



احتساب التقديرات لدعم اتخاذ القرار وتحليل التكاليف والهوارد



احتساب التقديرات لدعم اتخاذ القرار وتحليل التكاليف والموارد

المقدمة

تُعد عملية احتساب التقديرات من أهم العمليات التحليلية التي تعتمد عليها المؤسسات في التخطيط وإدارة الموارد واتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية، حيث تؤثر جودة التقديرات بشكل مباشر في كفاءة المشاريع، ودقة الموازنات، وفعالية تخصيص الموارد، وإدارة المخاطر، وتحقيق الأهداف المؤسسية. كما يركز احتساب التقديرات على منهجية علمية تبدأ بجمع البيانات من مصادرها المختلفة، وتحليل البيانات التاريخية والتشغيلية، واختيار النماذج والنسائيب المناسبة، ثم تنفيذ العمليات الحسابية وفق افتراضات واضحة وقابلة للمراجعة، مع التحقق من موثوقية النتائج وتحليل الانحرافات بين التقديرات والنتائج الفعلية، بما يضمن تحسين دقة التوقعات بصورة مستمرة.

يركز هذا البرنامج التدريبي المتقدم في احتساب التقديرات لدعم اتخاذ القرار وتحليل التكاليف والموارد، على بناء القدرات المهنية في إعداد التقديرات المتعلقة بالتكاليف، والوقت، والرسوم، والمصروفات، والموارد، وأحجام وقيم المعاملات، من خلال تطبيق أفضل الممارسات والمنهجيات الحديثة، واستخدام النسائيب الكمية والتحليلية التي تدعم متخذي القرار في مختلف القطاعات. كما يهدف إلى تمكين المشاركين من تطوير منهجية احترافية لإعداد التقديرات الدقيقة والقابلة للمراجعة، وتحسين جودة البيانات المستخدمة، واختيار النسائيب الحسابية المناسبة، وتحليل نتائج التقديرات وربطها بالقرارات الإدارية والاستراتيجية.

الفئات المستهدفة

- مدراء الإدارات والأقسام.
- مدراء التخطيط والتطوير.
- مدراء المشاريع.
- محللو الأعمال.
- محللو البيانات.
- المختصون في إعداد الموازنات.
- المختصون في الدراسات المالية.
- موظفو التخطيط الاستراتيجي.
- مسؤولو تحسين الأداء المؤسسي.
- مسؤولو إدارة التكاليف.
- مسؤولو الشؤون المالية.
- مسؤولو المشتريات والعقود.
- المختصون بإدارة العمليات.
- العاملون في مراكز دعم القرار.
- جميع المهنيين المسؤولين عن إعداد ومراجعة التقديرات.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الإطار المؤسسي لاحتساب التقديرات.
- جمع البيانات اللازمة لبناء تقديرات دقيقة.
- تقييم جودة البيانات قبل استخدامها.
- اختيار النسائيب المناسبة لكل نوع من أنواع التقديرات.
- إعداد تقديرات الوقت والتكلفة والموارد.
- احتساب تقديرات الرسوم والمصروفات.
- تقدير أحجام وقيم المعاملات.
- بناء نماذج حسابية قابلة للتحديث.
- توثيق الافتراضات والقيود المؤثرة في التقديرات.
- تحليل حساسية النتائج للمتغيرات المختلفة.
- مقارنة النتائج الفعلية بالتقديرات.

- تحليل الانحرافات واستخلاص أسبابها.
- تحسين دقة التقديرات المستقبلية.
- إعداد تقارير احترافية تدعم اتخاذ القرار.

الكفاءات المستهدفة

- التحليل الكمي.
- تحليل البيانات.
- احتساب التقديرات.
- بناء النماذج الحسابية.
- التحقق من صحة النتائج.
- تحليل الانحرافات.
- إدارة المخاطر.
- إعداد التقارير التحليلية.
- دعم اتخاذ القرار.
- التحسين المستمر للتقديرات.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: أسس ومنهجيات احتساب التقديرات

- مفهوم احتساب التقديرات وأهميته في دعم القرارات.
- أنواع التقديرات المؤسسية وأوجه استخدامها.
- خصائص التقديرات عالية الموثوقية.
- العلاقة بين جودة البيانات ودقة التقديرات.
- تحديد نطاق التقدير ومخرجاته.
- مصادر البيانات الداخلية والخارجية.
- تصنيف البيانات المطلوبة لكل نوع من التقديرات.
- الافتراضات والقيود المؤثرة في النتائج.
- معايير موثوقية التقديرات.
- توثيق منهجية إعداد التقديرات.

الوحدة الثانية: تحليل البيانات وبناء النماذج الحسابية للتقديرات

- تحليل البيانات التاريخية والتشغيلية.
- تنظيف البيانات والتحقق من جودتها.
- اكتشاف الأنماط والمؤشرات المؤثرة.
- اختيار أسلوب التقدير المناسب.
- النماذج الحسابية الكمية.
- النماذج الإحصائية.
- أساليب المقارنة المرجعية.
- تقديرات الوقت.
- تقديرات التكلفة.
- تقديرات الموارد.
- تقديرات الرسوم والمصروفات.
- تقديرات حجر وقيمة المعاملات.
- اختبار منطقية النتائج.

الوحدة الثالثة: تطبيق عمليات احتساب التقديرات والتحقق من دقتها

- تنفيذ العمليات الحسابية وفق المنهجية المعتمدة.
- احتساب السيناريوهات المختلفة.
- تحليل أفضل وأسوأ الاحتمالات.

- تحليل الحساسية.
- تقييم أثر المتغيرات الرئيسية.
- مراجعة الافتراضات.
- التحقق من الاتساق الحسابي.
- اكتشاف الأخطاء والانحرافات.
- مراجعة النتائج مع أصحاب العلاقة.
- اعتماد التقديرات النهائية.

الوحدة الرابعة: تحليل الفروقات وتحسين جودة التقديرات

- مقارنة النتائج الفعلية بالتقديرات.
- قياس نسب الانحراف.
- تحليل أسباب الفروقات.
- تصنيف الانحرافات.
- تقييم كفاءة النماذج المستخدمة.
- تحديث قواعد البيانات.
- تحسين الافتراضات.
- تطوير منهجيات الاحتساب.
- بناء مؤشرات أداء لقياس دقة التقديرات.
- التحسين المستمر لعمليات التقدير.

الوحدة الخامسة: استخدام التقديرات في دعم اتخاذ القرار وإعداد التقارير

- تحويل نتائج التقديرات إلى معلومات قابلة لاتخاذ القرار.
- إعداد التقارير التحليلية الاحترافية.
- عرض الافتراضات والقيود بوضوح.
- تفسير نتائج النماذج الحسابية.
- دعم قرارات التخطيط والموازنات.
- دعم قرارات الاستثمار.
- دعم إدارة الموارد.
- دعم إدارة المخاطر.
- توثيق نتائج التقديرات وإجراءات المراجعة.
- أفضل الممارسات المؤسسية في حوكمة عمليات احتساب التقديرات.