



حوكمة الشركات السياسات واستراتيجيات التنفيذ وأفضل
الممارسات العالمية



حوكمة الشركات السياسات واستراتيجيات التنفيذ وأفضل الممارسات العالمية

المقدمة:

في ظل التطورات السريعة والتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال العالمية، أصبحت حوكمة الشركات وحوكمة السياسات من المواضيع الحيوية لضمان الاستدامة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركات. تهدف هذه الدورة التدريبية المتقدمة إلى تزويد المشاركين بفهم شامل ومعقد لفاهيم وممارسات حوكمة الشركات والسياسات، وكيفية تطبيقها لتحقيق التميز المؤسسي وضمان الامتثال وتحقيق الشفافية.

الفئات المستهدفة:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- المدراء التنفيذيين.
- المسؤولين عن الامتثال والرقابة الداخلية.
- المستشارين القانونيين.
- مدراء السياسات والاستراتيجيات.
- العاملين في الإدارات المالية والإدارية.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الإطار العام لمفهوم حوكمة الشركات والسياسات.
- تحليل وتقييم دور مجلس الإدارة في تحقيق الحوكمة الرشيدة.
- تصميم وتنفيذ سياسات حوكمة فعالة.
- التعرف على أفضل الممارسات العالمية في حوكمة الشركات.
- تطبيق مبادئ الحوكمة للحد من المخاطر وضمان الامتثال.
- تحسين الشفافية والمساءلة في المؤسسات.

الكفاءات المستهدفة:

- تحليل وتقييم البيئة التنظيمية.
- مهارات القيادة والتوجيه.
- التفكير الاستراتيجي والتخطيط.
- الامتثال والرقابة الداخلية.
- إدارة المخاطر.
- مهارات التواصل والعلاقات العامة.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، مفهوم حوكمة الشركات وحوكمة السياسات:

- التعريفات والفاهيم الأساسية
- أهمية حوكمة الشركات والسياسات في بيئة الأعمال
- الإطار القانوني والتنظيمي لحوكمة الشركات
- الفوائد والتحديات المرتبطة بتطبيق حوكمة الشركات

الوحدة الثانية، دور مجلس الإدارة في حوكمة الشركات:

- هيكل مجلس الإدارة والمسؤوليات الرئيسية
- تشكيل مجلس الإدارة ومعايير العضوية
- دور اللجان الفرعية مثل لجنة التدقيق ولجنة المكافآت
- العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- الحوكمة الداخلية: الممارسات والإجراءات

الوحدة الثالثة، تصميم وتنفيذ سياسات حوكمة فعالة:

- مراحل تصميم السياسات
- عناصر السياسات الجيدة
- أساليب تنفيذ السياسات والتحديات المحتملة
- تقييم وتحديث السياسات لضمان الفعالية المستمرة

الوحدة الرابعة، الممارسات العالمية في حوكمة الشركات:

- دراسة حالات دولية لشركات ناجحة في حوكمة الشركات
- المعايير الدولية مثل OECD، IFC
- مقارنة بين النظم القانونية المختلفة وأثرها على الحوكمة
- تأثير الثقافة التنظيمية على فعالية الحوكمة

الوحدة الخامسة، الامتثال وإدارة المخاطر في حوكمة الشركات:

- مفهوم الامتثال وأهميته
- أدوات وآليات الامتثال
- استراتيجيات إدارة المخاطر
- الربط بين الامتثال وإدارة المخاطر
- تقييم فعالية نظام الامتثال والمخاطر