



إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز



إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز

المقدمة

يواجه قطاع النفط والغاز بيئة تشغيلية شديدة الحساسية تتقاطع فيها السياسة مع الاقتصاد والذهن والطاقة. وتتأثر القرارات الاستثمارية فيه بعوامل متغيرة تشمل التشريعات، والحوكمة، والعلاقات الدولية، والتوترات الإقليمية. كما تأتي هذه الدورة التدريبية في إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، لتقديم فهم مهني شامل حول إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز عبر منهج نظري تطبيقي واضح. وتساعد المشاركين على تحليل البيئة السياسية للطاقة واستيعاب أثرها المباشر في استقرار الاستثمارات النفطية واستمرارية الأعمال.

تعالج دورة إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، أساليب تحليل المخاطر السياسية في الطاقة من خلال أدوات منظومة لرصد التهديدات والفرص قبل تحولها إلى أزمات. كما تشرح كيف يمكن للمؤسسات تصميم استراتيجيات إدارة مخاطر النفط والغاز بما يدعم التخطيط الاستراتيجي لقطاع النفط والغاز ويعزز المرونة المؤسسية. وتتمحور الدورة حول تقييم المخاطر السياسية للمشاريع النفطية وإدارة النزاعات في قطاع النفط والغاز ضمن سياقات مختلفة. وتساعد على بناء قرارات أكثر اتزاناً في مواجهة المخاطر الجيوسياسية في قطاع الطاقة والتحديات السياسية في صناعة النفط.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، الفئات والمهنيين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء الوصول.
- مدراء المشاريع.
- مدراء العمليات.
- مدراء المشاريع الجديدة.
- مدراء تطوير الأعمال.
- خبراء المالية والضرائب.
- المهامون.
- مدراء المخاطر.
- مدراء العلاقات الحكومية.
- مدراء المخاطر السياسية.
- مدراء شؤون الشركات.
- مدراء العلاقات الخارجية.
- مدراء المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- مهنيو العلاقات العامة.
- كل من يرغب في تطوير فهمه لإدارة المخاطر في الصناعات النفطية.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مصادر التهديد في إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز.
- تحليل المخاطر السياسية في الطاقة وربطها بالقرارات التشغيلية والاستثمارية.
- تفسير أثر التغييرات الحكومية على استقرار الاستثمارات النفطية واستراتيجيتها.
- تطبيق أدوات تقييم المخاطر الجيوسياسية في البيئات المعقدة والمتغيرة.
- تمييز الفروق بين المخاطر المباشرة والمخاطر غير المباشرة في المشاريع النفطية.
- بناء تصور واضح حول إدارة المخاطر المؤسسية للطاقة ضمن الإطار التنظيمي.
- تطوير استجابات عملية تدعم إدارة النزاعات في قطاع النفط والغاز بفعالية.
- استخدام أساليب تحليل البيئة السياسية للطاقة في دعم القرارات.
- توظيف استراتيجيات الأمن في قطاع النفط لحماية الأصول وسلاسل الإمداد.
- تعزيز القدرة على ربط الحوكمة في قطاع النفط والغاز بالاستدامة والمرونة.

- دعم التخطيط الاستراتيجي لقطاع النفط والغاز عبر قرارات أكثر اتزاناً.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز:

- رصد مؤشرات المخاطر السياسية.
- قراءة السياق السياسي.
- تحليل التهديدات السياسية للطاقة.
- تقييم الأثر على المشاريع.
- استخدام مصفوفات المخاطر.
- بناء خطط الاستجابة.
- دعم استقرار العمليات.
- فهم الحوكمة والامتثال.
- التعامل مع أصحاب المصلحة.
- موازنة القرار مع الأولويات الوطنية.
- تعزيز إدارة المخاطر الاستراتيجية للطاقة.
- دعم إدارة الاستدامة في قطاع النفط والغاز.

دراسة سيناريوهات

في تدريب إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تأخر ترخيص مشروع نفطي بسبب تغير سياسي مفاجئ.
- تصاعد احتجاجات محلية تؤثر في سلسلة الإمداد.
- فرض قيود تنظيمية جديدة على الشركاء والموردين.
- تأثير إقليمي يرفع مستوى المخاطر الجيوسياسية.
- تغيير حكومي يفرض إعادة تقييم المخاطر السياسية للمشاريع النفطية.
- تعطل التصدير نتيجة أزمة سياسية أو إدارية.
- الحاجة إلى قرار سريع يوازن بين الخطر والفرصة.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: مدخل إلى المخاطر السياسية في قطاع الطاقة

- تعريف المخاطر السياسية وتمييزها عن المخاطر التشغيلية والمالية.
- فهم العلاقة بين السياسة والطاقة في البيئات عالية الحساسية.
- استيعاب أثر التغيرات الحكومية على القرارات الاستثمارية.
- تحليل البيئة السياسية للطاقة بوصفها جزءاً من إدارة المخاطر في الصناعات النفطية.
- دراسة أثر الحوكمة في قطاع النفط والغاز على الاستقرار المؤسسي.
- تفسير دور الشفافية والمساءلة في الحد من التوترات السياسية.
- مناقشة العلاقة بين حقوق الإنسان والامتثال والمسؤولية المؤسسية.
- توضيح كيف تتحول بعض التهديدات إلى فرص عند إدارة الاستجابة بذكاء.
- ربط إدارة الاستدامة في قطاع النفط والغاز بالسمعة والثقة والعلاقات طويلة النهد.

