



مهارات التفاوض ربح - ربح للطرفين



## مهارات التفاوض ربح - ربح للطرفين

### المقدمة:

التفاوض جزءٌ لا يتجزأ من حياتنا اليومية. نجري مفاوضات مع مختلف الأشخاص يوميًا، سواء كانوا عملاءً لنا، أو موردين، أو زملاء في العمل، أو حتى أفراد أسرتنا. يعدّ التفاوض الوسيلة التي نستخدمها لتسوية الخلافات والاختلافات بطريقة بناءة. فهو عملية تسعى إلى الحصول على ما نحتاجه من الآخرين. ومع أنّه للنفس، يحدّد التفاوض في كثير من الأحيان في مناقشة الأسعار فقط. إلا أنّ التركيز الحقيقي على هذا الجانب يقلل من القيمة الشاملة التي يمكن للطرف المختلف أن تبنيها في علاقتها. في هذه الدورة، ستتعلمون فرصة حصولكم على فهم شامل لعادات المفاوضين الماهرين. ستعمل هذه المعرفة على مساعدتكم في تنمية مهاراتكم الشخصية. من خلال التدريبات العملية المتعددة خلال هذه الدورة، ستتعلم كيفية استخدام تكتيكات متعددة في عمليات التفاوض. ستتمكن هذه التمارين من صقل أسلوبكم الشخصي في التفاوض وتحسين قدرتكم على المفاوضة بنجاح وفعالية في أي سياق.

### الفئات المستهدفة:

- المهندسين ورجال الأعمال.
- الأخصائيين والموظفين العاملين بالمبيعات.
- رواد الأعمال وممثلو خدمة العملاء.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التمييز بين المفاوضات التكاملية والمفاوضات التوزيعية.
- تقييم طرق التفاوض اللينة والمتشددة والمهيدنية.
- تقييم الأساليب الشخصية للتفاوض.
- التمييز بين المراحل الأربعة للتفاوض.
- تطبيق تكتيكات المفاوضات المختلفة.
- اكتشاف الأسلوب المناسب في حل النزاعات وبناء الثقة.
- التخطيط والمشاركة الفعالة مع فريق المفاوضين.

### الكفاءات المستهدفة:

- التأثير على الآخرين.
- بناء العلاقات.
- بناء الثقة.
- بناء التوافق والتعاون.
- التواصل اللفظي وغير اللفظي.
- إدارة النزاع.

## محتوى الدورة:

### الوحدة الأولى، مقدمة في المهارات الأساسية للتفاوض:

- أشكال التفاوض المختلفة
- لماذا نحتاج إلى التفاوض
- فلسفات التفاوض
- التفاوض التوزيعي
- التفاوض التكاملي
- التفاوض التكاملي مقابل التفاوض التوزيعي
- نتائج التفاوض
- سلوكيات التفاوض
- المساومة المرنة والمساومة الصلبة
- مساومة التعامل بالمثل
- التفاوض الهديني
- الإقناع مقابل التفاوض

### الوحدة الثانية، التفاوض والأنماط الشخصية:

- صفات المفاوض الجيد
- أساليب التفاوض
- استخدام أداة تحليل الشخصية DiSC في تحليل الأنماط الشخصية
- مزايا تحليل DiSC
- سمات الشخصية التسلطية/ الموثرة/ المتزنة/ الوجدانية
- التواصل الفعال مع الشخصية التسلطية/ الموثرة/ المتزنة/ الوجدانية
- ملخص الأنماط السلوكية

### الوحدة الثالثة، أساسيات التفاوض:

- المراحل الأربعة للتفاوض
- التخطيط/ التحضير
- المناقشة/ المناظرة
- العرض/ المساومة
- الختام/ الاتفاق/ عدم الاتفاق
- مراجعة وتدقيق التفاوض: النصائح والمحاذير
- متى تنسحب من التفاوض
- أفضل البدائل للتفاوض حول الاتفاقيات BATNA

### الوحدة الرابعة، التخطيط والتحضير للمفاوضات وتحليل عناصر القوة:

- المبادئ السبعة الأساسية في عملية التفاوض
- المصالح
- الخيارات
- البدائل
- العدل والمعايير
- التواصل
- الالتزامات
- العلاقات
- تقييم عناصر القوة
- ترجيح ميزان القوة



## الوحدة الخاوصة، استراتيجيات وتكتيكات التفاوض وبناء الثقة:

- تكتيكات التفاوض الثلاثة عشر
- الأخطاء التي يجب تجنبها عند التفاوض
- التعامل مع المفاوضات الصعبة
- بناء الثقة
- تصنيف السلوكيات العشر لبناء الثقة في المفاوضات