



حوكمة الشركات وإدارة المخاطر لهيئات الدولة والقطاع العام



حوكمة الشركات وإدارة المخاطر لهيئات الدولة والقطاع العام

المقدمة:

ستنحك هذه الدورة التدريبية حول حوكمة الشركات وإدارة المخاطر الدولة ومنظمات القطاع العام أحدث الأدوات والتقنيات لتطبيق أساسيات حوكمة الشركات في القطاع العام. كما ستساعد مؤسستك على امتلاك أنظمة وهياكل مناسبة لتحقيق مستوى عالٍ من النداء التنظيمي. كما أنها سيوفر لجميع المشاركين قيمة إلى الأثر والفوائد التي تنشأ عن معايير وممارسات الحكم الرشيد. تم تصميم هذه الدورة التدريبية لتقديم مناقشة إرشادات حول مبادئ وقواعد الحكم الرئيسية وتوصيات أفضل الممارسات والقضايا المختلفة ذات الصلة بمنظمات القطاع العام. كما ستزودك بدليل للحوكمة الجيدة. مع التركيز على متطلبات المساءلة والامتثال وتقييم المخاطر والإفصاح والشفافية، لضمان تحديد ومعالجة التزامات الإدارة وإعداد التقارير التي تؤثر على مؤسستك. بالإضافة إلى ذلك، تم تصميم هذه الدورة التدريبية أيضاً لتطوير وتعزيز مهاراتك ومعرفتك بإدارة المخاطر في الدولة والقطاع العام، وتزويد مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين ورؤساء الإدارات للاضطلاع بفاعلية بأدوارهم ومسؤولياتهم في الحوكمة الجاهية، وقيادة المنظمة للتخفيف من المخاطر وضمان النجاح والاستدامة من خلال التميز في الحوكمة إدارة المخاطر بكفاءة. سندعم تنفيذها بشكل فعال وتحقيق نتائج مهمة لأصحاب المصلحة من خلال التصرف بشكل مناسب وعادل. نظراً لأن الإدارة الفعالة للمخاطر معترف بها الآن كعنصر حاسم في الحكم الرشيد وترتيبات الضمان في منظمات الخدمة العامة ووكالات الدولة.

الفئات المستهدفة:

- المدراء في الهيئات التنظيمية والحوكمة وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين في القطاع العام.
- مستشارو الاعمال والمستشارون المهنيون للقطاع العام.
- أعضاء لجان المراجعة والاستشارة لهيئات القطاع العام.
- مدراء المخاطر والامتثال.
- المدراء المتوسطون الذين يحتاجون إلى فهم أعمق لمفهوم الحوكمة وإدارة المخاطر للدولة والقطاع العام.
- كبار المسؤولين في الحكومة الوطنية والمحلية.
- الموظفون الذين يخدمون مجلس الإدارة أو الذين يتحملون مسؤولية الحوكمة.
- أعضاء مجلس الإدارة الجدد أو الطموحين.
- رؤساء الإدارات والمديرين وكبار المديرين والمدراء وأمناء الشركات والمحاسبين والمهنيين الماليين المسؤولين عن الحوكمة وإدارة المخاطر.
- المديرين التنفيذيين وكبار المسؤولين في الشركات المهلوكة للدولة، وكذلك المنظمات غير المدرجة في البورصة.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد طبيعة وهكومات وأهمية الحكم وكيفية تحقيقه للدولة والقطاع العام.
- تحديد متطلبات الحكم الرشيد مع الأدوار والمسؤوليات والمسئولية ذات الصلة داخل الدولة والقطاع العام.
- إنشاء وقيادة وإدارة الوظائف المتخصصة لتلبية متطلبات قواعد ومعايير حوكمة الشركات الحالية، وإدارة التغيير والتطوير المطلوب بشكل فعال للدولة والقطاع العام.
- دور ومسؤوليات مجلس الإدارة وأولئك الذين يتفاعلون معهم، والإدارة في تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة.
- تحديد أنواع المخاطر على الدولة والقطاع العام مع التأثير المحتمل على حوكمة الشركات.
- تقدير دور إدارة المخاطر في حوكمة وإدارة المنظمة.
- إجراء برنامج رصد التزامات سياسة إدارة المخاطر وسجلات المخاطر.

الكفاءات المستهدفة:

- نظرة عامة على حوكمة القطاع العام.
- إقامة حكم جيد.
- الركائز الأساسية للحكم العام.
- نظم إدارة المخاطر والامتثال والضمان الشاملة.
- التخطيط الاستراتيجي ومراقبة النداء وتقييمه.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، نظرة عامة على حوكمة القطاع العام:

- نظرة عامة على اتجاهات الحوكمة الدولية
- مبادئ باثو بيليه
- ما هي حوكمة القطاع العام؟
- مبادئ الحكم الرشيد
- إطار الحوكمة
- أوجه التشابه والاختلاف مع القطاع الخاص
- الإرشادات والتوثيق
- مدونة الممارسات لحوكمة هيئات الدولة

الوحدة الثانية، إقاهة حكم جيد:

- مناهج لبناء حوكمة أفضل
- تقدير القرار الصحيح: الأشخاص المناسبون في الوقت المناسب
- مراجعة ترتيب الحوكمة
- الكشف عن تدابير الاحتيال ومكافحة الفساد
- وظيفة الامتثال في مؤسسات
- دور مجلس الإدارة / الإدارة العليا
- العمليات الفعالة
- استلام الضمان
- لجنة المراجعة

الوحدة الثالثة، الركائز الأساسية للحكم العام:

- ثقافة أخلاقية قائمة على القيم
- إنشاء هيكل لجنة الحوكمة المناسبة
- العلاقات والثقافة والاتصال بين الدوائر وهيئات الدولة
- بيان الضوابط الهالية الداخلية
- محتويات التقييم الخارجي
- آليات المساءلة الواضحة
- العلاقات مع أصحاب المصلحة الخارجيين
- العمل بفاعلية عبر الحدود التنظيمية

الوحدة الرابعة، نظم إدارة المخاطر والامتثال والضمان الشاملة:

- تحديد المخاطر وتحديد الأولويات وتسجيل المخاطر وإدارتها
- دور إدارة المخاطر
- مبادئ وعملية إدارة المخاطر
- تحمل المخاطر ونهج الإدارة الأخرى
- متطلبات الامتثال وأدوات صنع القرار
- الآثار المترتبة على الحوكمة والضوابط
- الرصد والإبلاغ
- الآثار المترتبة على ترتيبات المراجعة والحوكمة
- المنظومة الشاملة والمرنة



الوحدة الخاوصة، التخطيط الاستراتيجي ومراقبة الأداء وتقييمه:

- آليات التخطيط الاستراتيجي والمراجعة
- دور لجان المجلس
- أعمال لجان الترشيح والمكافآت والتدقيق
- مراقبة وتقييم الأداء
- لجان المجلس الأخرى
- عقد لجان المجلس للمحاسبة