



تطبيق الأساليب والإستراتيجيات الحديثة في الصيانة



تطبيق الأساليب والإستراتيجيات الحديثة في الصيانة

المقدمة:

تحتاج المؤسسات والمنشآت الصناعية والخدمية إلى تطوير إدارة الصيانة نظراً لتعرضها لسلسلة من التطورات التكنولوجية السريعة، وظهور معدات وتسهيلات حديثة ساهمت في تقديم السلع والخدمات في الوقت المحدد، رافقتها بالوقت نفسه تعقد أساليب الصيانة الواجب تطبيقها لمعالجة التوقفات الطارئة، وذلك للتقنية العالية التي تتوفر بها تلك المعدات من جهة، ولقلة المعلومات المتوفرة عن سياسة الصيانة المناسبة من جهة أخرى، بالإضافة إلى اتجاه الدول المتقدمة إلى تفضيل استبدال المعدات والتجهيزات بدلاً من تحول تكاليف الصيانة، تشجيعاً للاستثمار العملية الإنتاجية وتحقيقاً للأرباح بخلاف ما هو معمول به في الدول النامية، زيادة على ذلك غياب الأساليب الكمية في إدارة عمليات الصيانة، ويهدف هذا البرنامج إلى بيان أهمية تطوير إدارة الصيانة، سواء تعلق الأمر بتحليل أداء التميز التشغيلي، أو تحليل الأداء الخاصة بإدارة الصيانة وتحقيق التطور والتكامل بين الصيانة وجودة التميز التشغيلي.

الفئات المستهدفة:

- مديرو الصيانة والتشغيل والإنتاج.
- المهندسون والمشرفون والفنيون العاملون في مجال المؤسسات الصناعية والخدمية.
- المهتمون بالتعرف على الأساليب الحديثة في مجال إدارة تنظيم وبرمجة وجدولة أعمال الصيانة لزيادة فعاليتها من الناحية العملية والاقتصادية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أحدث المفاهيم والتقنيات اللازمة للإدارة أو الإشراف على وحدة الصيانة.
- فهم الاعتبارات التنظيمية والإدارية لأعمال الصيانة الفعالة.
- تطبيق تقنيات لقياس فعالية المعدات العامة OEE.
- تمييز وتحسين الخصائص الههيزة لأنشطة الصيانة.
- كشف الخرافات المتبعة في السلامة وتحديد الأعمال غير الآمنة والشروط.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية الشائعة للصيانة KPIs وتطوير بطاقة أداء قسم الصيانة.

الكفاءات المستهدفة:

- أسس قياس وتحسين كفاءة إدارة الصيانة.
- طرق تخطيط وتحليل بيانات التشغيل والصيانة.
- تطبيق نظم الجودة في عمليات التشغيل والصيانة.
- إدارة الأداء في قسم الصيانة.
- تقييم فعالية نظم إدارة الصيانة والتميز التشغيلي.
- أهمية تخطيط الصيانة المستند إلى المخاطر.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، أسس قياس وتحسين كفاءة إدارة الصيانة:

- كيفية قياس وتحسين كفاءة إدارة الصيانة
- أسس وقواعد القياس والتحسين
- أهمية التخطيط والتحليل في عمليات إدارة الصيانة
- قواعد تسجيل وحفظ البيانات وطرق تحليلها
- حالات عمليه وورشة عمل

الوحدة الثانية، طرق تخطيط وتحليل بيانات التشغيل والصيانة:

- مقدمه عن الطرق الحديثة للتخطيط للتشغيل والصيانة
- وضع الخطط الحديثة للتشغيل السليم
- تخطيط عمليات التشغيل والصيانة
- تقييم فعالية خطط التشغيل والصيانة
- معايير وأسس الصيانة التشغيلية
- التنسيق بين عمليات التشغيل والصيانة
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

الوحدة الثالثة، تطبيق نظم الجودة في عمليات التشغيل والصيانة:

- وضع مواصفات الجودة الخاصة بالتشغيل والصيانة
- تخطيط وتنفيذ الصيانة التشغيلية وأهميتها في ضبط الجودة
- الطرق الحديثة لتحسين عمليات التشغيل
- تطبيق التقنيات الحديثة في التخطيط للصيانة
- تطبيق تحسينات الجودة على عمليات التشغيل والصيانة
- حالات عملية

الوحدة الرابعة، إدارة الأداء في قسم الصيانة:

- قياس وتقييم أداء الصيانة
- مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف الشائعة للصيانة
- بطاقة الأداء المتوازن للصيانة
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

الوحدة الخامسة، تقييم فعالية نظم إدارة الصيانة والتهيز التشغيلي:

- طرق تقييم فعالية نظم إدارة الصيانة
- تقنيات المعلومات والاتصالات في تحليل وتقييم الصيانة
- الابتكار والتجديد في تطوير أداء اعمال الصيانة والتهيز التشغيلي
- تحليل البيانات ومؤشرات الأداء في عمليات الصيانة والتهيز التشغيلي
- المراجعات المستمرة لمؤشرات أداء جودة التهيز التشغيلي
- حالات عملية

الوحدة السادسة، أهمية تخطيط الصيانة المستند إلى المخاطر:

- تلبية مواصفات الصيانة لجهة التصنيع وتحسين جودة تشغيل الخدمة
- ضبط تكاليف الصيانة من خلال أساليب الإدارة الخاصة بإدارة العملية الإحصائية SPC
- تحديد الفترات التي يحتل الانشغال خلالها ومخاطرها على عمليات التشغيل
- تقليل فترة التوقف والتكاليف المرتبطة بها
- تحسين اتخاذ القرار المتعلق بالصيانة والموثوقية
- ورشة عمل وتطبيقات عملية