



إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات



إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

المقدمة:

تهدف هذه الدورة الى تعريف المشاركين بالإطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها وفق أحدث المنهجيات والممارسات العالمية، وإلى اكتساب المشاركين مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الإعداد والتقدير وكذلك اكتساب مهارة تبويب الميزانية في ضوء عدة أسس للتبويب، ودراسة الترابط بين الاستراتيجيات والأهداف وبناء الموازنات التي تنتج كل ذلك من خلال أرقام كمية هو أساس بناء الموازنات اليوم وأن أي انحراف عنها هو معنا انحراف عن الأهداف المرسومة أو سيحد من تحقيق كامل الاستراتيجية المرسومة للمؤسسة.

الفئات المستهدفة:

- المحاسبين الماليين.
- رؤساء الحسابات في القطاعات المالية.
- المحللون الماليون.
- أعضاء ادارت المراجعة الداخلية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- معرفة أنواع الموازنات بالقطاع العام والخاص.
- بناء الموازنات بالنساليب الحديثة على مستوى القطاع العام والخاص.
- فهم كيفية تحليل الانحرافات وتحليلها على المستوى الثاني والثلاثي والرابعي.
- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية.
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم النهج المختلفة لإعداد الموازنات.
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية.
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية.

الكفاءات المستهدفة:

- طبيعة الموازنات التخطيطية.
- طرق وعملية وضع الموازنة.
- رقابة التكلفة.
- تحليل الانحراف.
- موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية.
- التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية.
- التحليل المالي للتقارير المالية.
- بناء نظم وحاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية.
- تحليل التكاليف واتخاذ القرارات.
- تحليل التكاليف لغرض اتخاذ القرارات الإستراتيجية.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، طبيعة الموازنات التخطيطية:

- مفهوم وأهمية الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات التخطيطية

الوحدة الثانية، طرق وعملية وضع الموازنة:

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستمرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأسمالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقدره
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعّالة
- مشاكل وضع الموازنة

الوحدة الثالثة، رقابة التكلفة:

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعّال
- مراكز المسؤولية

الوحدة الرابعة، تحليل الانحراف:

- تحديد مكونات الانحراف
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية

الوحدة الخامسة، موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية:

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية

الوحدة السادسة، التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات المتحصلات في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات
- إعداد موازنة المصروفات النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة
- استخدام الموازنة المرننة والثابتة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي

الوحدة السابعة، التحليل المالي للتقارير المالية:

- مبادئ التحليلي المالي للقوائم المالية
- التحليل الأفقي والراسي للقوائم المالية
- التحليل باستخدام المؤشرات المالية
- استخدام التحليل المالي في التنبؤ باستمرار المشروعات
- استخدام أسلوب الانحدار في التنبؤ بالفشل المالي
- استخدام أسلوب الارتباط المالي في قياس التلاعب والاحتيال

الوحدة الثامنة، بناء نظم وحاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية:

- تحديد فترة التكاليف
- إعداد دليل مراكز التكلفة ودليل وحدات التكلفة
- إعداد دليل عناصر التكاليف وتحديد أسس قياس التكلفة
- المهجورة المستندية والدفترية والقوائم
- التقرير عن التكاليف

الوحدة التاسعة، تحليل التكاليف واتخاذ القرارات:

- تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات قصيرة النجل
- مفاهيم التكاليف المباشرة وتحليل المساهمة في اتخاذ القرارات
- علاقة أنواع التكاليف المختلفة واتخاذ القرارات
- دور أدوات نظام التكاليف في الموازنة بين القرارات قصيرة وطويلة النجل

الوحدة العاشرة، تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

- بناء إستراتيجيات لمعالجة الإنحرافات والحد منها وتعزيز الملائم
- ربط الانحرافات بمراكز المسؤولية واستخدامها في تقييم الأداء على مستوى المؤسسة ككل والانقسام والفراد