



تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في
مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصافي



تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصناعي

المقدمة:

ستقدم هذه الدورة الأساليب التقنية الحديثة في تحليل ومراقبة المخزون. عدّة مواضيع أهمها، أحدث الممارسات العالمية في الأساليب التقنية الحديثة في تحليل ومراقبة المخزون، ونظم وأساليب الشراء المحلي "الداخلي"، وقواعد وإجراءات الشراء الخارجي، والمشاكل التطبيقية لأنشطة الشراء والتخزين وسبل مواجهتها، وتطبيقات الحاسوب الإلكتروني في إدارة المواد، ونظم وأساليب تكويذ أصناف المخزون السلعي والمراقبة على المخزون، وأساليب ترشيد الإنفاق في مجال الشراء والتخزين، والعديد من المواضيع الأخرى.

الفئات المستهدفة:

- المديرون والمشرفون التنفيذيون الذين يرغبون في التأكد من تنفيذهم لنفاذ الممارسات في الطرق الحالية لنداء العمليات المخزنية وأداراتها.
- الذين يرغبون في الحصول على المكافحة والفوائد من إدارة أصول المخازن بطرق أكثر فعالية.
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون.
- الذين يعملون في وظائف أخرى بخلاف إدارتي اللوجستيات والمخازن ويرغبون في توسيع معرفتهم للأنشطة اللوجستية والمخزنية.
- المشرفون والعاملون بإدارة المخازن والمستودعات.
- الأخصائيون الشوون المخازن والمستودعات.
- المرشدون لشغل هذه الوظائف.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- إدراك الأساليب الحديثة في إدارة المخازن.
- فهم عملية إدارة المخازن وأهميتها بكفاءة.
- معرفة التنظيم البدائي لإدارة المخازن.
- تطبيق الممارسات الحديثة في إدارة المخازن.
- فهم مراقبة المخزون وتحديد المهام المنفذة بها بكفاءة.
- تطبيق الممارسات الحديثة في مجال مراقبة المخزون.
- القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته بكفاءة.
- فهم أهمية إدارة المخازن ومراقبة المخزون.
- القدرة على المشاركة في عمليات الجرد بكفاءة.
- التعرف على استخدامات الحاسوب الذي في مجال مراقبة المخزون.
- التعرف على الاتجاهات الحديثة والأساليب المتقدمة في إدارة المخازن والمستودعات.
- تحليل المشكلات التنظيمية الروتينية المتعلقة بالمخازن وكذلك المشكلات الخاصة بالجانب الإجرائي والمراقبة ومعالجة لهذه المشكلات بأسلوب علمي متقدم من واقع الخبرة والممارسات العملية.
- التعرف على وسائل أمن وسلامة المخازن.
- القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وإدارة المخازن بكفاءة.

الكفاءات المستهدفة:

- اهمية المخازن والمستودعات.
- الندوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن.
- ضبط احتياجات المخازن.
- الاستراتيجيات الحديثة في تحسين ادارة المخازن.
- مطابقة التوريد مع الطلب.
- ادارة المخازن في النزوات.
- المخزون الراكد.
- اصناف التخزين واجراءاتها.
- اساليب التخزين.
- ادارة المستودعات.
- نظار ادارة المستودعات وسلسل التوريد.
- نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصافي.
- المحاسبة عن انشطة المخازن وفقا لمعايير المحاسبة الدولية.
- اعداد الموازنات عن الانشطة التشغيلية في المخزون.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، اهمية المخازن والمستودعات:

- طبيعة وأهمية المخازن والمستودعات.
- الجوانب التخطيطية والرقابية للادارة المستودعات.
- الجوانب التنظيمية للادارة المخازن.

الوحدة الثانية، الندوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن:

- تخطيط موقع المخزن.
- مساحة المخزن.
- التصميم الداخلي للمخزن.
- اختيار وسيلة المناولة وتحديد عددها.
- التهادج الكمية للمخزون الدورة المستدية / النظام الثلاثي لمراقبة المخزون / الرواكد والعوادم وكيفية التخلص منها.

