



تنمية مهارات التفكير الابداعي والابتكاري والتحليلي



## تنمية ومهارات التفكير الابداعي والابتكاري والتحليلي

### المقدمة:

تهدف الدورة التدريبية إلى تعريف المشاركين بكيفية تحويل النفكار إلى خطط عمل ضمن بيئة النعمال الإدارية لتمكينهم من اكتساب الاستراتيجيات الفعالة للوصول إلى الريادة لمواجهة التحديات التي نشهدها في القرن الحالي، وتتناول الدورة عدة محاور أبرزها الابداع والابتكار والتفكير الاستراتيجي لمواجهة تحديات عصر العولمة، وحل المشكلات من منظور الابتكار والتفكير الاستراتيجي الابداعي وأساليب ومهارات ونظريات التفكير الابداعي والتفكير الاستراتيجي لتحقيق التميز والإبداع، نقدم من خلال هذا البرنامج عدة وظائف، وهي، التفكير الابداعي والابتكار والتجديد، التفكير الناقد البناء، ثم كيفية اتخاذ القرارات لحل المشكلات.

### الفنان المستهدفة:

- المدراء العاملون والمدراء التنفيذيون ومساعدوهم ونوابهم.
- مدراء الإدارات الوسطى ورؤساء الأقسام والمرشدون لتولي مناصب عليا في مختلف المؤسسات سواء الحكومية أو الشركات الخاصة أو المنظمات النهائية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب مهارة التفكير الابداعي والابتكار.
- فهم قواعد ومفاهيم التفكير الابداعي وقواعد التفكير التحليلي وأثر ذلك على التميز والقيادة الفعالة.
- اكتساب مهارة التفكير التحليلي وبها يمكنهم من الابداع والابتكار في النعمال، واكتساب مهارات التخطيط والذكاء العاطفي والتفكير الناقد والتحليل النفسي لفريق العمل.
- القدرة على صياغة الخطط والتفكير الابداعي والمهارات القيادية.
- امتلاك التجارب والخبرات والتطبيقات العملية المتعلقة بمهارات التفكير الابداعي والتحليلي للتحديات والفرص واعتداد الخطط.

### الكفاءات المستهدفة:

- أهمية الابتكار والإبداع.
- التفكير الابتكاري والإبداعي وتعريفه.
- الذكاء والقدرة على الإبداع.
- التفكير الإنساني أنواعه وكيف نفكّر.
- عملية الابتكار.
- نظام الإبداع ومستوياته.
- معوقات الإبداع والابتكار.
- أنواع العاملين.
- قواعد التفكير الابتكاري.
- كيف تكون مبتكرة.
- الطرق العملية للتفكير الابتكاري.
- التفريق بين مصطلحات الإبداع والابتكار والتجديد.
- التعرف إلى الإبداع الذاتي وإطلاقه.
- تحديد النمط الشخصي في الإبداع: طائرة الإبداع.
- بناء البيئة المحفزة على الإبداع.
- عكس الإبداع والاستحداث في مكان العمل.
- استخدام التفكير الإبداعي في حل المشاكل.
- التعرّف على أدوات التفكير الإبداعي في استحداث أفكار مبدعة.
- استخدام أدوات استخراج النّفّاكا الخلاقّة بطريقة فعالة.

#### **محتوى الدورة:** **الوحدة الأولى، التفكير الإبداعي وأثره على التميز الإداري:**

- أساسيات التفكير الإبداعي وأثره على التميز
- العلاقة بين الإبداع والمعلومات
- سمات المبدعين والمبتكرین وأثرها على ريادة النّعمال
- العلاقة بين الادارة والقيادة وكيفية التفريغ بينهما
- مفاهيم القياس المتاحة بين الحاجة للادارة ومقارنة بالحاجة للقيادة
- أسس التفكير الابتكاري وتطبيقه في مجالات العمل

#### **الوحدة الثانية، مناهج التفكير التحليلي وأثره على الإبداع:**

- التفكير التحليلي كمكون من مكونات التفكير التنسيقي
- موضوع التفكير التحليلي في نواحٍ صنع القرار
- تصنیف اسالیب تنمية التفكير التحليلي
- النّسالوب التحليلي مقابل النّسالوب التجديدي والنّسالوب التركيبی
- التفكير التحليلي وعلاقته بالتفكير الناقد
- التفكير التحليلي وعلاقته بتنوع التفكير الافتراضي واللتئاني
- موضوع التفكير التحليلي في النماذج المتتابعة والمتضادرة للحلول الإبداعية

#### **الوحدة الثالثة، كفاءة الاتزان في الادارة والقيادة:**

- المركبات الفكرية والذهنية لمهارات التفكير
- مهارات التفكير العليا وتنمية الإبداع المترن
- المهارات الذهنية الفعالة لتعزيز التفكير الإبداعي
- مراحل التفكير الإبداعي والذكاء العاطفي
- المعوقات الإدراكية والنفسية لعملية التفكير الإبداعي

#### **الوحدة الرابعة، المهارات العقلية للقيادات الإبداعية:**

- تحقيق الإدارة المتميزة والمبتكرة في ظل عالم متتسارع من التحديات
- قيادة العملية الإدارية بفاعلية وكفاءة
- تقويض السلطة كمهارة حاكمة للقائد الفعال
- التخصص العميق في دراسة الحالات النفسية للقيادات الخاصة
- مهارات تحويل الخطط إلى برامج واقعية فعالة
- التكيف مع السلوك القيادي
- العمل تحت الضغوط
- توجيه الآخرين وتحفيزهم

#### **الوحدة الخامسة، جدارة صياغة الخطط والتفكير القيادي الابتكاري:**

- الادارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية
- التخطيط الاستراتيجي أحد الدوار الجديد للقيادة الابتكارية
- المهارات الادارية الداعمة لصياغة الخطط الاستراتيجية
- كفاءة الخطط الذكية وأساليب تنفيتها
- الكفاءة التنظيمية لصياغة الخطط الذكية
- اليات ادارة العوامل البشرية أثناء عملية التنفيذ والتغيير داخل المنظمة
- التقنيات الحديثة في بناء نموذج "ANPRO" للتحليل والتوقع

#### **الوحدة السادسة، تطوير الخطط التشغيلية:**

- من الرؤية إلى خطة العمل
- معايير خطط العمل الفعالة
- تطوير المبادرات الاستراتيجية
- وضع خطط للقسام
- إدارة وتنفيذ الاستراتيجية
- منهجية التحكم