MERCURY

إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز



London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز

المقدمة:

يواجه قطاع النفط والغاز مجموعة من المخاطر السياسية في جميع مراحل دورة أعماله، ويمكن للإدارة الاستراتيجية لهذه المخاطر أن تعني الفرق بين نجاح المشروع وفشله، ويمكن أن تحدث فرقاً جوهرياً في القيمة المحققة، اقترحت دراسة أجرتها شركة "McKinsey" عام 2014 أن ما يصل إلى 70٪ من الأرباح يمكن أن تكون معرضة للخطر من هذه الأنواع من المخاطر السياسية، ستوفر هذه الدورة التدريبية للمشاركين فهماً شاملاً لتقييم وإدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، كما ستوفر أيضاً أدوات لتحديد وتحليل المخاطر السياسية والآثار المحددة لمشروعك أو عملك، كما ستوفر إستراتيجيات وتكتيكات لإدارة المخاطر السياسية وخلق حلول مربحة للجميع.

الفئات المستهدفة:

- مدراء الأصول.
- مدراء المشاريع.
- مدراء العمليات.
- مدراء المشاريع الجديدة.
- مدراء تطوير الأعمال.
- خبراء المالية والضرائب.
- المحامون.
- مدراء المخاطر.
- مدراء العلاقات الحكومية.
- محللو المخاطر السياسية.
- مدراء شؤون الشركات.
- مدراء العلاقات الخارجية.
- مدراء المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- مهنيو العلاقات العامة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- فهم الاتجاهات والتطورات الأخيرة في مصادر المخاطر السياسية.
- اكتساب نظرة متعمقة حول كيفية تحليل وتخفيف المخاطر السياسية التي تواجه عملهم.
- تطوير وتنفيذ إستراتيجية مناسبة للغرض لإدارة المخاطر السياسية لدعم احتياجات عملهم.
- معرفة مجموعة واسعة من الأدوات والتكتيكات لاستخدامها لتحسين قدرتهم على إدارة المخاطر السياسية في مجموعة متنوعة من المواقف.
- اكتساب أحدث الأفكار والمفاهيم للتخفيف من المخاطر السياسية.
- تعزيز الوعي بأفضل الممارسات في إدارة المخاطر السياسية.
- المساهمة في تحليل المخاطر السياسية وتخفيفها.
- المساهمة في تحسين قدرة المؤسسة على تصميم وتنفيذ إستراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر السياسية.
- المساهمة في تحسين قدرة المنظمة على رسم الخرائط وفهم أصحاب المصلحة فيها.
- المساهمة في تحديد وتنفيذ حلول مفيدة لإدارة المخاطر السياسية.

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

الكفاءات المستهدفة:

- مصادر المخاطر السياسية.
- دور الجهات السياسية المختلفة.
- إستراتيجيات وأدوات التقييم.
- نهج لإدارة المخاطر السياسية.
- إستراتيجيات وتكتيكات إدارة المخاطر السياسية الناجحة.
- استخدام السيناريوهات لتوقع وإدارة المخاطر السياسية.
- التعاون مع الوظائف الأخرى لإدارة المخاطر السياسية.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، مقدمة للمخاطر السياسية:

- ما هي المخاطر السياسية؟ المقدمة والتعاريف
- المخاطر السياسية والأخلاق
- الأخلاق والمبادئ
- الشفافية والمساءلة
- حقوق الانسان
- إدارة العلاقات مع الفاعلين السياسيين
- مدونات السلوك والمعايير والمبادئ التوجيهية
- الخطر السياسي، التهديدات والفرص
- الاتجاهات والتطورات العالمية
- الجغرافيا السياسية
- تغير المناخ
- التقنية
- توقعات صناعة النفط والغاز
- خلق فرص للخروج من المخاطر السياسية

الوحدة الثانية، مصادر المخاطر السياسية:

- مصادر المخاطر السياسية
- سياسة الحكومة
- النزاع
- التغيير والانتقال السياسي
- الانقسامات الاجتماعية
- الأقليات والجماعات العرقية
- الشعبوية
- عوامل اقتصادية
- مصادر المعلومات والتحليل
- الحكومة
- الفاعلون السياسيون
- وسائل الإعلام والمنشورات
- الأكاديميون
- المجتمع المدني
- الاستشارات
- مصادر بشرية

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

الوحدة الثالثة، تقييم المخاطر السياسية:

- إستراتيجيات وأدوات التقييم
- صنع علاقات
- العمل بمعلومات غير مكتملة
- الاستعانة بالخبراء
- إدخال السيناريوهات
- الأعلام الحمراء و"showstoppers"
- تحديد الأعلام الحمراء
- التقدير
- المراقبة
- التقاط وإبلاغ المخاطر السياسية
- التقارير
- مصفوفات المخاطر
- المقاييس
- التقديم على فرق القيادة

الوحدة الرابعة، إدارة المخاطر السياسية:

- استراتيجيات إدارة المخاطر السياسية
- ما الذي يمكنك التحكم به أو التأثير عليه أو تجاهله؟
- اختيار النهج الصحيح
- المراقبة والتغذية الراجعة
- بناء رأس المال السياسي
- التوافق مع الأولويات الوطنية
- المشاركة الاستباقية
- الإدارة الاستباقية للمخاطر السياسية
- الإنذار المبكر بتغييرات السياسة
- التشاور والمشاركة
- نهج استباقي وتعاوني
- قياس النجاح
- المهارات والخبرات
- هيكل الفريق
- فرق مدمجة
- إشراك فريق القيادة

الوحدة الخامسة، سيناريوهات البناء:

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

- ما هو السيناريو؟
- الغرض من السيناريوهات
- تحديد السيناريوهات
- تحديد النطاق
- التنبؤ مقابل الترقب
- العصف الذهني
- أسوأ وأفضل حالات
- الوضع الراهن
- الاحتمالية مقابل الأثر
- كم عدد السيناريوهات؟ "استخدام السيناريوهات"
- إدارة عدم الاستقرار
- التخطيط للطوارئ
- تحديد الفرص
- أحداث عالية التأثير، واحتمالات منخفضة
- الإستنتاج
- ملخص
- كيف يبدو التميز؟