



إدارة العقود والتعامل الفعال مع المطالبات والمخاطر التعاقدية



إدارة العقود والتعامل الفعال مع المطالبات والمخاطر التعاقدية

المقدمة:

تتلخص أهمية هذا البرنامج التدريبي، في أنه لا تكاد تخلو مؤسسة من الحاجة إلى عقود التوريد أو المقاولات أو الخدمات وخلافهم، وقد تتعدد وسائل التعاقد وقد تختلف من دولة لأخرى ومن مؤسسة لأخرى، إلا أن الجوهر يكاد يكون واحداً، إما أن يتم التعاقد عن طريق طرح مناقصة في عمليات التوريد أو المقاولات خاصة الكبيرة منها، وإما بطريق الاتفاق أو الشراء المباشر في التوريدات النقل في الحجر أو القيمة، ثم تأتي المرحلة الأهم في حياة العقد وهي تنفيذه وكيفية إدارته، وهي المرحلة التي يركز عليها هذا البرنامج بما فيها من مخاطر ومطالبات.

الفئات المستهدفة:

- القانونيون المختصون بإبرام العقود بين الدولة والشركات.
- أعضاء إدارات المشتريات والاحتياجات وإدارة الموارد.
- العاملون بجهات تقديم النصح والمشورة للجهات الإدارية.
- المحامون والقانونيون العاملون بمجال العقود.
- مدراء الإدارات والدوائر القانونية وإدارات العقود بالجهات المختلفة.
- أعضاء الإدارات القانونية بالمؤسسات والشركات على اختلاف أغراضها.
- القانونيون المختصون بإدارات التشريع والعقود بوزارات العدل والجهات الأخرى.
- القانونيون المختصون بإبرام العقود بين الدولة والشركات متعددة الجنسيات.
- القانونيين بالعمل القانوني في الجهات المختلفة.
- المستشارون القانونيون ومساعدهم بالمؤسسات والوزارات والمصالح.
- المختصون بوزارات الشؤون القانونية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب مهارات إدارة العقود من حيث الإلمام بالتزامات كلا المتعاقدين وحقوقهما تجاه بعضهما البعض.
- اكتساب مهارات إدارة عقود المشروعات.
- اكتساب مهارات تنفيذ وإدارة عقود التوريد.
- اكتساب مهارات الرقابة على إجراءات تنفيذ العقد.
- فهم أسلوب إدارة العقود الحكومية.
- فهم قواعد اعداد العقود وإبرامها.
- القدرة على التعرف على أنواع المخاطر والانحرافات التعاقدية المختلفة التي قد تواجه العقود.
- المعرفة بمفاهيم التنفيذ التام والجوهري وقابلية الالتزام للانقسام وتأثيرها على الانحرافات المتوقعة.
- التعرف على أنواع المسؤولية العقدية وما يترتب عليها من مخاطر وكيفية التعامل معها.
- القدرة على التعامل مع كافة أنواع المخاطر غير الهالية للعقود.
- فهم أواخر التغيير وأسبابها المؤدية للمطالبات وكيفية الحد منها.
- التعريف بأسباب المطالبات العقدية وكيفية تقييدها.
- فهم كيفية إدارة للعقود وتنفيذها.

الكفاءات المستهدفة:

- عمليات التعاقد الحكومية و"الشبه حكومية".
- دراسة النظم التعاقدية التقليدية والمعاصرة.
- التمييز في إدارة العقود الإدارية.
- مهارات وقواعد إدارة عقود المشروعات والمقاولات.

- إدارة عقود المشتريات والتوريد.
- الاليات الحديثة إدارة العقود.
- أوامر التغيير والمطالبات العقدية.
- المخاطر والانحرافات التعاقدية والتعامل معها.
- بنود الإخلال وقواعدها القانونية.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، عمليات التعاقد الحكومية و"الشبه حكومية":

- أنواع عقود الإدارة ومعايير تمييزها
- وسائل الإدارة في التعاقد
- اختيار المتعاقد المناسب Process Solicitation
- آثار عقود الإدارة
- الشروط الاستثنائية غير المألوفة وحقوق الامتياز

الوحدة الثانية، دراسة النظم التعاقدية التقليدية والمعاصرة:

- الزرکان والشروط التعاقدية الأساسية والشروط الثانوية
- الاتجاه الحديث في استخدام قوالب العقود القياسية
- نظام العقود النموذجية Contracts Model The
- عقود الاذعان الدولية Adhesion of Contracts
- الشروط الصريحة والضمنية والضمانات والتعهدات

الوحدة الثالثة، التميز في إدارة العقود الادارية:

- امتيازات الإدارة في مواجهة المتعاقد معها
- التزامات الإدارة وحقوق المتعاقد معها
- التزامات المتعاقد مع الإدارة
- التعامل مع حالات الاخلال بالعقد
- قواعد تنازل المتعاقد عن العقد

الوحدة الرابعة، مهارات وقواعد إدارة عقود المشروعات والمقاولات:

- إدارة عقود الثمن الكلي
- إدارة العقود على اساس الوحدة
- إدارة عقود التكلفة المباشرة
- إدارة عقود تقدير المشورة
- عقود إدارة المشروعات

الوحدة الخامسة، إدارة عقود المشتريات والتوريد:

- خصائص عقود الشراء والتوريد
- تحديد الشروط العامة والخاصة بعقد التوريد
- تحديد مواصفات الانصاف بالعقد
- التزامات المورد
- التزامات جهة الإدارة

الوحدة السادسة، الاليات الحديثة إدارة العقود:

- خدمات التعميد/ لوجستيات الطرف الثالث Outsourcing
- مقاولات الباطن Subcontracting

- مزايا الاستعانة بمصادر متعددة للتوريد
- أنواع الخدمات اللوجستية Types Logistics
- مراحل تنفيذ خدمات التعميد والتعاقد عليها

الوحدة السابعة، أواخر التغيير والمطالبات العقدية:

- الاختلافات في المستندات التعاقدية Discrepancies
- تطوير وتعديل بمخططات المشروع Modifications
- طلب زيادة أو امتدادات بالمشروع Extension
- استبدال بنود Replace، أو إلغاؤها Deletion
- مطالبات رب العمل ضد المهندس
- مطالبات المقاول ضد رب العمل
- المطالبات الناشئة عن الظروف الطبيعية الهلوانة

الوحدة الثامنة، المخاطر والانحرافات التعاقدية والتعامل معها:

- الالتزام بتحقيق نتيجة
- Diligence الالتزام ببذل العناية
- شروط المسؤولية عن فعل الغير، والمسئولية عن الاشياء
- Contractual Breach الاخلال العقدي
- Agreements Liability Amendment اتفاقات تعديل المسؤولية

الوحدة التاسعة، بنود الإخلال وقواعدها القانونية:

- الاخلال العقدي
- Diligence الالتزام بتحقيق نتيجة، والالتزام ببذل العناية
- التنفيذ التام والجوهري
- اتفاقات تعديل المسؤولية
- Mitigation خيار الفسخ وقاعدة تخفيف الاضرار