



إدارة المشاريع الفنية، تطبيق الممارسات المهنية لإدارة المشاريع



## إدارة المشاريع الفنية، تطبيق المهارات المهنية لإدارة المشاريع

### المقدمة:

من المسلم به على نطاق واسع أن مجال إدارة المشاريع أمر حيوي لنجاح الشركات خاصة في أوقات عدم اليقين والاضطراب التشغيلي، مع زيادة تعقيد المشاريع وانتقال المزيد من المنظمات إلى الإدارة من خلال المشاريع، هناك طلب متزايد على مديري المشاريع الكفاء، والتهير للدهشة أن العديد من المشاريع تسير على نحو خاطئ، والسؤال هو: لماذا يخطئون؟، معظم الجواب لا علاقة له بحجم المشروع أو درجة التعقيد ولكن له علاقة كبيرة بتخطيط المشروع والتحكم فيه، غالباً ما يمكن إرجاع سبب فشل المشروع إلى ضعف تعريف المشروع أو التخطيط أو التحكم، من بين مهارات إدارة المشروع الثلاثة الأعلى المطلوبة، فإن معدلات المعرفة التقنية هي مكون رئيسي يتطلبه أصحاب العمل، في حين أن القيادة أمر بالغ الأهمية، فإن نجاح المشروع يتطلب اتخاذ قرارات مستتيرة "جيدة" بناءً على بيانات صلبة، ومع ذلك، لم يتلق سوى عدد قليل من المديريين تدريباً رسمياً على صنع القرار ومراقبة المشاريع، ستهنك هذه الدورة التدريبية الفنية لإدارة المشاريع، التدريب الذي تحتاجه لتقدير مشروعك وتخطيطه والتحكم فيه وتوضيح لك كيفية ترجمة البيانات إلى عمل يحفظ المشروع في نهاية المطاف.

### الفئات المستهدفة:

- محترفي إدارة المشاريع.
- الأفراد الذين يرغبون في صقل مهاراتهم في إدارة المشاريع، بغض النظر عن الخلفية التي لديك النفط والغاز أو الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- المعرفة بالتقييم الاقتصادي للمشروع.
- فهم ومعالجة مخاطر المشروع.
- وضع التقديرات والميزانيات.
- فهم تخطيط المشروع.
- التطبيق الصحيح لمراقبة المشروع.

### الكفاءات المستهدفة:

- التقييم الاقتصادي للمشروع.
- تقدير وميزنة المشروع.
- تخطيط وجدولة المشروع.
- عناصر نظم التحكم الناجحة وإدارة التكلفة.
- تقنيات التحكم في المشروع وإدارة القيمة المكتسبة.
- تقارير المشروع.

### محتوى الدورة

الوحدة الأولى، نظرة عامة على إدارة المشروع:

- المشاريع في المنظمات المعاصرة
- نظم تسليم المشروع
- طبيعة وسياق إدارة المشروع
- القيادة والسلطة والتأثير
- دورة التحكم في المشروع

### الوحدة الثانية، تقدير المشروع:

- تطوير هيكل تقسيم العمل
- مصطلحات المخاطر
- التقييم الموضوعي للمخاطر
- التقنيات الأساسية للتعامل مع المخاطر
- أساسيات التكلفة
- تقدير التكلفة، التقديرات التقريبية والتقديرات المفصلة
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة

### الوحدة الثالثة، تخطيط المشروع:

- أساسيات تخطيط المشروع
- تقنيات تحليل الشبكات
- جدولة المسار الحرج
- تخصيص الموارد
- تسوية الموارد
- جداول الضغط
- المراقبة والتحكم باستخدام الشبكات

### الوحدة الرابعة، سيطرة المشروع:

- ما هو نظام التحكم؟
- مفهوم التباين
- مقايضة تكلفة الوقت
- تحليل التدفق النقدي
- ادارة القيمة المكتسبة

### الوحدة الخامسة، تقارير المشروع والمواضيع المتقدمة:

- التقييم الاقتصادي للمشروعات
- عدم التوازن بين الفائدة والعطاء
- دمج التقدير والتخطيط والمراقبة