الوحدة الثالثة، ضبط احتياجات المخازن:

- مهارات ضبط احتياجات مراكز المبيعات لمراكز التوزيع
- تحديد مستويات التخزين
- الحد الدنيا للطلب Min Point Order
- نقطة إعادة الطلب Re Point order
- معدل الاستخدام اليومي
- طول فترة التوريد
- درجة الاستقرار في معدل الاستخدام وفترة التوريد
- درجة المخاطرة
- الحد الأعلى للمخزون Max Point Order

الوحدة الرابعة، الاستراتيجيات الحديثة في تحسين ادارة المخازن:

- مفهوم اسلوب الكايزن للتحسين المستمر
- منهجية التغيير والتطوير في اسلوب كايزن
- مؤشرات ومعايير تطبيق والتحسين باستخدام اسلوب كايزن في ادارة المخازن
- استراتيجية الطلب في حينه JIT
- اليات تطبيق خطوات التحسين من خلال اسلوب MUDA

الوحدة الخامسة، مطابقة التوريد مع الطلب:

- تخطيط المتطلبات المادية
- تصنيف الموجودات المخزنية
- مصادر التوريد
- مستويات مصادر التوريد
- متابعة تقارير البيع لتحديد احتياجات مراكز البيع
- أساليب تعويض النقص بالمخازن عند وصول نقطة الطلب

الوحدة السادسة، إدارة المخازن في الأزمات:

- مفهوم إدارة الأزمات وكيفية إدارة المخازن في وجود الأزمة
- متطلبات الأمان والسلامة في المخازن
- اشتراطات السلامة أثناء التخزين
- تحليل المشكلات الخاصة بالمناولة داخل المخازن وسلامة أمن المستودعات.
- تحليل العوامل المختلفة المسببة للحوادث وتلف المخزون وطرق التغلب عليها.

الوحدة السابعة، المخزون الراكد:

- المفهوم والظروف التي ينشأ فيها وصيغته.
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد.
- أساليب التصرف في الراكد والعادم والإدارة المسئولة عن ذلك

الوحدة الثامنة، أصناف التخزين وإجراءاتها:

- العوامل الحاكمة في تحديد موقع النصناف داخل المخزن.
- أساليب تحديد معدات النقل والمناولة المستخدمة في العمليات المخزنية.
- إجراءات الاستلام والفحص.
- استلام وصرف النصناف.
- إجراءات صرف النصناف من المخازن.

الوحدة التاسعة، أساليب التخزين:

- أسلوب التصنيف الثلاثي
- المستويات المخزنية
- نشاط مناولة المواد
- أساليب تسعير الموجودات المخزنية
- الرقابة المخزنية
- المخزون الراكد النسباب والعلاج

الوحدة العاشرة، إدارة المستودعات:

- تنظيم جهاز المستودعات
- الأمان والسلامة في المستودعات
- استخدامات وتطبيقات الكمبيوتر في مجال المستودعات ومراقبة المخزون
- قياس الفعالية لنظام إدارة المستودعات
- إمكانية تحقيق الفعالية المطلوبة في نظام المستودعات ومراقبة المخزون باستخدام الكمبيوتر

الوحدة الحادية عشرة، نظام إدارة المستودعات وسلسلة التوريد:

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي.
- تحديد المعايير والتقنية الالازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتطور.
- الرابط التخصصي لوحدات المستودعات التالية.

الوحدة الثانية عشرة، نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصناعي:

- العناصر الأساسية للنظام
- نظام الرقابة على المخزون الصناعي
- نظام سلسلة التوريد
- الإجراءات الإدارية
- الإجراءات المحاسبية
- الإجراءات الفنية

الوحدة الثالثة عشرة، المحاسبة عن انشطة المخازن وفقاً للمعايير المحاسبة الدولية:

- الفرق بين المخازن والمخزون
- الإطار المنكامل للمحاسبة عن المخازن
- الدورة المستندية للمخزون
- مشاكل وعلاج حالات التصنيع الداخلي للمخزون
- المعالجة المحاسبية في حالات البد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة العجز عند الجرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة الزيادة عند الجرد
- حالات عملية متنوعة على ضوء المشكلات العلمية السابقة

الوحدة الرابعة عشرة، اعداد الموازنات عن الانشطة التشغيلية في المخزون:

- اعداد الموازنات التخطيطية التقديرية للمخازن
- العلاقة بين موازنة المخازن والموازنات الأخرى
- تحليل انحرافات في موازنة المخزون
- اعداد تقارير الرقابة على عنصر المخزون