



عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط



## عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

### المقدمة:

يجب أن تبدأ الخطة الجيدة بتوقع جيد، والذي بدوره قد يؤدي إلى ميزانية جيدة. الاستراتيجية هي خطة طويلة الأجل لها سنتorum به الشركة لتحقيق سياساتها. الميزانية هي الخطة القصيرة الأجل لكييفية تحقيق الاستراتيجيات. إنها تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خططها القصيرة الأجل.

### الفئات المستهدفة:

- أعضاء فريق المحاسبة المالية.
- موظفو محاسبة التكاليف والإدارة.
- المهنيون في المالية.
- مدربو التخطيط.
- أعضاء فريق الاستثمار الرأسمالية والمشاريع.

### اهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيمكن المشاركون من:

- فهم عملية التخطيط والميزانية وتطبيقها بطريقة فعالة.
- توقع تفاصيل التكلفة بدقة واستخدام الندوات الإحصائية للتحليل والتنبؤ.
- حساب تكلفة الأصول وتطبيق نماذج مالية لتقييم الاستثمارات.
- استخدام تحليل السيناريو للتخطيط لمختلف الظروف.
- تحليل البيانات المالية بطريقة فعالة وتطبيق Excel المتقدمة.
- إنشاء ميزانية فعالة ومراقبتها باستخدام الرقابة الميزانية.
- فهم أنظمة التكلفة وتطبيقها على الأنشطة المختلفة.
- تحسين أنظمة التكلفة باستخدام التكلفة المستندة إلى النشاط.
- تصميم نظام ABC وفهم مزاياه وعيوبه.
- تقييم الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة Scorecard Balanced.

### الكتفأات المستهدفة:

- التخطيط للنجاح.
- عملية التنبؤ.
- عملية الموازنة.
- السيطرة الموازنية.
- توقع النفقات.
- تكلفة النشاط المستندة إلى النشاط ABC.
- الموازنة المستندة إلى النشاط ABB.

## محتوى الدورة: الوحدة الأولى، التخطيط للنجاح:

- ما هي استراتيجيات التخطيط؟
- العمل مع دورة التخطيط
- الرسالة
- التحليل الاستراتيجي
- الخيار الاستراتيجي
- التنفيذ الاستراتيجي
- النهداف الشركانتية
- القيمة الشركانتية وقيمة المساهمين
- مشكلة الوكالة وحوكمة الشركات
- متطلبات التخطيط ورأس المال العامل
- مخطط الملخص
- التخطيط المالي للنمو
- عمل نموذج مالي
- تطوير مؤشرات النداء الرئيسية KPIs
- البطاقة المتوازنة

## الوحدة الثانية، عملية التنبؤ:

- تحديد الغرض والمدفء من التنبؤ
- تحليل البيانات
- أدوات التحليل الإحصائي
- التحليل الكمي والتنبؤ
- تقنيات التنبؤ
- نماذج التحليل أحدية المتغيرات: السلسلة الزمنية، المتوسطات المتحركة، التعميم الإسکاني، تطور الاتجاه
- نماذج التحليل السببي - تحليل الانحدار

## الوحدة الثالثة، عملية الموازنة:

- لماذا نقوم بعمل موازنة؟ - أهداف الموازنة
- التخطيط والرقابة
- عمل ميزانية للمبيعات وتكليف
- مرافق عملية الموازنة
- عملية إعداد الموازنة
- مراقبة عدد العاملين وتكليف العمالة في نموذج الموازنة
- مراعاة الأهالك في نموذج الموازنة
- وضع الموازنة كأولوية

## الوحدة الرابعة، السيطرة الموازنية:

- تكلفة قياسية
- أهداف التكلفة القياسية
- الموازنات المرنة
- تحليل الاختلافات
- أسباب الاختلافات
- تخطيط وتشغيل الاختلافات



## الوحدة الخامسة، توقع النفقات - تكلفة النشطة المستندة إلى النشاط ABC والموازنة المستندة إلى النشاط ABB:

- النشطة التي تسبب التكاليف
- العمليات والنشاط
- تحت- وفوة- التكلفة - تبادل التكاليف بين المنتجات
- تكلفة النشطة المستندة إلى النشاط ABC
- تحسين نظام التكلفة
- التكاليف وإدارة ABC
- تصميم أنظمة ABC
- التسلسل التكافي وعوامل النسعار
- وزايا وعيوب أنظمة ABC
- من الميزانية التقليدية إلى الموازنة المستندة إلى النشطة ABB
- عملية ABB
- الحوافز والجانب السلوكى للميزانية.