



منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر
المختلفة في سلسلة التوريد



منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلسلة التوريد

المقدمة:

سلاسل التوريد اليوم أكثر طولاً وتعقيداً مما سبق تهاً، وهي تنطوي على نطاق ضخم من المخاطر، تحتوي الكثير من الأعمال على سلاسل توريد طويلة تعتمد على شبكة دولية من الموردين، الذين لديهم غالباً شبكاتهم الخاصة المعقدة من الموردين، تعتمد حيوية هذه الأعمال بشكل مطلق على حيوية سلاسل التوريد الخاصة بها - وهذا هو سبب أن أصبحت الإدارة الممتازة لسلسلة التوريد عموماً مهماً في تشغيل عمل ناجح، وفي السوق العالمية اليوم، لم تعد سلسلة التوريد النشطة والمهنية، وجيدة الإدارة مجرد هدفاً يرمى تحقيقه يوماً ما "في المستقبل"، ولكنها أصبحت الحد الأدنى الحاسم لنية شركة تنوي المنافسة بنجاح في الساحة الدولية، الهدف من هذه الدورة، هو دراسة المشكلات والدرجات في تحديد وتحليل المخاطر ونقاط الفشل داخل سلسلة التوريد، تؤثر المخاطر التي تواجه سلسلة التوريد على الوظائف المختلفة، بدءاً من مصادر الإنتاج ومشكلات الإنتاج والعمليات إلى مستويات الجودة والمرونة وسلامة المنتج وخدمة العملاء، سيساعد هذا البرنامج المشاركين في فهم مخاطر سلسلة التوريد بعمق وكيفية إدارتها بطريقة فعالة من خلال التخفيف من أي مخاطر والانتفاع بجميع الفرص لاكتساب ميزة تنافسية مستدامة.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المستودعات والمخازن.
- أمناء المستودعات والمخازن.
- العاملون في حقل المشتريات والتخزين.
- أخصائي الاستيراد والتصدير.
- محاسبو التكاليف والمخازن.
- مدراء المشتريات والتخزين والتخطيط والتطوير والإنتاج.
- العاملون في حقل النقل.
- العاملون في حقل إدارة الإنتاج.
- الراغبون في التحول من مساهم المهني والدخول إلى حقل إدارة المخازن والمستودعات.
- الموظفون والمديرون العاملون في المخازن والمشتريات والتخطيط والعمليات واللوجستيات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبركات الرئيسية والبعاد ومقاييس الأداء للإدارة الفعالة لسلسلة التوريد.
- القدرة على الممارسات الفعلية في إدارة سلسلة التوريد.
- فهم دور إدارة سلسلة التوريد لتحقيق النجاح العام للمؤسسة وتطبيق مفاهيم سلسلة التوريد في بيئة تعليمية محاكاة.
- فهم كيفية تحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلاسل التوريد.
- إدراك مختلف المعايير المرتبطة بهرونة سلسلة التوريد وإدارة المخاطر.
- فهم الأدوات والتقنيات والتكتيكات الجديدة وتطبيق تلك المعرفة لتحديد مخاطر سلسلة التوريد وتقييمها وتخفيفها وإدارتها بشكل فعال.
- القدرة على تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة مخاطر سلسلة التوريد لمواجهة تحديات الأعمال اليومية.
- القدرة على تخطيط عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتناسب مع المتطلبات التنظيمية.
- القدرة على وضع خطط لتخفيف المخاطر قبل وبعد حدوثها لضمان تحقق الإهداد المتواصل.

الكفاءات المستهدفة:

- تحديد مخاطر سلسلة التوريد.
- فوائد إدارة مخاطر سلسلة التوريد.
- إدراك مخاطر سلسلة التوريد.
- فحص مخاطر سلسلة التوريد.
- تخطيط ومراقبة مخاطر سلسلة التوريد.
- طرق وضع خطة لمخاطر سلسلة التوريد.
- تقييم مخاطر سلسلة التوريد.
- قياس تأثير مخاطر سلسلة التوريد.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، تحديد مخاطر سلسلة التوريد:

- عدم اليقين والتعقيد في سلسلة التوريد
- فوائد إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- تحديد وتقييم مخاطر سلسلة التوريد
- أنواع مخاطر سلسلة التوريد وفئاتها
- نظم إدارة مخاطر سلسلة التوريد الجديدة
- استراتيجيات وتكتيكات التخفيف من مخاطر سلسلة التوريد
- المراقبة والالتزام في سلسلة التوريد

الوحدة الثانية، إدراك مخاطر سلسلة التوريد:

- مخاطر سلسلة التوريد في البيئات الديناميكية
- فحص مخاطر سلسلة التوريد
- مخاطر سلسلة التوريد الداخلية مقابل الخارجية
- نموذج الموردن والمداخلات والعملية والنتائج والعملاء SIPOC
- تحليل سلسلة القيمة
- النموذج الهرجي لعمليات سلسلة التوريد SCOR
- هيكل تقسيم العمل
- مخاطر تغيير النطاق
- مخاطر مستوى الخدمة
- المخاطر المالية

الوحدة الثالثة، تخطيط ومراقبة مخاطر سلسلة التوريد:

- طرق وضع خطة لمخاطر سلسلة التوريد
- نتائج إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- إدارة وتحكم مخاطر سلسلة التوريد
- تحليل وإدارة أصحاب المصلحة
- تطوير خطة الاتصالات
- تغيير الإدارة
- تحمل المخاطر والرغبة في المخاطرة

الوحدة الرابعة، تقييم مخاطر سلسلة التوريد:

- قياس تأثير مخاطر سلسلة التوريد
- المقارنة وتقييم المخاطر
- تحليل الحساسية
- رسم خرائط مخاطر سلسلة التوريد
- استراتيجيات الاستجابة لمخاطر سلسلة التوريد
- تخطيط احتمالية المخاطر في سلسلة التوريد
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر المصادر
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر المشتريات
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر العمليات
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر النقل
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر التخزين
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر إدارة المخزون
- التدكر في مخاطر سلسلة التوريد
- دراسات حالة