



موازنة المشاريع وتبؤاتما



## موازنة المشاريع وتبؤاتها

### المقدمة:

تعتهد هذه الدورة التدريبية على استخدام التمارين الفردية والجماعية التي تسعى إلى مساعدة المشاركين على تعلم الأنشطة الرئيسية المرتبطة بميزانية المشروع وتقدير التكاليف. كما تستخدم هذه الدورة عدداً من دراسات الحالات ولعب النوار التي تليها النقاشات البناءة، ذلك إلى جانب اختبارين أحدهما عند بداية الدورة وآخر عند نهايتها.

### الفئات المستهدفة:

مدراء المشاريع الراغبون بتقدير تكاليف أنشطة مشاريعهم وإدارة ميزانية المشروع وزيادة معرفتهم حول المنهجيات المختلفة التي تساعد على توفير تكاليف المشروع.

كل من يعمل في المشاريع ويسعى لتحسين مهاراته في إدارة المشاريع. ومدراء المشاريع الحاليين أو من سيصبحوا مدراء مشاريع.

### الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح عملية إدارة تكاليف المشروع وتطوير خطط إدارة تكاليف المشروع.
- إنشاء دراسة جدوى واستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل المستخدمة في المشروع.
- وضع تقديرات دقيقة وتحديد الطرق المختلفة التي يمكن استخدامها لتقدير التكاليف الإجمالية للمشروع.
- وضع معايير تكاليف وميزانية المشروع وشرح الحالات الطارئة وإدارة الميزانية الاحتياطية المخصصة للمشروع
- تحديد تباين المشروع وحساب مقاييس أداء المشروع باستخدام تحليل القيمة المكتسبة.
- تحديد استراتيجيات توفير التكاليف المختلفة للمشاريع وتطبيق مفاهيم التحسين المستمر على الموارد المالية الإجمالية للمشروع.

### الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- تخطيط الميزانية لفترة المشروع: ميزانية المشروع.
- تقدير التكاليف.
- إعداد الخط الزمني لإنفاق الميزانية.
- تقدير التكاليف.
- تحليل القيمة المكتسبة.
- التحكم بميزانية المشروع.
- توفير التكاليف.

### محتوى الدورة:

#### الوحدة الأولى، مقدمة عامة:

- دورة حياة المشروع.
- إدارة تكاليف المشروع.
- تخطيط إدارة التكاليف.

### الوحدة الثانية، موازنة رأس المال:

- حالة النعمال.
- أساليب وتقنيات الميزانية الرأس مالية:
  - نسبة الفائدة/ التكلفة C/ B.
  - العائد على الاستثمار ROI.
  - فترة الاسترداد PBP.
  - صافي القيمة الحالية NPV.
  - معدل العائد الداخلي IRR.
  - شجرة القرار/ القيمة النقدية المتوقعة EMV.

### الوحدة الثالثة، تقدير التكاليف:

- إنشاء الهيكل التفصيلي للنعمال.
- دقة التقديرات.
- تقنيات تقدير التكاليف:
  - آراء الخبراء.
  - تقدير التماثل.
  - النهدجة البارامترية.
  - التقدير التصاعدي.
  - التقدير ذو النقاط الثلاث.

### الوحدة الرابعة، ميزانية المشروع:

- تجهيز التكاليف.
- إعداد الميزانيات.
- أنواع التكاليف.
- احتياطات الطوارئ.
- معايير التكاليف.
- إدارة الاحتياطات.
- تسوية حدود التمويل.
- إدارة التدفق النقدي.
- تحسين تكاليف المشروع.

### الوحدة الخامسة، استراتيجيات توفير التكاليف:

- استراتيجيات توفير التكاليف للمشاريع:
  - تحسين استخدام العمالة.
  - تحسين مستوى جودة عملياتك.
  - تسوية توزيع مهام العمل.
  - تقصير الهدية الافتراضية للمشروع.
- مخططات مسار القيمة.

### الوحدة السادسة، إدارة القيمة المكتسبة:

- تحليل التباين.
- معايير أداء التكاليف.
- تحليل القيمة المكتسبة.
- جدولة مقاييس الأداء.
- التنبؤ والتوقعات لمشروعك.
- مراقبة إدارة الحسابات.