



إدارة المشاريع الرشيقة

2024 - 21 يوليو
شرم الشيخ (مصر)



إدارة المشاريع الرشيقية

رمز الدورة: 992_94652 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: شرم الشيخ (مصر) التكلفة: 3500 اليورو

المقدمة:

تهدف هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة المشاريع القائمة على المعرفة وتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقية. خلال هذه الدورة التفاعلية سيتعلم المشاركون الأدوات والتقنيات اللازمة لإدارة المشاريع باستخدام الممارسات الرشيقية اللازمة للاجتياز امتحان شهادة ACP-PMI® مهارس رشيق معتمد.

الفئات المستهدفة:

الموظفين الذين يبحثون عن معرفة متعمقة لإدارة المشاريع الرشيقية. تم تصميم الدورة أيضاً لتوفير فهم شامل للممارسات والأدوات والتقنيات المستخدمة للاستجابة بفعالية للتغيرات في مشروعهم ضمن إطار رشيق. كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أطر إدارة المشاريع الرشيقية والعمليات والمنهجيات وفهم العقلية الرشيقية وتحقيق القيمة المرجوة.
- تطبيق أدوات والتقنيات الرشيقية وفقاً لمعايير معهد إدارة المشاريع PMI.
- إشراك أصحاب المصلحة في المشروع الرشيق من خلال إقامة حوار نشط لتحديد القضايا المحتملة والمخاطر والعيوب.
- شرح الأدوار والمسؤوليات لكل عضو من أعضاء الفريق وبناء فريق رشيق عالي الأداء.
- تنفيذ التخطيط التكيفي على المشروع الرشيق التي من شأنها أن تمكن الفريق من الاستجابة للتغيرات على نحو فعال.
- دمج التحسين المستمر للمشاريع الرشيقية من خلال تحليل العمليات وضبط العملية.
- التقديم لاختبار الشهادة ACP-PMI.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة المشاريع رشيقية.
- أداء الفريق.
- تسليم القيمة المضافة.
- التخطيط التكيفي.
- حل المشاكل.
- التحسين المستمر.

محتوى الدورة الوحدة الأولى، مبادئ وعقلية الرشاقة:

- المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع الرشاقة
- بيان المشاريع الرشاقة - القيم الأربع
- اقتراح القيمة للمشاريع الرشاقة
- إدارة المشاريع التقليدية مقابل الرشاقة
- المنهجيات الرشاقة:
- سكروم Scrum
- البرمجة المتطرفة XP
- تطوير المنتجات الضعيفة
- كانبان Kanban
- القيادة الرشاقة

الوحدة الثانية، التسليم المركز على القيمة:

- تقييم القيمة
- خطط الأولوية
- MoSCoW
- اموال الاحتكار
- التصويت النقطي
- تحليل كانو Analysis Kano
- نموذج تحديد الأولويات للمتطلبات Wiegars Karl
- الحد الأدنى لقيمة المنتج
- قانون Little
- التعاقد الرشيق
- التكامل المستمر integration Continuous
- تطوير الاختبارات للمشاريع

الوحدة الثالثة، إشراك أصحاب المصلحة:

- مبادئ إشراك أصحاب المصلحة
- النهج الرشاقة modeling Agile
- الرسومات التخطيطية للإطارات العمل wireframe
- التشخيص Persona
- التواصل مع أصحاب المصلحة
- استخدام المهارات الشخصية الهامة

الوحدة الرابعة، أداء الفريق:

- أدوار الفريق الرشاقة
- بناء فرق عالية الأداء والحفاظ عليها
- نهج تطوير الفريق
- التدريب والتوجيه والوصاية
- إنشاء مساحات عمل تعاونية
- فرق الموزعة
- تتبع أداء الفريق الرسوم البيانية للعمليات المنجزة، مخططات التدفق التراكمي، السرعة

الوحدة الخامسة، التخطيط التكيفي:

- تطور الخطط التدريجي
- عملية التحليل القائمة على القيمة
- نهوذج تخصيص الوقت Timeboxing - السيطرة على القوضى
- سجل المستخدم المتراكم للقصص backlog stories user
- أدوات تقدير الحجم للمساعدة في اعداد الخطط على مستوى عال - التقدير التقاربي واستخدام احجام القمصان shirt-t and estimating affinity sizing
- صنع خرائط القصص
- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار Release والتكرار Iteration
- الوقفات اليومية

الوحدة السادسة، كشف المشاكل وحلها:

- عملية فهم المشكلة
- تقدير دورة العمل والاعمال الغير منتهية والانتاجية
- إدارة التهديدات والقضايا
- تطوير سجل الاعمال غير المنجزة المعدل لشمل المخاطر

الوحدة السابعة، التحسين المستمر:

- تعديل العمليات حسب الطلب
- التخطيط التفصيلي للقيمة
- الرجوع إلى الماضي والاستعادة Retrospective

نموذج تسجيل :
إدارة المشاريع الرشيقية

رمز الدورة: 992 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: شرم الشيخ (مصر) التكلفة: 3500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

المسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

العنوان:

المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

المسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي ☐

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي ☐