



إدارة المشاريع المتقدمة



إدارة المشاريع المتقدمة

المقدمة:

إن التطور الكبير في عالم الأعمال الذي أدى إلى ابتكار العديد من الأدوات والنساليب التي تدعم مفاهيم إدارة المشاريع، فأصبحت المجتمعات الأكاديمية ومجتمعات الأعمال تتبنى الأبحاث المتعلقة بتطوير أسلوب إدارة مشاريعها. وتعزز من فعالية أدائها؛ ليظهر العديد من المنهجيات التي أثبتت جدواها في تحقيق نجاح مشاريع تلك المجتمعات. في هذا البرنامج تم تحديد مجموعة من المهارات و الممارسات المسلم بأنها ممارسات جيدة في إدارة المشاريع.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع.
- العاملون في مكتب المشروع ورعاية المشروع.
- المدراء التنفيذيون والإدارة العليا.
- الأفراد المشاركون في تطوير وإدارة مقاييس نجاح المشروع ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد العوامل الدافعة التي من شأنها أن تؤدي إلى مقاييس نجاح أفضل للمشروع.
- تحديد واختيار مقاييس نجاح المشروع الصحيحة.
- تطوير وتطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع KPIs.
- وضع مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع وكتابة التقارير باستخدام برنامج مايكروسوفت بروجيكت MS Project.
- تصميم لوحة التحكم بالمشروع والتقارير.
- بناء القيمة وفقاً لمقاييس نجاح المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- الموثرات التنظيمية و دورة حياة المشروع.
- عمليات إدارة المشروع.
- إدارة الجودة و الموارد البشرية و الاتصالات.
- إدارة المخاطر في المشروع.
- إدارة التوريدات.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، الموثرات التنظيمية و دورة حياة المشروع:

- الثقافات التنظيمية وانماطها
- الاتصالات التنظيمية
- الهياكل التنظيمية
- موجودات العمليات التنظيمية
- العوامل البيئية للمنظمة
- المعنيون بالمشروع

الوحدة الثانية، عمليات إدارة المشروع:

- إدارة ترابط المشروع
- إدارة نطاق المشروع
- إدارة الوقت للمشروع
- إدارة التكاليف للمشروع

الوحدة الثالثة، إدارة الجودة و الموارد البشرية و الاتصالات:

- إدارة الجودة للمشروع
- إدارة الموارد البشرية بالمشروع
- إدارة الاتصالات بالمشروع

الوحدة الرابعة، إدارة المخاطر في المشروع:

- تحديد المخاطر
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تخطيط مواجهة المخاطر
- التحكم بالمخاطر

الوحدة الخامسة، إدارة التوريدات:

- عملية تخطيط إدارة توريدات
- عملية اجراء التوريد
- عملية التحكم بالتوريدات
- عملية إغلاق التوريد