



إعداد الموازنات للمستشفيات



## إعداد الميزانيات للمستشفيات

### المقدمة:

تم تصميم هذا البرنامج ليكون بالضبط ما تحتاجه لإعداد ميزانيات فعالة في المستشفيات، حيث أنه يتجاوز نظرية الميزانية كمفهوم ليفطي خطوات محددة لجعل عملية الميزانية ذات قيمة مضافة في المؤسسة، من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريو، مما سيجعل الإدارة تستغرق وقتاً أقل في جمع المعلومات ووقتاً أكثر في تحليله للنماذج الفرارات، وسيستخدم أدوات مايكروسوفت أكسل لتطبيق عملي لمهارات استخدام بعض الندوات اللازمة في مؤسساتهم، ويشمل هذا الندوات تحليل if what واداة Solver وغيرها من الندوات الأخرى، كما يسلط الضوء على بعض نماذج التبويب الرئيسية وتقييم ومفصل لتقنيات الميزانية الأساسية، والتي يتم تطبيقها في "Excel Microsoft".

### الفئات المستهدفة:

- موظفو المستشفيات من المستويات العليا والتنفيذية.
- الإداريون في الرعاية الأولية والرعاية العلاجية.
- مدراء وإداريو ورافق الرعاية الصحية.
- رؤساء الموظفين وأعضاء مجلس إدارة المستشفى.
- كبار مسؤولي التمريض.
- مدراء النقسام.
- العاملون في مجال الرعاية الصحية ذوي المسؤوليات الإشرافية أو الإدارية أو التنفيذية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لفهم الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- إنشاء نماذج الميزانية للإدارة ومؤسساتهم.
- تطبيق العديد من تقنيات التبويب للإدارة حالة عدم التأكيد في الميزانيات بصورة أفضل.
- تقييم قرارات الميزانية الأساسية باستخدام عدة طرق واختيار الاجراء المناسب.
- الاستفادة من أدوات ووظائف "Excel Microsoft" في عملية الميزانية.
- تقييم عملية وضع الميزانيات في المؤسسات وتحصين التحسينات.

### الكتفاعات المستهدفة:

- التخطيط والميزانية.
- طرق وعملية دورة الميزانية.
- تقنيات التبويب.
- تقنيات تقييم الميزانية الأساسية المتقدمة.
- تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام الأمثل.

### محتوى الدورة:

#### الوحدة الأولى، التخطيط والميزانية:

- الميزانية ومهام الإدارة
- الميزانية كأدلة للتخطيط
- الميزانيات والقوانين المالية الرئيسية
- عملية وضع الميزانيات: من أعلى إلى أسفل و مقابل من أسفل إلى أعلى

## الوحدة الثانية، طرق وعملية دورة الموازنة:

- دورة وضع الموازنة
- خصائص الموازنة الناجحة
- جعل الموازنة كنشاط ذاتي قيمه مضافة
- أكثرعشر مشاكل شائعة في الموازنة

## الوحدة الثالثة، اختيار طريقة وضع الموازنة المناسبة:

- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كلين للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- الموازنات والتقويات الدوارة المستمرة
- الموازنة الشاملة ومكوناتها
- الموازنات التشغيلية والرأسمالية
- أفضل الممارسات في الموازنة
- إنشاء نموذج موازنة سهل الاستخدام

## الوحدة الرابعة، تقنيات التنبؤ:

- نماذج التنبؤ
- النساليب الكمية والنوعية
- خطوات في تطوير نماذج التنبؤ
- السلسل الرمزية وتحليل الاتجاهات
- تقنيات تعديل البيانات
- المتوسط المتحرك
- تحليل الانحدار البسيط والمترافق

## الوحدة الخامسة، تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المتقدمة:

- مخاطر العمل وتكلفة رأس المال
- تصنيف المشاريع الاستثمارية
- تقدير التدفقات النقدية
- تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية
- القيمة الزمنية للنقد
- معدل العائد المطلوب
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- معدلات الموارد الداخلية المتعددة
- MIRR
- معدل العائد الداخلي المعدل PI
- مؤشر الربحية RI
- فتره الاسترداد وفتره الاسترداد المخصصة
- ترشيد رأس المال
- مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة
- تحليل الحساسية والمخاطر



## الوحدة السادسة، تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام النهائى:

- تحليل العلاقة بين التكلفة والكم والربح CVP
- استخدام تحليل CVP للتوصىلى الدخل المستهدف
- تحليل التعادل على منتج واحد ومنتجات متعددة
- التعامل مع قيود ومحددات الموارد
- بناء نماذج للاستخدام النهائى Optimization