OTB
- التنبؤ بالهدنة الزمنية للمشروع

التقارير EVM:

- تقارير المقاولين من الباطن
- إعداد وتفسير تقرير التكلفة / الجدول المتكامل
- تنسيقات تقارير EVM