



تحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلاسل التوريد



تحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلاسل التوريد

المقدمة:

إن سلاسل التوريد اليوم أكثر طولاً وتعقيداً مما سبق تماماً، وهي تنطوي على نطاق ضخم من المخاطر، وتحتوي الكثير من الأفعال على سلاسل توريد طويلة تعتمد على شبكة دولية من الموردين، الذين لديهم غالباً شبكاتهم الخاصة المعقدة من الموردين. تعتمد حيوية هذه الأفعال بشكل مطلق على حيوية سلاسل التوريد الخاصة بها، وهذا هو سبب أن أصبحت الإدارة المهنية لسلسلة التوريد عاملاً مهماً في تشغيل عمل ناجح، وفي السوق العالمية اليوم، لم تعد سلسلة التوريد المهنية والمهنية، وجيدة الإدارة مجرد هدفاً يرمى تحقيقه يوماً ما "في المستقبل"، ولكنها أصبحت الحد الأدنى الحاسم لأي شركة تنوي المنافسة بنجاح في الساحة الدولية، وإن الهدف من هذا البرنامج التدريبي، هو دراسة المشكلات الحرجة في تحديد وتحليل المخاطر ونقاط الفشل داخل سلسلة التوريد، وتوثر المخاطر التي تواجه سلسلة التوريد على الوظائف المختلفة، بدءاً من مصادر الإنتاج ومشكلات الإنتاج والعمليات إلى مستويات الجودة والمرونة وسلامة المنتج وخدمة العملاء، سيساعد هذا البرنامج المشاركين على فهم مخاطر سلسلة التوريد بعرق وكيفية إدارتها بطريقة فعالة من خلال التخفيف من أي مخاطر والانتفاع بجميع الفرص لاكتساب ميزة تنافسية مستدامة.

الفئات المستهدفة:

- مهنيو إدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية، خصوصاً العاملين في المناصب التشغيلية والإشرافية والإدارية لذلك المجال.
- جميع الموظفين الذين يسعون للحصول على ترقية لمنصب تتطلب اكتساب المعرفة والمهارات المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبركات الرئيسية والأبعاد ومقاييس الأداء للإدارة الفعالة لسلسلة التوريد.
- مراجعة الممارسات الفعلية في إدارة سلسلة التوريد.
- تقدير دور إدارة سلسلة التوريد لتحقيق النجاح العام للمؤسسة وتطبيق مفاهيم سلسلة التوريد في بيئة تعليمية محاكاة.
- فهم كيفية تحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلاسل التوريد.
- التعرف على مختلف المعايير المرتبطة بمرونة سلسلة التوريد وإدارة المخاطر.
- فهم الأدوات والتقنيات والتكتيكات الجديدة وتطبيق تلك المعرفة لتحديد مخاطر سلسلة التوريد وتقييمها وتخفيفها وإدارتها بشكل فعال.
- تطوير استراتيجية فعالة لإدارة مخاطر سلسلة التوريد لمواجهة تحديات الأعمال اليومية.
- تخطيط عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتناسب مع المتطلبات التنظيمية.
- وضع خطط لتخفيف المخاطر قبل وبعد حدوثها لضمان تحقق الإمداد المتواصل.

الكفاءات المستهدفة:

- تحديد مخاطر سلسلة التوريد.
- إدراك مخاطر سلسلة التوريد.
- تخطيط ومراقبة مخاطر سلسلة التوريد.
- تقييم مخاطر سلسلة التوريد.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، تحديد مخاطر سلسلة التوريد:

- عدم اليقين والتعقيد في سلسلة التوريد
- فوائد إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- تحديد وتقييم مخاطر سلسلة التوريد
- أنواع مخاطر سلسلة التوريد وفئاتها
- نظم إدارة مخاطر سلسلة التوريد الجديدة
- استراتيجيات وتكتيكات التخفيف من مخاطر سلسلة التوريد
- المراقبة والالتزام في سلسلة التوريد

الوحدة الثانية، إدراك مخاطر سلسلة التوريد:

- مخاطر سلسلة التوريد في البيئات الديناميكية
- فحص مخاطر سلسلة التوريد
- مخاطر سلسلة التوريد الداخلية مقابل الخارجية
- نهوذج الموردين والمدخلات والعملية والنتائج والعملاء "SIPOC"
- تحليل سلسلة القيمة
- النهوذج المرجعي لعمليات سلسلة التوريد "SCOR"
- هيكل تقسيم العمل
- مخاطر تغيير النطاق
- مخاطر مستوى الجودة
- المخاطر المالية

الوحدة الثالثة، تخطيط ومراقبة مخاطر سلسلة التوريد:

- طرق وضع خطة لمخاطر سلسلة التوريد
- نتائج إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- إدارة وتحكم مخاطر سلسلة التوريد
- تحليل وإدارة أصحاب المصلحة
- تطوير خطة الاتصالات
- تغيير الإدارة
- تحول المخاطر والرغبة في المخاطرة

الوحدة الرابعة، تقييم مخاطر سلسلة التوريد:

- قياس تأثير مخاطر سلسلة التوريد
- المقارنة وتقييم المخاطر
- تحليل الحساسية
- رسم خرائط مخاطر سلسلة التوريد
- استراتيجيات الاستجابة لمخاطر سلسلة التوريد
- تخطيط احتمالية المخاطر في سلسلة التوريد
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر المصادر
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر المشتريات
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر العمليات
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر النقل
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر التخزين
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر إدارة المخزون
- التحكم في مخاطر سلسلة التوريد
- دراسات حالة