



**مسؤول إدارة وتقدير المخاطر لمشاريع النفط والغاز**



## مسؤول إدارة وتقدير المخاطر لمشاريع النفط والغاز

### المقدمة:

بسبب الضغط المتزايد لتسليم المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية ومع المكونات المتفق عليها، تصبح الحاجة إلى تحديد وإدارة المخاطر القائمة على المشروع والتحكم فيها أولاً أساسياً لتحقيق النجاح، لهذا السبب يحتاج مدير المشروع إلى استخدام تقنيات مجربة ومقبولة لإدارة المخاطر المحددة والوصول إلى استراتيجيات عملية للتعامل مع القضايا عند ظهورها، وباستخدام مزيج من العروض التقديمية والمناقشات المتعلقة بصناعة النفط والغاز، تتناول هذه الدورة التدريبية هذه القضايا بطريقة موجزة وعملية.

### الفنان المستهدفة:

- أعضاء فريق إدارة المشاريع.
- مدراء العمليات.
- مدراء المشاريع.
- مهندسو مشاريع النفط والغاز.
- مدراء النصols.
- مدراء الصيانة.
- مهندسو الصيانة والموثوقية.
- المدراء والمشরون الفنيون.
- المدراء التنفيذيون وغير التنفيذيين على مستوى المجلس.
- استشاريو المشروع والنصols والصيانة وإدارة المخاطر.

### الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- استخدام الخطوات والعمليات العملية لإدارة مخاطر المشروع.
- إدراك التهديدات والفرص وتقدير قيمتها النسبية في المشروع.
- السيطرة على مخاطر متعددة باستخدام استراتيجيات محددة.
- التغلب على الحواجز النفسية للمخاطر لدى أصحاب المصلحة وأعضاء الفريق.
- تقدير المخاطر وإدارة المخاطر خلال مرحلة إغلاق المشروع.

### الكتفاعات المستهدفة:

- إدارة المشاريع وتقدير المخاطر في صناعة النفط والغاز.
- تحديد وتحليل النهائية والأدوات للحصول على المخاطر المختلفة.
- أداء تحليل السبب الجذري.
- إدارة أداء النصols.
- التعلم من الإخفاقات الكبرى في الصناعات المختلفة.

### محتوى الدورة:

#### الوحدة الأولى، مقدمة عن المخاطر التنظيمية:

- إيجابيات وسلبيات إدارة المخاطر
- تقييم المخاطر وإدارة المخاطر في مختلف الصناعات
- إدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع
- طرق لزيادة الوعي والفهم والدعم على مستوى الشركة
- إدارة المخاطر على مستويات مختلفة من المنظمة
- مخاطر النعمال مقابل المخاطر الفنية مقابل مخاطر التنفيذ

#### الوحدة الثانية، عجلة إدارة وتحديد المخاطر:

- عملية إدارة المخاطر الاستباقية
- دورة عملية إدارة المخاطر
- سجلات المخاطر
- تخطيط إدارة المخاطر
- تعريف المخاطر
- أدوات وتقنيات تحديد المخاطر

#### الوحدة الثالثة، تحليل المخاطر:

- التحليل النوعي للمخاطر
- منظمات موثوقة عالية HRDs
- وصفوفة المخاطر
- شبكة صنع القرار DMG
- التحليل الكمي للمخاطر QRA
- تحليل شجرة النخطاء FTA وخططات كتلة المؤوثقة RBD

#### الوحدة الرابعة، الاستجابة للمخاطر وإدارة المخاطر:

- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- بناء خطة إدارة المخاطر
- حساب ميزانية إدارة المخاطر
- المراقبة والمراجعة
- تقييم الفرص
- تقييم مخاطر تنفيذ المشروع

#### الوحدة الخامسة، الإبلاغ عن نتائج إدارة المخاطر:

- ما الذي يجعل التقرير سيء؟
- ما الذي يجعل التقرير جيداً؟
- إنشاء استبيان مخاطر النفط والغاز
- تقييم الخطط
- تقرير تقييم المخاطر