



الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال (GRC)



الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال (GRC)

المقدمة:

تعتبر حوكمة الشركات / العاهة وإدارة المخاطر أمراً بالغ الأهمية. وهناك اهتمام متزايد يولي لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر في كليات إدارة الأعمال وبين المهنيين.

توجد نهج مختلفة لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر ، وكلها تهدف إلى تنظيم العلاقة بين أصحاب المصلحة. بين المنظمة وأصحاب المصلحة والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية الفعالة كلها جزء من نظام واحد. وهذه حقيقة مهمة ، للنسب ، ليست كل الشركات لديها هذه النظرة الطبيعية تجاه هذا النظام.

تتضمن هذه الدورة مناقشات حول هيكلية المجالس واللجان ووظائفها. ويغطي عملية إدارة المخاطر وفقاً لمتطلبات لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريديوي COSO.

بالإضافة إلى ذلك ، تتضمن الدورة مناقشة حول الضوابط الداخلية. هذه الضوابط تستجيب للمخاطر في مناطق مختلفة من الشركة. يتم أيضاً تغطية الامتثال وفقاً لأحدث التطورات.

الفئات المستهدفة:

- مسوولو / مهنيو حوكمة الشركات
- المديرين التنفيذيين والمديرين التنفيذيين
- أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان
- أمناء مجلس الإدارة
- رؤساء ورؤساء اللجان
- الإدارة العليا والإدارة الوسطى
- وظيفة إدارة المخاطر / الامتثال
- وظيفة المراجعة الداخلية ، وظيفة الرقابة الداخلية
- مسوولو / مهنيو حوكمة الشركات
- مسوولو التخطيط الاستراتيجي / المهنيون
- وظيفة إدارة المخاطر / الامتثال
- وظيفة المراجعة الداخلية ، وظيفة الرقابة الداخلية
- شؤون الشركات ، الشؤون القانونية

اهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- تعريف الحوكمة المؤسسية / العاهة وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
- ناقش أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في شركة خاصة أو عاهة.
- ضع قائمة بوظائف الحوكمة المؤسسية / العاهة وحدد الفرق بين النهج المختلفة
- تحديد المجالات الرئيسية لإدارة المخاطر وتغيرات بيئتها الخارجية والداخلية
- تحديد الضوابط الصحيحة الواجب تنفيذها في شركة القطاع الخاص أو العام.

الكفاءات المستهدفة:

- الورشة الختامية.
- تنفيذ الضوابط في دورات الأعمال.
- عهلية إدارة المخاطر وفقاً للإرشادات COSO.
- مجالات إدارة المخاطر.
- إدارة مخاطر المؤسسة.
- مقدمتها في الامتثال.
- وظائف الشركات / الحوكمة العاهة.
- أصحاب المصلحة في الشركات / الحوكمة العاهة CG.
- نظرة عاهة على الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: نظرة عاهة على الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية:

- تعريف الشركة / الحوكمة العاهة
- نطاق إدارة الشركات / العاهة
- المبادئ الأساسية للحوكمة المؤسسية / العاهة
- القواعد السلوكية
- مجلس الإدارة
- لجنة المراجعة
- اللجان الأخرى

الوحدة الثانية: أصحاب المصلحة في الشركات / الحوكمة العاهة CG:

- الأطراف الفاعلة
- حقوق المساهمين
- واجبات وحقوق المديرين
- المدهقون الداخليون والمدهقون الخارجيون
- اتخاذ القرار على أساس المخاطر
- آثار فشل CG
- اللوحة الفعالة

الوحدة الثالثة: مهام إدارة الشركات / الحوكمة العاوة:

- استقلالية المجلس
- اختيار أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم وتقييمهم
- تحليل النظام الحالي للمنظمة
- الإفصاح والشفافية

الوحدة الرابعة: مقدمة عن الامتثال:

- تعريف الامتثال
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية على الامتثال
- مخاطر الامتثال

الوحدة الخامسة: إدارة المخاطر المؤسسية:

- ادراك المخاطر
- لهذا يجب الانتباه للمخاطرة؟
- تغيرات البيئة الداخلية
- تغير البيئة الخارجية

الوحدة السادسة: مجالات إدارة المخاطر:

- المجال الاستراتيجي
- عمليات العمليات
- الإبلاغ والتسلسل الإداري
- إدارة المخاطر المالية
- صحة وسلامة المنظمة

الوحدة السابعة: عملية إدارة المخاطر وفقاً لإرشادات COSO:

- البيئة الداخلية

- تحديد الاهداف
- تحديد الحدث
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة مكافحة
- المعلومات والاتصال
- مراقبة المخاطر

الوحدة الثامنة: تنفيذ الضوابط في دورات العمل:

- ضوابط في دورة الشراء والدفع
- الضوابط في دورة المخزون والتكلفة
- الضوابط في دورة الموارد البشرية والرواتب
- الضوابط في دورة المبيعات والتحصيل
- الضوابط في دورة حياة النصول الثابتة

الوحدة التاسعة: ورشة العمل الختامية:

- قمر بتطبيقه في العمل! ما الذي يصلح وما لا يصلح؟ كيف؟ و لماذا؟
- أفضل الممارسات وأخر التحديات
- دراسات الحالة وقصص النجاح وقصص الفشل
- تطبيق حديث من خلال تكنولوجيا المعلومات والبرامج و / أو تطبيقات الهاتف المحمول
- شارك بأعلى وأحدث 3 عناوين كتب في هذا المجال