MERCURY

إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

المقدمة:

تهدف هذه الدورة الى تعريف المشاركين بالإطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها وفق أحدث المنهجيات والممارسات العالمية، وإلى اكساب المشاركين مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الإعداد والتقدير وكذلك اكتساب مهارة تبويب الميزانية في ضوء عدة أسس للتبويب، ودراسة الترابط بين الاستراتيجيات والأهداف وبناء الموازنات التي تترجم كل ذلك من خلال أرقام كمية هو أساس بناء الموازنات اليوم وأن أي انحراف عنها هو معنا انحراف عن الأهداف المرسمة أو سيحد من تحقيق كامل الاستراتيجية المرسومة للمؤسسة.

الفئات المستهدفة:

- المحاسبين الماليين.
- رؤساء الحسابات في القطاعات المالية.
- المحللون الماليون.
- أعضاء ادارت المراجعة الداخلية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- معرفة أنواع الموازنات بالقطاع العام والخاص.
- بناء الموازنات بالأساليب الحديثة على مستوى القطاع العام والخاص.
- فهم كيفية تحليل الانحرافات وتحليلها على المستوى الثنائي والثلاثي والرباعي.
- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية.
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة للإعداد الموازنات.
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية.
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية.

الكفاءات المستهدفة:

- طبيعة الموازنات التخطيطية.
- طرق وعملية وضع الموازنة.
- رقابة التكلفة.
- تحليل الانحراف.
- موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية.
- التقنيات المالية للإعداد الميزانيات التشغيلية.
- التحليل المالي للتقارير المالية.
- بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية.
- تحليل التكاليف واتخاذ القرارات.
- تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية.

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، طبيعة الموازنات التخطيطية:

- مفهوم وأهمية الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات التخطيطية

الوحدة الثانية، طرق وعملية وضع الموازنة:

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستمرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأسمالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقدرة
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعّالة
- مشاكل وضع الموازنة

الوحدة الثالثة، رقابة التكلفة:

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعّال
- مراكز المسؤولية

الوحدة الرابعة، تحليل الانحراف:

- تحديد مكونات الانحراف
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية

الوحدة الخامسة، موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية:

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

الوحدة السادسة، التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات المتحصلات في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات
- إعداد موازنة المصروفات النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة
- استخدام الموازنة المرنة والثابتة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي

الوحدة السابعة، التحليل المالي للتقارير المالية:

- مبادئ التحليلي المالي للقوائم المالية
- التحليل الافقي والراسي للقوائم المالية
- التحليل باستخدام المؤشرات المالية
- استخدام التحليل المالي في التنبؤ باستمرار المشروعات
- استخدام اسلوب الانحدار في التنبؤ بالفشل المالي
- استخدام اسلوب الارتباط المالي في قياس التلاعب والاحتيال

الوحدة الثامنة، بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية:

- تحديد فترة التكاليف
- إعداد دليل مراكز التكلفة ودليل وحدات التكلفة
- إعداد دليل عناصر التكاليف وتحديد أسس قياس التكلفة
- المجموعة المستندية والدفترية والقوائم
- التقرير عن التكاليف

الوحدة التاسعة، تحليل التكاليف واتخاذ القرارات:

- تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات قصيرة الأجل
- مفاهيم التكاليف المباشرة وتحليل المساهمة في اتخاذ القرارات
- علاقة أنواع التكاليف المختلفة واتخاذ القرارات
- دور أدوات نظام التكاليف في الموازنة بين القرارات قصيرة وطويلة الأجل

الوحدة العاشرة، تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

- بناء إستراتيجيات لمعالجة الإنحرافات والحد منها وتعزيز الملائم
- ربط الانحرافات بمراكز المسؤولية واستخدمها في تقييم الأداء على مستوى المؤسسة ككل والأقسام والأفراد

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com