



توليد المال من القطاع العام



## توليد المال من القطاع العام

### المقدمة:

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي للمساعدة في تطوير مهارات المشاركين التحليلية والاستشارية في مجال المالية العامة. هذه البرنامج موجه إلى المشاركين الذين تخصصوا في الإدارة العامة أو العلاقات بين الحكومة أو الإدارة في قطاع الخدمات التعليم، الرعاية الصحية، الثقافة، إلخ.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء الإدارات.
- رؤساء الأقسام.
- مسؤولو تخطيط القوى العاملة.
- إدارات الموارد البشرية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم جدول أعمال إصلاح القطاع العام مع التركيز على قضايا المالية العامة.
- إظهار القيود الإدارية والسياسية والاقتصادية على إصلاحات المالية العامة.
- تطوير المهارات التحليلية للمشاركين في ثلاث مجالات رئيسية لإصلاحات المالية العامة إعداد الموازنات على أساس النداء، والتخطيط المالي في منتصف الهدفة، واللامركزية في إعداد الموازنات.
- القدرة على تطوير أنظمة إعداد الموازنات وتقييم النداء لهيئات القطاع العام.
- فهم كيفية كتابة ورقة سياسة عامة وتقديم عرض تقديمي حول قضية السياسة العامة لهيئاتهم.

### الكفاءات المستهدفة:

- مقدمة في المالية العامة.
- إعداد الموازنات وتقييم النداء في هيئات القطاع العام.
- الموازنات القائمة على النداء.
- التخطيط المالي ومتوسط النجل.
- مركزية الموازنات.

### محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، مقدمة في المالية العامة:

- إصلاحات القطاع العام ودور المالية العامة
- القيود الإدارية والسياسية والاقتصادية في تصميم وتنفيذ إصلاحات المالية العامة
- مراحل في تطوير المالية العامة

## الوحدة الثانية، إعداد الموازنات وتقييم الأداء في مؤسسات القطاع العام:

- دور الموازنات في إدارة مؤسسات القطاع العام
- إعداد الخرائط الاستراتيجية لهيئات القطاع العام
- مكان الموازنات والإدارة المالية في خرائط الإستراتيجية
- عناصر بطاقة الأداء المتوازن لمؤسسات القطاع العام
- الاستعداد الاستراتيجي ودور الموازنات
- مراكز المسؤولية المالية
- إطار الموازنات
- هيكل الموازنات حسب مجلس التقارير المالية
- موازنة الإيرادات
- التكلفة الأولية والموازنات العامة
- الموازنات وعملية صنع القرار
- عملية إعداد الموازنات وتقييم الأداء

## الوحدة الثالثة، الموازنات القائمة على الأداء:

- مفهوم الموازنات القائمة على الأداء
- قياس الأداء والمخرجات والنتائج
- عملية وضع الموازنات على أساس الأداء المتوقع والمتحقق
- تصحيحات الموازنات في الموازنات القائمة على أساس الأداء
- الموازنة القائمة على الأداء في القطاعات المختلفة

## الوحدة الرابعة، التخطيط المالي ومتوسط الأجل:

- أهداف الانتقال إلى التخطيط المالي ومتوسط الأجل
- التخطيط المالي طويل الأجل والقصر الأجل
- التخطيط المالي واستراتيجية المدى المتوسط
- تخطيط الإيرادات ومتوسط الأجل
- تخطيط النفقات ومتوسط الأجل

## الوحدة الخامسة، مركزية الموازنات:

- مفهوم اللامركزية المالية ومركزية الموازنات
- نظرية مركزية الموازنات
- إصلاح الموازنات المركزية
- تقسيم المسؤوليات بين السلطات المركزية والإقليمية والبلدية