



ادارة عمليات التجهيز وأنظمة الإمداد والتمويل الحديثة



ادارة عمليات التجهيز وأنظمة الإمداد والتمويل الحديثة

المقدمة:

يُعبر عن إدارة عمليات الإمداد والتمويل الفعال من خلال إدارة اللوجستيات وسلسلة التوريد حيث تلعب دوراً حيوياً في إدارة العمليات اليومية الجارية في الجيوش العالمية والمنظomas المختلفة، وإدارة النقل والإمداد وسلسلة التوريد هي عمليات تسعى للإيجاد أنظمة فعالة لتدفق المواد والمعلومات والتنسيق بين مجموعة النشطة التي تتضمن التخطيط والحصول على الاحتياجات من المواد من خلال دور المشتريات استراتيجياً في التنظيم والتوجيه والمتابعة المرتبطة بتدفق المواد وتوزيعها من خلال إدارة الدرك في تنظيم خدمات النقل، والسياسات اللوجستية في إدارة المخزون، والرقابة على عناصره، ودور نظم المعلومات في الإدراة اللوجستية، واستخدام نظم الكمبيوتر في الشراء وتسجيل ومتابعة المخزون.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المستودعات والمخازن.
- أمناء المستودعات والمخازن.
- العاملون في حقل المشتريات والتذخين.
- أصحاب الاستيراد والتصدير.
- محاسبو التكاليف والمخازن.
- مدراء المشتريات والتذخين والتخطيط والتطوير والإنتاج.
- العاملون في حقل النقل.
- العاملون في حقل إدارة الإنتاج.
- الراغبون في التحول من مسارهم المهني والدخول إلى حقل إدارة المخازن والمستودعات.
- الموظفون والمديرون العاملون في المخازن والمشتريات والتخطيط والعمليات اللوجستية.
- العاملين في الإدارات الأخرى لمعرفة المزيد عن عمليات المخزن مثل: إدارات المالية، إدارات المبيعات، إدارات التسويق، وإدارات الموارد البشرية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على المفهوم التطبيقي للإدارة الإمداد والتمويل الفعال.
- فهم أهمية عملية الإمداد ودورها في تحقيق أهداف المنظمة.
- التعرف على العلاقة بين مفهومي الإمداد واللوجستية.
- فهم أهمية الدعم اللوجستي والاستراتيجيات المتبعة.
- فهم دور وأهمية الإمداد والتزويد وانعكاس ذلك على ربحية المنظمة.
- معرفة المفهوم التطبيقي لعملية الإمداد الإلكتروني.
- تعزيز المفهوم التطبيقي لدى المشاركون بفوائد ومبادئ سلسلة الإمداد.
- فهم دور العملية الشرائية من منظور تطبيقي ضمن إدارة الإمداد والتزويد.
- معرفة أهمية ودور التذخين كمحطة أساسية ضمن سلسلة التوريد لضمان تحفظ المواد والمساهمة بالعائد.
- اكتساب قدرات ومهارات تطبيق مفاهيم التسويق والبيع كنتيجة لعملية التزويد والإمداد ضمن سلسلة التوريد.

الκεφαλαιατ μεστηδεδη:

- إدارة المواد والإمداد اللوجستي.
- سلسلة التوريد والإمداد.
- الشراء كمحطة أولى في إدارة والإمداد والتمويل.
- دور الوظيفة التخزينية في إدارة والإمداد والتمويل.
- استقصاءات وحالات عملية.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، إدارة المواد والامداد اللوجستي:

- مفهوم إدارة المواد والتموين
- مفهوم اللوجستية والإمداد
- اتجاهات العملية اللوجستية
- الدعم اللوجستي واشكاله
- الاتجاهات الاستراتيجية للإمداد اللوجستي
- مثلث استراتيجيات والإمداد اللوجستي

الوحدة الثانية، سلسلة التوريد والإمداد:

- مفهوم سلسلة التوريد والإمداد
- إدارة سلسلة الإمداد
- الفرق بين سلسلة الإمداد واللوجستية
- فوائد سلسلة التوريد
- مبادئ سلسلة التوريد
- عناصر سلسلة التوريد

الوحدة الثالثة، الشراء كمحطة أولى في إدارة والإمداد والتموين:

- مفهوم وظيفة الشراء
- أهداف العملية الشرائية
- مسؤوليات إدارة الشراء
- التخطيط للشراء ووضع الووازنة التقديرية
- الاجراءات التطبيقية لممارسة مراحل العملية الشرائية
- التفاوض الشرائي وابرام عقود الشراء
- تقييم الموردين
- تقييم اداء وظيفة الشراء

الوحدة الرابعة، دور الوظيفة التخزينية في إدارة والإمداد والتموين:

- مفهوم الوظيفة التخزينية واهميتها
- واجبات ومهام امين المخازن
- القرارات الاستراتيجية للتخزين
- الرقابة على المخزون
- الاجراءات التطبيقية لمراحل التخزين
- المخزون الراكد اسبابه وطرق التخلص منه

الوحدة الخامسة، استقصاءات وحالات عملية:

- مناقشة مراحل سلسلة التوريد والاجراءات اللازمة بكل مرحلة بعدها من المورد وحتى تصل للعميل.
- حالات تطبيقية على ممارسة الشراء حول اجراءات العمل بكل مرحلة
- حالات تطبيقية على عملية التخزين وكيفية التعامل مع المواد بكافة المراحل
- حالة تسويقية من خلال لعب الدوار للمشاركين
- حالات متنوعة حول:
- كيفية تحديد المخزون الراكد وطرق التخلص منه
- حالة تطبيقية لعملية التفاوض من وجهتي نظر البائع والمشتري من خلال لعب الدوار
- تطبيق عملي لعملية جرد المخزون