



إدارة محفظة المشاريع

28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024
بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية)



إدارة محفظة المشاريع

رمز الدورة: 994_94709 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية) التكلفة: 5500 اليورو

المقدمة:

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بمنهجية عامة وعملية لبناء وإدارة محفظة مشاريع متوازنة، الدورة تقوم بتغطية دورة حياة محفظة المشاريع حيث تعرفك على مصطلحات محفظة المشاريع الأساسية، وتقدم نماذج لمحافظ المشاريع، وتقدم تقنيات تقييم المشاريع المالية وغير المالية، بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة أدوات تحديد أولويات المشاريع لتقييم المشاريع، وتقنيات كمي لمخاطر محفظة المشاريع.

الفئات المستهدفة:

- مدراء ورؤساء المحافظ.
- المدراء من الادارة العليا.
- صناع القرار ورعاة المحافظ.
- موظفي مكتب إدارة محفظة المشاريع PMO.
- مدراء البرامج والمشاريع.
- جميع الموظفين المشاركين في بناء وإدارة مشاريع محافظ المؤسسة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الاهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطوير نموذج محفظة المشاريع بطريقة توضح دورات حياة المشاريع ضمن سياق المحفظة.
- استخدام منهجية محفظة المشاريع لني مستوى مؤسسي ولني صناعة.
- تحديد أولويات المشاريع داخل المحفظة باستخدام أدوات الترتيب المالية وغير المالية.
- تحديد مخاطر محفظة المشاريع باستخدام محاكاة مونت كارلو وتحليل الحساسية.
- تطبيق تقنيات القيمة المكتسبة لتتبع ومراقبة أداء محفظة المشاريع.

الكفاءات المستهدفة:

- تطوير نموذج المحفظة.
- منهجية إدارة محفظة المشاريع PPM.
- تقييم المشروع وتحديد الأولويات.
- إدارة الشكوك والمخاطر.
- مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، تطوير نموذج المحفظة:

- إدارة محفظة المشاريع PPM
- دور PPM في تنفيذ الإستراتيجية
- عناصر محفظة المشروع
- مقارنات بين المشروع والبرنامج والمحفظة
- نموذج المحفظة
- أنواع / فئات المحفظة
- فلترة القرارات
- عملية صنع القيمة
- تحسين محفظة المشاريع باستخدام أدوات قياس الفوائد والمخاطر

الوحدة الثانية، منهجية إدارة محفظة المشاريع PPM:

- مراحل إدارة محفظة المشاريع PPM
- بناء الأساس
- تصميم المحفظة
- بناء المحفظة
- مراقبة والتحكم بمحفظة المشاريع

الوحدة الثالثة، تقييم المشروع وتحديد الأولويات:

- تقييم المشاريع
- قيمة المساهمين
- حركات قيمة المساهمين
- أدوات التقييم المالية
- أدوات التقييم غير المالية
- ترتيب المشاريع
- أدوات تصنيف المشروع
- خطوات استخدام أدوات الحدود الفعالة / أدوات قياس الفوائد والمخاطر
- نماذج أحرار النتائج
- لوحات التحكم الخاصة بمحفظة المشاريع

الوحدة الرابعة، إدارة الشكوك والمخاطر:

- المخاطر والشكوك في صنع القرار
- خطوات إدارة مخاطر محفظة المشاريع
- أدوات وتقنيات للشكوك والمخاطر
- تحليل شجرة القرار
- تحليل السيناريو
- تحليل الحساسية
- تحليل مونتني كارلو

الوحدة الخاوصة، مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM:

- تأسيس إدارة القيمة المكتسبة EVM
- هيكلية تقسيم العمل WBS
- مخطط جانت
- تقدير التكلفة تصاعديا
- خط أساس قياس الأداء PMB
- وحدات بناء إدارة القيمة المكتسبة EVM
- مؤشرات أداء المحافظة الحالية
- مؤشرات أداء المحافظة المستقبلية
- مكتب إدارة محافظة المشاريع PMO

نموذج تسجيل :
إدارة وحفظة المشاريع

رمز الدورة: 994 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية) التكلفة: 5500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

الهسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

العنوان:

البلد / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

الهسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي