MERCURY

# إعداد الموازنات للمستشفيات

21 - 25 يونيو 2027
روما (إيطاليا)

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# إعداد الموازنات للمستشفيات

الرمز : 120316_94907 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يونيو 2027 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) التكلفة: 6200 اليورو

## المقدمة

تُعد هذه الدورة التدريبية في إعداد الموازنات للمستشفيات، برنامجاً متخصصاً يهدف إلى تمكين القيادات الصحية من بناء موازنات دقيقة تدعم الاستدامة المالية وجودة الرعاية. كما تركز على تحويل الموازنة من إجراء روتيني إلى أداة استراتيجية ضمن منظومة التخطيط المالي للرعاية الصحية. وتغطي الجوانب العملية لإعداد الميزانيات التشغيلية الصحية وربطها بالأهداف التشغيلية والاستراتيجية. وتتناول أسس إدارة التكاليف في المستشفيات وتحليل مراكز التكلفة وموازنات الأقسام الطبية.

تتعمق دورة إعداد الموازنات للمستشفيات، في تطوير نماذج مالية مرنة تدعم إعداد الموازنات التقديرية الصحية في بيئات تتسم بعدم اليقين. كما تعزز مفاهيم الرقابة المالية في المستشفيات وتحليل الانحرافات المالية الصحية لضمان الانضباط المالي. وتسلط الضوء على حوكمة الموازنات الصحية والامتثال المالي في المستشفيات وفق أفضل المعايير. وتركز كذلك على استخدام أدوات تحليل متقدمة لدعم تحسين الأداء المالي للمستشفيات وتعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية الصحية.

## الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إعداد الموازنات للمستشفيات، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- المدراء الماليون في المستشفيات.
- مسؤولو التخطيط والميزانية في المؤسسات الصحية.
- رؤساء الأقسام الطبية والإدارية.
- مدراء الشؤون الإدارية والمالية.
- أعضاء مجالس الإدارة في المرافق الصحية.
- مدراء المشاريع الصحية والاستثمار الطبي.
- مسؤولو الرقابة المالية والتدقيق الداخلي الصحي.
- العاملون في التخطيط الاستراتيجي المالي الصحي.
- القيادات التمريضية ذات المسؤوليات الإدارية.
- كل مهتم بتطوير مهاراته في الموازنات الصحية.

## أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إعداد الموازنات للمستشفيات، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الإطار المتكامل لعملية إعداد الموازنات للمستشفيات.
- ربط الموازنة بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة الصحية.
- إعداد الميزانيات التشغيلية الصحية بكفاءة عالية.
- تطوير موازنات الأقسام الطبية وفق مؤشرات الأداء.
- تطبيق منهجيات دقيقة في إعداد الموازنات التقديرية الصحية.
- استخدام أدوات تحليل البيانات لدعم القرارات المالية.
- تحليل الانحرافات المالية الصحية وتفسير أسبابها.
- تقييم الاستثمارات عبر أدوات الموازنة الرأسمالية المتقدمة.
- إدارة الموارد المالية الصحية بكفاءة واستدامة.
- تعزيز الامتثال المالي في المستشفيات وفق الأطر التنظيمية.
- تطبيق أفضل ممارسات إعداد الموازنات الصحية.
- بناء نماذج مالية مرنة تدعم السيناريوهات المتغيرة.
- تطوير مهارات تدريب المدراء الماليين الصحيين.
- دعم حوكمة الموازنات الصحية وتحقيق الشفافية.
- تحسين الأداء المالي للمستشفيات عبر التخطيط المنهجي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- إعداد موازنات المشاريع الصحية وفق أولويات الاستثمار.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إعداد الموازنات للمستشفيات:

- إتقان التخطيط المالي للرعاية الصحية.
- القدرة على تصميم نماذج موازنات متكاملة.
- تحليل البيانات المالية الصحية باحترافية.
- إدارة التكاليف في المستشفيات بفعالية.
- إعداد تقارير الرقابة المالية في المستشفيات.
- تطبيق تقنيات التنبؤ المالي الصحي.
- تقييم المشاريع الاستثمارية الصحية بدقة.
- إعداد وتحليل موازنات الأقسام الطبية.
- إدارة المخاطر المالية الصحية.
- تحسين كفاءة استخدام الموارد المالية.
- دعم القرارات الاستراتيجية بالتحليل المالي.
- تعزيز الامتثال والحوكمة المالية الصحية.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب إعداد الموازنات للمستشفيات، سيطوّر المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- إعداد موازنة تشغيلية لقسم الطوارئ مع ارتفاع الطلب الموسمي.
- تحليل انحرافات مالية في قسم المختبرات الطبية.
- تقييم جدوى شراء أجهزة طبية عالية التكلفة.
- بناء موازنة مشروع توسعة جناح التوليد.
- تطبيق تحليل الحساسية على إيرادات التأمين الصحي.
- إعداد موازنة مرنة لمستشفى يواجه تغيرات تنظيمية.
- معالجة فجوة تمويلية عبر إعادة توزيع الموارد.
- تحسين الأداء المالي لقسم يعاني من ارتفاع المصروفات.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: التخطيط والموازنة في المؤسسات الصحية

- مفهوم الموازنات الصحية وأهميتها الاستراتيجية.
- دور الإدارة العليا في إعداد الموازنات للمستشفيات.
- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي المالي الصحي والموازنة.
- الموازنة كأداة لتحسين الأداء المالي للمستشفيات.
- التكامل بين القوائم المالية والموازنات التشغيلية الصحية.
- دور إدارة الموارد المالية الصحية في دعم القرارات.
- تحديد الافتراضات الأساسية لإعداد الموازنات التقديرية الصحية.
- الربط بين مؤشرات الأداء وموازنات الأقسام الطبية.
- أثر حوكمة الموازنات الصحية على الاستدامة.

### الوحدة الثانية: دورة وطرق إعداد الموازنات الصحية

- مراحل دورة إعداد الموازنات للمستشفيات.
- التخطيط المسبق وجمع البيانات المالية.
- إشراك الإدارات في بناء الموازنات الصحية.
- خصائص الموازنة الناجحة في القطاع الصحي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- التحديات الشائعة في إعداد الميزانيات التشغيلية الصحية.
- تعزيز الامتثال المالي في المستشفيات أثناء إعداد الموازنة.
- أدوات الرقابة المالية في المستشفيات خلال التنفيذ.
- منهجية المتابعة الدورية وتحليل الانحرافات المالية الصحية.
- تحويل الموازنة إلى أداة قيمة مضافة.

## الوحدة الثالثة: اختيار منهجيات الموازنة المناسبة

- الموازنة الإضافية في المؤسسات الصحية.
- الموازنة الصفرية وإعادة تقييم الأنشطة الطبية.
- الموازنة المرنة لمواجهة تغير الطلب.
- موازنة كايزن ودعم التحسين المستمر.
- الموازنة على أساس النشاط وتحليل مراكز التكلفة.
- الموازنات الدوارة في بيئات الرعاية الصحية المتغيرة.
- إعداد موازنات المشاريع الصحية الاستثمارية.
- إعداد الميزانيات التشغيلية الصحية والرأسمالية.
- أفضل ممارسات إعداد الموازنات الصحية.
- تصميم نموذج موازنة احترافي باستخدام أدوات تحليل متقدمة.

## الوحدة الرابعة: تقنيات التنبؤ والتحليل المالي الصحي

- أهمية التنبؤ في التخطيط المالي للرعاية الصحية.
- النماذج الكمية والنوعية في التوقعات المالية.
- تحليل السلاسل الزمنية للطلب الطبي.
- المتوسطات المتحركة وتوقع الإيرادات.
- تحليل الانحدار لدعم إعداد الموازنات التقديرية الصحية.
- تعديل البيانات وفق المتغيرات الموسمية.
- تحليل الحساسية لتقييم المخاطر المالية.
- دعم قرارات إدارة التكاليف في المستشفيات.
- ربط التنبؤات بموازنات الأقسام الطبية.

## الوحدة الخامسة: تقييم الموازنات الرأسمالية وتحليل التعادل

- مفهوم تكلفة رأس المال في القطاع الصحي.
- تقدير التدفقات النقدية لمشاريع التوسعة الطبية.
- تطبيق صافي القيمة الحالية في تقييم الاستثمارات.
- استخدام معدل العائد الداخلي في المفاضلة بين المشاريع.
- تحليل مؤشر الربحية لترشيد رأس المال.
- دراسة فترة الاسترداد التقليدية والمخصومة.
- تحليل العلاقة بين التكلفة والكم والربح في الخدمات الصحية.
- تطبيق تحليل التعادل على خدمات متعددة.
- إدارة قيود الموازنة وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد.
- مقارنة تقنيات التقييم لاختيار القرار الأمثل.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تعزز هذه الدورة القدرة على إعداد موازنات صحية دقيقة تدعم الكفاءة والاستدامة المالية. كما تمكّن المشاركين من تطبيق أدوات تحليل متقدمة لضبط الأداء وتحسين النتائج. يساهم البرنامج في ترسيخ مبادئ الحوكمة والامتثال المالي في المستشفيات. ويوفر إطاراً عملياً متكاملاً لدعم التخطيط المالي الاستراتيجي في المؤسسات الصحية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

نموذج تسجيل :
إعداد الموازنات للمستشفيات

الرمز : 120316 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يونيو 2027 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) التكلفة: 6200 اليورو

## معلومات المشارك

الأسم الكامل (السيد / السيدة ):
.....
المسمى الوظيفي: .....
الهاتف / الجوال: .....
البريد الإلكتروني الشخصي: .....
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

## معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....
العنوان: .....
المدينة / الدولة: .....

## معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الأسم الكامل (السيد / السيدة ):
.....
المسمى الوظيفي: .....
الهاتف / الجوال: .....
البريد الإلكتروني الشخصي: .....
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

## طرق الدفع

☐ الرجاء إرسال الفاتورة لي

☐ الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي