



إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز



إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز

المقدمة:

يواجه قطاع النفط والغاز مجموعة من المخاطر السياسية في جميع مراحل دورة أعماله، ويمكن للإدارة الاستراتيجية لهذه المخاطر أن تعي الفرق بين نجاح المشروع وفشله، ويمكن أن تحدث فرقاً جوهرياً في القيمة المحققة، اقترحت دراسة أجرتها شركة "McKinsey" عام 2014 أن ما يصل إلى 70% من الأرباح يمكن أن تكون معرضة للخطر من هذه الأنواع من المخاطر السياسية، ستوفر هذه الدورة التدريبية للمشاركين فهماً شاملاً لتقييم وإدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز، كما ستوفر أيضاً أدوات لتحديد وتحليل المخاطر السياسية والنتائج المحددة لمشروعك أو عملك، كما ستوفر إستراتيجيات وتكتيكات لإدارة المخاطر السياسية وخلق حلول مربحة للجميع.

الفئات المستهدفة:

- مدراء النصول.
- مدراء المشاريع.
- مدراء العمليات.
- مدراء المشاريع الجديدة.
- مدراء تطوير الأعمال.
- خبراء المالية والضرائب.
- المحامون.
- مدراء المخاطر.
- مدراء العلاقات الحكومية.
- محللو المخاطر السياسية.
- مدراء شؤون الشركات.
- مدراء العلاقات الخارجية.
- مدراء المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- مهنيو العلاقات العامة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الاتجاهات والتطورات الأخيرة في مصادر المخاطر السياسية.
- اكتساب نظرة متعمقة حول كيفية تحليل وتخفيف المخاطر السياسية التي تواجه عملهم.
- تطوير وتنفيذ إستراتيجية مناسبة للغرض لإدارة المخاطر السياسية لدعم احتياجات عملهم.
- معرفة مجموعة واسعة من الأدوات والتكتيكات لاستخدامها لتحسين قدرتهم على إدارة المخاطر السياسية في مجموعة متنوعة من المواقف.
- اكتساب أحدث الأفكار والمفاهيم للتخفيف من المخاطر السياسية.
- تعزيز الوعي بأفضل الممارسات في إدارة المخاطر السياسية.
- المساهمة في تحليل المخاطر السياسية وتخفيفها.
- المساهمة في تحسين قدرة المؤسسة على تطوير وتنفيذ إستراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر السياسية.
- المساهمة في تحسين قدرة المنظمة على رسم الخرائط وفهم أصحاب المصلحة فيها.
- المساهمة في تحديد وتنفيذ حلول مفيدة لإدارة المخاطر السياسية.

الكفاءات المستهدفة:

- مصادر المخاطر السياسية.
- دور الجهات السياسية المختلفة.
- إستراتيجيات وأدوات التقييم.
- نهج لإدارة المخاطر السياسية.
- إستراتيجيات وتكتيكات إدارة المخاطر السياسية الناجحة.
- استخدام السيناريوهات لتوقع وإدارة المخاطر السياسية.
- التعاون مع الوظائف الأخرى لإدارة المخاطر السياسية.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، مقدمة للمخاطر السياسية:

- ما هي المخاطر السياسية؟ المقدمة والتعاريف
- المخاطر السياسية والأخلاقيات
- الأخلاق والهادئ
- الشفافية والمساءلة
- حقوق الإنسان
- إدارة العلاقات مع الفاعلين السياسيين
- مدونات السلوك والمعايير والمبادئ التوجيهية
- الخطر السياسي، التهديدات والفرص
- الاتجاهات والتطورات العالمية
- الجغرافيا السياسية
- تغير المناخ
- التقنية
- توقعات صناعة النفط والغاز
- خلق فرص للخروج من المخاطر السياسية

الوحدة الثانية، مصادر المخاطر السياسية:

- مصادر المخاطر السياسية
- سياسة الحكومة
- النزاع
- التغيير والانتقال السياسي
- الانقراضات الاجتماعية
- النكبات والجهاعات العرقية
- الشعوبية
- عوازل اقتصادية
- مصادر المعلومات والتحليل
- الحكومة
- الفاعلون السياسيون
- وسائل الإعلام والمنشورات
- الأكاديميون
- المجتمع المدني
- الاستشارات
- مصادر بشرية

الوحدة الثالثة، تقييم المخاطر السياسية:

- إستراتيجيات وأدوات التقييم
- صنع علاقات
- العمل بمعلومات غير مكتملة
- الاستعانة بالخبراء
- إدخال السيناريوهات
- الانعلاص الحمراء و"showstoppers"
- تحديد الانعلاص الحمراء
- التقدير
- المراقبة
- التقاط وإبلاغ المخاطر السياسية
- التقارير
- مصفوفات المخاطر
- الهياكل
- التقديم على فرق القيادة

الوحدة الرابعة، إدارة المخاطر السياسية:

- استراتيجيات إدارة المخاطر السياسية
- ما الذي يمكنك التحكم به أو التأثير عليه أو تجاهله؟
- اختيار النهج الصحيح
- المراقبة والتغذية الراجعة
- بناء رأس المال السياسي
- التوافق مع الأولويات الوطنية
- المشاركة الاستباقية
- الإدارة الاستباقية للمخاطر السياسية
- الإنذار المبكر بتغييرات السياسة
- التشاور والمشاركة
- نهج استباقي وتعاوني
- قياس النجاح
- المهارات والخبرات
- هيكل الفريق
- فرق مدمجة
- إشراك فريق القيادة

الوحدة الخامسة، سيناريوهات البناء:

- ما هو السيناريو؟
- الغرض من السيناريوهات
- تحديد السيناريوهات
- تحديد النطاق
- التنبؤ مقابل الترقب
- العصف الذهني
- أسوأ وأفضل حالات
- الوضع الراهن
- الاحتمالية مقابل النثر
- كم عدد السيناريوهات؟ "استخدام السيناريوهات"
- إدارة عدم الاستقرار
- التخطيط للطوارئ
- تحديد الفرص
- أحداث عالية التأثير، واحتمالات منخفضة
- الإستنتاج
- ملخص
- كيف يبدو التهيز؟