



هدير الأسطول وعهليات النقل



مدير الأسطول وعهليات النقل

المقدمة:

يؤكد أن تهتم أنشطة النقل أكثر من 70% من تكاليف سلسلة التوريد التنظيمية، وبالتالي، من المهم أن تحصل المنظمة على وظيفة النقل بشكل صحيح، سواء كان طوعها هو تلبية احتياجات تنقل الأفراد أو تنفيذ تسليم البضائع والمواد، في هذه الدورة، سوف نفحص وظيفة النقل بطريقة شاملة، نبدأ بتحديد متطلبات برامج صيانة الأسطول الناجمة، ثم نقوم بوصف مكونات برامج سلامة الأسطول والسائقين الصارمة وتجربة تقنيات مختلفة للميزانيات الرأس مالية وتوجيه التوزيع، نختم بشرح شامل لمقاييس أداء الأسطول الرئيسية.

الفئات المستهدفة:

- مدراء ومنسقي الأسطول.
- مديري الصيانة والمشرفين.
- مخططي النقل.
- مديري سلامة الأسطول.
- مديري العهليات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحدد أهداف إدارة الأسطول ودور مدير الأسطول.
- تنفيذ برنامج الصيانة الوقائية للأسطول.
- تحديد متطلبات ورش العمل الفعالة.
- إنشاء برامج سلامة الأسطول واختيار السائق.
- استخدام تقنيات الميزانية الرأس مالية لإجراء تحليل استبدال المركبات.
- تحسين طرق مركبة التوزيع.
- كتابة مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs وقياس أداء الأسطول.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة الأسطول.
- صيانة أسطول.
- سلامة النقل.
- الميزانية الرأس مالية.
- توجيه التوزيع.
- إدارة الأداء.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، مقدمة في إدارة الأسطول:

- تعريف إدارة الأسطول
- أهداف إدارة الأسطول
- التكاليف المرتبطة بإدارة الأسطول
- تعظيم خدمة العملاء
- الهدف الشخصي لمدير الأسطول

الوحدة الثانية، إدارة صيانة الأسطول:

- النوار والمسؤوليات في الصيانة
- فوائد فحوصات الصيانة الوقائية
- نطاق برامج الصيانة الوقائية
- صيانة غير مجدولة
- مكالمات الطريق
- اختيار الإطارات وإدارتها
- إدارة قطع الغيار والإمدادات
- البائع مقابل الصيانة الداخلية

الوحدة الثالثة، إدارة الورشة:

- تخطيط ورشة العمل
- أدوات ورشة العمل
- إنتاجية ورشة الحوسبة
- متطلبات المرفق
- تخطيط مساحة خليج

الوحدة الرابعة، إدارة سلامة الأسطول:

- عناصر برنامج السلامة
- أسباب الوقاية من الحوادث
- معايير اختيار السائق
- اختبارات مهارة الأسطول
- أنواع حوادث الطرق

الوحدة الخامسة، اختيار واستبدال السيارة:

- معايير اختيار السيارة
- تحليل خاص أو عقد
- تحليل استبدال السيارة
- تقنيات الموازنة الرأسهالية

الوحدة السادسة، تخطيط النقل والتوزيع:

- أساسيات النقل والتحسين
- العوامل المؤثرة على قرارات النقل
- خيارات تصهير الشبكة
- توجيه مركبات التوزيع

الوحدة السابعة، قياس وتحسين أداء الأسطول:

- نظام قياس الأسطول
- تكلفة النقل
- نسب التكلفة
- إنتاجية أصول النقل
- المؤشرات المالية والجودة
- مؤشرات دورة الوقت
- قياس وتحسين استخدام الأسطول