



التخطيط المالي الاستراتيجي وتتبع الموازنات والتطبيق باستخدام
جداول البيانات الإلكترونية



التخطيط المالي الاستراتيجي وتتبع الموازنات والتطبيق باستخدام جداول البيانات الإلكترونية

المقدمة:

تشير الميزانية إلى عملية ضبط النفقات فيما يتعلق بالوظيفة الأساسية للمؤسسة، والتي تكون مسؤولة عن تشغيل الشركة بوجه عام، وينبغي وضع الميزانية بطريقة سليمة ومجدية، بحيث تغطي جميع الأهداف المالية للشركة، ويجب تحقيق هذه الأهداف حتى يطلق على هذه الميزانية ميزانية ناجحة، ويشار أيضاً إلى وضع الميزانية المالية بوصفها تقييماً للاستثمار يستكمل ويظهر بوضوح أن الاستثمار الذي ستفذه الشركة يجب أن يكون قد أوفى بجميع الأهداف المالية، ويقصد بوضع الميزانية هو إعداد وتخطيط وتخصيص رأس المال الذي يستخدم فيها بعد بالطريقة الصحيحة، لتحقيق الأهداف المحددة للشركة، وتحتاج الميزانية إلى أن تكون مركزة للغاية ومعدة بشكل واضح بحيث تغطي جميع القيود المالية في ذلك، بمعنى أن أياً من الاستثمارات التي قد يتم التخطيط لها في المستقبل سوف تغطي الأهداف المالية للشركة، وينبغي أن تكون جدواها في الوقت المناسب من عملية تنفيذ الخطة المالية الإستراتيجية الشاملة للشركة، كما يجب أن يكون للنفقات الروتينية واليومية ومخصصات متناسبة، بحيث يتم أي استثمار بطريقة لا تضر أي نفقات مجدولة حالياً للشركة.

الفئات المستهدفة:

- موظفو الإدارة العليا.
- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط.
- لجان التطوير الإداري والمالي.
- مدراء التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- المسؤولون والموظفون الذين يبدون اتخاذ القرارات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط، والنسائيب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ.
- فهم أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية إعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكتساب مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهادفة للربح.
- التعرف بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والراسمالية.
- تنمية مهاراتهم في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية واستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

الكفاءات المستهدفة:

- المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط.
- ماهية التخطيط الاستراتيجي.
- إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب.
- إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية.
- الموازنة الاستثمارية.
- مكونات الموازنة الاستثمارية.
- الموازنات الحكومية والنسائيب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- النسائيب الرياضية الحديثة للتنبؤ
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط وال متعدد Analysis Regression في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه Analysis Trend في التنبؤ
- تطبيق النسائيب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب النلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

الوحدة الثانية، ماهية التخطيط الاستراتيجي:

- أهمية التخطيط
- أنواع التخطيط
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة
- مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي
- مراحل التخطيط الاستراتيجي
- الربط بين التخطيط والموازنة
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط
- الاطار العام للموازنة التخطيطية
- أسباب إعداد الموازنة التخطيطية
- أهداف الموازنة التخطيطية
- مبادئ إعداد الموازنات
- مراحل إعداد الموازنات
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات
- مداخل إعداد الموازنات
- حالات عملية متنوعة
- أمثلة وحالات عملية متنوعة

الوحدة الثالثة، إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب:

- مراحل تجهيز البيانات لغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل النسائية الحاكمة في إعداد الموازنة
- تحديد مصادر البيانات الداخلية - الخارجية
- خصائص البيانات الهجعة
- طبيعة العلاقة بين البيانات
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج
- موازنة الأجور
- موازنة المستلزمات السلعية

الوحدة الرابعة، إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستهارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية:

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- طرق إعدادها وهكوناتها
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية فترة الدفاعية
- حالات عملية متنوعة

الوحدة الخامسة، الموازنة الاستهارية:

- أهميتها - وعلاقتها بالموازنة الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- مشروعات جديدة
- مشروعات التوسع والاستكمال
- مشروعات الإحلال والتجديد
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة
- حالات عملية

الوحدة السادسة، الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد موازنة البرامج والانداء
- إعداد الموازنة الصغرية
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي
- حالات تدريبية عملية