الوحدة الثانية: مصادر المخاطر السياسية وتحليل البيئة

- تحديد مصادر المخاطر السياسية في الأسواق المحلية والدولية.
- تحليل سياسات الحكومة وأثرها على التراخيص والضرائب والتشريعات.
- فهم أثر النزاع والانتقال السياسي على المشاريع طويلة النجل.
- دراسة الانقسامات الاجتماعية والنقليات والجماعات العرقية كهدركات للخطر.
- تحليل الشعبية والتحويلات الاقتصادية بوصفها مؤشرات مبكرة للمخاطر.

- الاستفادة من مصادر المعلومات الرسمية وغير الرسمية في الرصد.
- تقييم دور الإعلام والنشورات والأكاديميين والمجتمع المدني في تشكيل الصورة.
- بناء قراءة متوازنة لمحددات المخاطر الجيوسياسية في قطاع الطاقة.
- ربط تحليل التهديدات السياسية للطاقة بالتخطيط الاستباقي ومرونة القرار.
- تعزيز القدرة على التمييز بين الإشارة الحقيقية والضجيج السياسي.

الوحدة الثالثة: تقييم المخاطر السياسية للمشاريع النفطية

- استخدام أدوات تقييم المخاطر السياسية للمشاريع النفطية بطريقة منهجية.
- جمع المعلومات في ظل نقص البيانات والعمل على أساس الاحتمالات.
- بناء علاقات مهنية تساعد على تحسين دقة التقدير والتحقق.
- الاستعانة بالخبراء عند تحليل الحالات المعقدة أو الغامضة.
- إدخال السيناريوهات في التقييم لقياس نطاقات التأثير المحتملة.
- تحديد الإعلام الداعم والمؤشرات الحرجة قبل تحولها إلى أزمة.
- إعداد مصفوفات مخاطر تربط الاحتمال بالآثار والذلولوية.
- تطوير مقاييس تسمح بمتابعة التغيرات السياسية بانتظام.
- إعداد تقارير واضحة تدعم فرق القيادة في اتخاذ القرار.
- تحويل نتائج التقييم إلى مدخلات عملية لإدارة المخاطر الاستراتيجية للطاقة.

الوحدة الرابعة: استراتيجيات إدارة مخاطر النفط والغاز

- تحديد ما يمكن التحكم فيه وما يمكن التأثير عليه وما يجب مراقبته.
- اختيار الاستراتيجية المناسبة وفق طبيعة الخطر والسياق المؤسسي.
- تطوير استراتيجيات إدارة مخاطر النفط والغاز وفق نهج متدرج ومرن.
- بناء رأس مال سياسي يدعم العلاقات المؤسسية والقدرة على التفاوض.
- موازنة المصالح التشغيلية مع الذلولويات الوطنية والتمهوية.
- اعتماد المشاركة الاستباقية مع الجهات ذات العلاقة لتقليل الاحتكاك.
- تطبيق الإنذار المبكر لتغيرات السياسة والتشريعات والاتجاهات العامة.
- تطوير نهج تشاوري وتعاوني يخفف حدة التوتر ويزيد الثقة.
- تشكيل فرق مدمجة تربط القيادة بالمخاطر والعمليات والشؤون الحكومية.
- قياس النجاح عبر مؤشرات واضحة ترتبط بالاستقرار واستمرارية الأعمال.
- دعم إدارة النزاعات في قطاع النفط والغاز عبر خطط استجابة جاهزة وقابلة للتنفيذ.
- ربط استراتيجيات الأمن في قطاع النفط بحماية الأصول والعقود وسلاسل التوريد.

الوحدة الخامسة: السيناريوهات والتخطيط الاستراتيجي لقطاع النفط والغاز

- تعريف السيناريو وأهميته في إدارة عدم اليقين السياسي.
- استخدام السيناريوهات كأداة للتفكير الاستباقي لا للتنبؤ الجاهد.
- تحديد نطاق السيناريو بحسب المنطقة، والقطاع، والزمن، والفاعل المؤثر.
- المقارنة بين الوضع الراهن وأفضل الحالات وأسوأ الحالات المحتملة.
- تحليل الاحتمالية مقابل الأثر لاختيار الذلولويات المناسبة.
- توظيف العصف الذهني لبناء بدائل متعددة وقابلة للفحص.
- التعامل مع الأحداث ومنخفضة الاحتمال عالية التأثير بجدية مؤسسية.
- تحويل نتائج السيناريو إلى خطط طوارئ واستجابة مرنة.
- استكشاف الفرص التي قد تظهر داخل لحظات الاضطراب السياسي.
- دعم استقرار الاستثمارات النفطية عبر التخطيط الاستراتيجي لقطاع النفط والغاز.
- تعزيز إدارة المخاطر المؤسسية للطاقة بوصفها مهارة مستمرة لا حدثاً عابراً.
- بناء رؤية طويلة الأمد تربط القرار السياسي بالاستدامة والمرونة والقدرة على التكيف.

الخلاصة والتوصيات

تهنئ هذه الدورة المشاركين فهماً متكافئاً لطبيعة التفاعل بين السياسة والطاقة وكيفية تحويله إلى قرارات أكثر اتزاناً. كما تعزز القدرة على تحليل المخاطر السياسية في الطاقة وربطها بالحوكمة والامتثال والاستدامة. وتساعد على بناء أدوات عملية تدعم استقرار الاستثمارات النفطية وتخفف أثر النزاعات المحتملة.



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

ولبقى القيمة النهم في القدرة على تحويل المعرفة إلى استجابة مؤسسية واعية ومهنة داخل قطاع شديد التعقيد.