



مسؤول إدارة وتقييم المخاطر لمشاريع النفط والغاز



مسؤول إدارة وتقييم المخاطر لمشاريع النفط والغاز

المقدمة:

بسبب الضغط المتزايد لتسليم المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية و مع المكونات المتفق عليها، تصبح الحاجة إلى تحديد وإدارة المخاطر القائمة على المشروع والتحكم فيها أمراً أساسياً لتحقيق النجاح. لهذا السبب يحتاج مديرو المشاريع إلى استخدام تقنيات جديدة ومقبولة لإدارة المخاطر المحددة والوصول إلى استراتيجيات عملية للتعامل مع القضايا عند ظهورها، وباستخدام مزيج من العروض التقديمية والمناقشات المتعلقة بصناعة النفط والغاز، تتناول هذه الدورة التدريبية هذه القضايا بطريقة موجزة وعملية.

الفئات المستهدفة:

- أعضاء فريق إدارة المشاريع.
- مدراء العمليات.
- مدراء المشاريع.
- مهندسو مشاريع النفط والغاز.
- مدراء الأنصول.
- مدراء الصيانة.
- مهندسو الصيانة والموثوقية.
- المدراء والمشرفون الفنيون.
- المدراء التنفيذيون وغير التنفيذيين على مستوى المجلس.
- استشاريو المشروع والأنصول والصيانة وإدارة المخاطر.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- استخدام الخطوات والعمليات العملية لإدارة مخاطر المشروع.
- إدراك التهديدات والفرص وتقييم قيمتها النسبية في المشروع.
- السيطرة على مخاطر متعددة باستخدام استراتيجيات وحدود.
- التغلب على الحواجز النفسية للمخاطر لدى أصحاب المصلحة وأعضاء الفريق.
- تقييم المخاطر وإدارة المخاطر خلال مرحلة إغلاق المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع وتقييم المخاطر في صناعة النفط والغاز.
- تحديد وتحليل الأهمية والأولويات للأنصول المختلفة.
- أداء تحليل السبب الجذري.
- إدارة أداء الأنصول.
- التعلم من الإخفاقات الكبرى في الصناعات المختلفة.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، مقدمة عن المخاطر التنظيمية:

- إيجابيات وسلبيات إدارة المخاطر
- تقييم المخاطر وإدارة المخاطر في مختلف الصناعات
- إدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع
- طرق لزيادة الوعي والفهم والدعم على مستوى الشركة
- إدارة المخاطر على مستويات مختلفة من المنظمة
- مخاطر الأعمال مقابل المخاطر الفنية مقابل مخاطر التنفيذ

الوحدة الثانية، عجلة إدارة وتحديد المخاطر:

- عملية إدارة المخاطر الاستباقية
- دورة عملية إدارة المخاطر
- سجلات المخاطر
- تخطيط إدارة المخاطر
- تعريف المخاطر
- أدوات وتقنيات تحديد المخاطر

الوحدة الثالثة، تحليل المخاطر:

- التحليل النوعي للمخاطر
- منظمات موثوقة عالية HROs
- مصفوفة المخاطر
- شبكة صنع القرار DMG
- التحليل الكمي للمخاطر QRA
- تحليل شجرة الأخطاء FTA وخططات كتلة الموثوقية RBD

الوحدة الرابعة، الاستجابة للمخاطر وإدارة المخاطر:

- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- بناء خطة إدارة المخاطر
- حساب ميزانية إدارة المخاطر
- المراقبة والمراجعة
- تقييم الفرص
- تقييم مخاطر تنفيذ المشروع

الوحدة الخامسة، الإبلاغ عن نتائج إدارة المخاطر:

- ما الذي يجعل التقرير سيئاً؟
- ما الذي يجعل التقرير جيداً؟
- إنشاء استبيان مخاطر النفط والغاز
- تقييم الخطر
- تقرير تقييم المخاطر