



عمليات الهيزنة والتبؤ والتخطيط



عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

المقدمة:

يجب أن تبدأ الخطة الجيدة بتوقع جيد، والذي بدوره قد يؤدي إلى ميزانية جيدة. الاستراتيجية هي خطة طويلة الأمد لها ستقوم به الشركة لتحقيق سياستها. الميزانية هي الخطة القصيرة الأمد لكيفية تحقيق الاستراتيجيات. إنها تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خططها القصيرة الأمد.

الفئات المستهدفة:

- أعضاء فريق المحاسبة المالية.
- موظفو محاسبة التكاليف والإدارة.
- المهنيون في المالية.
- مديرو التخطيط.
- أعضاء فريق الاستثمارات الرأسمالية والمشاريع.

اهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتوكن المشاركون من:

- فهم عملية التخطيط والميزانية وتطبيقها بطريقة فعالة.
- توقع تدفقات النقدية بدقة واستخدام الأدوات الإحصائية للتليل والتنبؤ.
- حساب تكلفة الأسمال وتطبيق نماذج مالية لتقييم الاستثمارات.
- استخدام تحليل السيناريو للتخطيط لمختلف الظروف.
- تحليل البيانات المالية بطريقة فعالة وتطبيق Excel المتقدمة.
- إنشاء ميزانية فعالة ومراقبتها باستخدام الرقابة الميزانية.
- فهم أنظمة التكلفة وتطبيقها على الأنشطة المختلفة.
- تحسين أنظمة التكلفة باستخدام التكلفة المستندة إلى الأنشطة.
- تصميم نظام ABC وفهم مزاياه وعيوبه.
- تقييم الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة Scorecard Balanced.

الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط للنجاح.
- عملية التنبؤ.
- عملية الموازنة.
- السيطرة الموازنة.
- توقع النفقات.
- تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC.
- الموازنة المستندة إلى النشاط ABB.

محتوى الدورة: الوحدة الأولى، التخطيط للنجاح:

- ما هي استراتيجيات التخطيط؟
- العمل مع دورة التخطيط
- الرسالة
- التحليل الاستراتيجي
- الخيار الاستراتيجي
- التنفيذ الاستراتيجي
- الاهداف الشركائية
- القيمة الشركائية وقيمة المساهمين
- وشكلة الوكالة وحوكمة الشركات
- متطلبات التخطيط ورأس المال العامل
- مخطط الملخص
- التخطيط المالي للنمو
- عمل نموذج مالي
- تطوير مؤشرات الاداء الرئيسية KPIs
- البطاقة المتوازنة

الوحدة الثانية، عملية التنبؤ:

- تحديد الغرض والهدف من التنبؤ
- تحليل البيانات
- أدوات التحليل الإحصائي
- التحليل الكمي والتنبؤ
- تقنيات التنبؤ
- نماذج التحليل أحادية المتغيرات: السلاسل الزمنية؛ المتوسطات المتحركة؛ التعيير الإسكاني؛ تطور الاتجاه
- نماذج التحليل السببي - تحليل الانحدار

الوحدة الثالثة، عملية الموازنة:

- لماذا نقوم بعمل موازنة؟ - أهداف الموازنة
- التخطيط والرقابة
- عمل ميزانية للمبيعات والتكاليف
- مراحل عملية الموازنة
- عملية إعداد الموازنة
- مراقبة عدد العاملين وتكاليف العمالة في نموذج الموازنة
- مراعاة الأهلاك في نموذج الموازنة
- وضع الموازنة كاملة

الوحدة الرابعة، السيطرة الموازنة:

- تكلفة قياسية
- أهداف التكلفة القياسية
- الموازنات المرنة
- تحليل الاختلافات
- أسباب الاختلافات
- تخطيط وتشغيل الاختلافات

الوحدة الخاوصة، توقع النفقات - تكلفة الأنشطة الهستتدة إلى النشاط ABC والهوازنة الهستتدة إلى النشاط ABB:

- الأنشطة التي تسبب التكاليف
- العمليات والأنشطة
- تحت- وفوة-التكلفة - تبادل التكاليف بين المنتجات
- تكلفة الأنشطة الهستتدة إلى النشاط ABC
- تحسین نظام التكلفة
- التكاليف وإدارة ABC
- تصویم أنظمة ABC
- التسلسل التکلفی وعوامل الأسعار
- هزایا وعیوب أنظمة ABC
- من الهیزانية التقليدية إلى الهوازنة الهستتدة إلى الأنشطة ABB
- عملية ABB
- الحوافز والجانب السلوكي للهیزانية.