MERCURY

# إعداد الموازنات للمستشفيات

24 - 28 يونيو 2024
روما (إيطاليا)

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

# إعداد الموازنات للمستشفيات

رمز الدورة: 120316_94907 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 يونيو 2024 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) التكلفة: 4900 اليورو

## المقدمة:

تم تصميم هذا البرنامج ليكون بالضبط ما تحتاجه لإعداد موازنات فعالة في المستشفيات، حيث أنه يتجاوز نظرية الموازنة كمفهوم ليغطي خطوات محددة لجعل عملية الموازنة ذات قيمة مضافة في المؤسسة، من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريو، مما سيجعل الإدارة تستغرق وقتاً أقل في جمع المعلومات ووقتاً أكثر في تحليله لاتخاذ القرارات، وسيستخدم أدوات مايكروسوفت إكسل كتطبيق عملي لمهارات استخدام بعض الأدوات اللازمة في مؤسساتهم، و يشمل هذا الأدوات تحليل if what وأداة solver وغيرها من الأدوات الأخرى، كما يسلط الضوء على بعض نماذج التنبؤ الرئيسية وتقييم مفصل لتقنيات الموازنة الرأسمالية، والتي يتم تطبيقها في "Excel Microsoft".

## الفئات المستهدفة:

- موظفو المستشفيات من المستويات العليا والتنفيذية.
- الإداريون في الرعاية الأولية والرعاية العلاجية.
- مدراء وإداريو مرافق الرعاية الصحية.
- رؤساء الموظفين وأعضاء مجلس إدارة المستشفى.
- كبار مسؤولي التمريض.
- مدراء الأقسام.
- العاملون في مجال الرعاية الصحية ذوي المسؤوليات الإشرافية أو الإدارية أو التنفيذية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

## الأهداف التدريبية:

## في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- إنشاء نماذج الموازنة لإداراتهم ومؤسساتهم.
- تطبيق العديد من تقنيات التنبؤ لإدارة حالة عدم التأكد في الموازنات بصورة أفضل.
- تقييم قرارات الموازنة الرأسمالية باستخدام عدة طرق واختيار الاجراء الأنسب.
- الاستفادة من أدوات ووظائف "Excel Microsoft" في عملية الموازنة.
- تقييم عملية وضع الموازنات في المؤسسات وتوصية التحسينات.

## الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط والموازنة.
- طرق وعملية ودورة الموازنة.
- تقنيات التنبؤ.
- تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المتقدمة.
- تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام الأمثل.

## محتوى الدورة:

## الوحدة الأولى، التخطيط والموازنة:

- الموازنة ومهام الإدارة
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الموازنات والقوائم المالية الرئيسية
- عملية وضع الموازنات: من أعلى إلى أسفل مقابل من أسفل إلى أعلى

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

## الوحدة الثانية، طرق وعملية ودورة الموازنة:

- دورة وضع الموازنة
- خصائص الموازنة الناجحة
- جعل الموازنة كنشاط ذي قيمة مضافة
- أكثرعشر مشاكل شائعة في الموازنة

## الوحدة الثالثة، اختيار طريقة وضع الموازنة المناسبة:

- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- الموازنات والتنبوات الدوارة المستمرة
- الموازنة الشاملة ومكوناتها
- الموازنات التشغيلية والرأسمالية
- أفضل الممارسات في الموازنة
- إنشاء نموذج موازنة سهل الاستخدام

## الوحدة الرابعة، تقنيات التنبؤ:

- نماذج التنبؤ
- الأساليب الكمية والنوعية
- خطوات في تطوير نماذج التنبؤ
- السلاسل الزمنية وتحليل الاتجاهات
- تقنيات تعديل البيانات
- المتوسط المتحرك
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد

## الوحدة الخامسة، تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المتقدمة:

- مخاطر العمل وتكلفة رأس المال
- تصنيف المشاريع الاستثمارية
- تقدير التدفقات النقدية
- تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية
- القيمة الزمنية للنقود
- معدل العائد المطلوب
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- معدلات العوائد الداخلية المتعددة
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR
- مؤشر الربحية PI
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصومة
- ترشيد رأس المال
- مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة
- تحليل الحساسية والمخاطر

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

## الوحدة السادسة، تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام الأمثل:

- تحليل العلاقة بين التكلفة والكم والربح CVP
- إستخدام تحليل CVP للتوصل الى الدخل المستهدف
- تحليل التعادل على منتج واحد ومنتجات متعددة
- التعامل مع قيود ومحددات الموازنة
- بناء نماذج للإستخدام الأمثل Optimization

London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

MERCURY

نموذج تسجيل :
إعداد الموازنات للمستشفيات

رمز الدورة: 120316 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 يونيو 2024 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) التكلفة: 4900 اليورو

## معلومات المشارك

الأسم الكامل (السيد / السيدة ):
.....
المسمى الوظيفي: .....
الهاتف / الجوال: .....
البريد الإلكتروني الشخصي: .....
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

## معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....
العنوان: .....
المدينة / الدولة: .....

## معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الأسم الكامل (السيد / السيدة ):
.....
المسمى الوظيفي: .....
الهاتف / الجوال: .....
البريد الإلكتروني الشخصي: .....
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

## طرق الدفع

☐ الرجاء إرسال الفاتورة لي

☐ الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي