



الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة

2027 يوليو 22 - 18
الدوحة (قطر)



الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة

الرمز : 120348_173909 تاريخ الإنعقاد: 18 - 22 يوليو 2027 دولة الإنعقاد: الدوحة (قطر) التكلفة: 5500 اليورو

مقدمة

تستعرض هذه الدورة التدريبية في الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة، منظوراً عالياً واستراتيجياً لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة لتلبية احتياجات السوق الوطني وتحفيز النمو الاقتصادي المستدام. كما تُركّز على بناء سياسات توظيفية فعّالة تربط بين تخطيط الموارد البشرية المتقدم ومتطلبات الكيانات الاقتصادية والمؤسسات. وسيتعلم المشاركون أساليب تحليل احتياجات القوى العاملة لتحديد الفجوات المهارية ووضع خطط تنمية الموظفين المناسبة. وتوفر إطاراً للإدارة التوظيف والتوطين يوازن بين النداء المؤسسي ومتطلبات التوطين استراتيجياً.

تقدم دورة الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة، أدوات تخطيط القوى العاملة واليات قياس النداء المؤسسي لتحسين إنتاجية القوى العاملة وتعزيز التوظيف المستدام. كما سيتعرف المشاركون على اليات التحفيز المؤسسي وتطوير السياسات التوظيفية وتقنيات إدارة المخاطر البشرية المرتبطة ببرامج التوطين. وتمنح المتدربين مهارات تصميم إستراتيجيات إدارة القوى العاملة وتطبيق خطط تنمية الموظفين بشكل عملي ونظري. وسيكون المشاركون قادرين على وضع وتنفيذ إستراتيجيات تطوير الموارد البشرية والتوظيف المستدام داخل مؤسساتهم.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة، الفئات والمهترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء الموارد البشرية.
- مسؤولو تخطيط القوى العاملة.
- رؤساء الأقسام والإدارات.
- صانعو السياسات في جهات التوظيف الحكومية والخاصة.
- مستشارو التوظيف والتنمية المؤسسية.
- مدراء تطوير الكفاءات وبرامج التدريب.
- مكلفو إدارة التوطين في المنشآت.
- كل من يسعى لتطبيق تخطيط الموارد البشرية المتقدم في مؤسسته.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مبادئ الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة في السياق الوطني.
- تصميم سياسات توظيفية مرنة ومتكاملة بما يتوافق مع الأهداف الوطنية والمؤسسية.
- إتقان خطوات تحليل احتياجات القوى العاملة لتحديد الفجوات المهارية بدقة.
- تطبيق منهجيات تخطيط الموارد البشرية المتقدم لتأمين الكفاءات المستقبلية.
- تطوير اليات تحسين استقطاب وتوظيف الكفاءات الوطنية بطريقة مستدامة.
- توظيف أدوات تخطيط القوى العاملة والبرمجيات الداعمة لاتخاذ القرارات.
- بناء خطط تنمية الموظفين لرفع مستوى النداء الوظيفي والإنتاجية.
- إعداد سياسات إدارة التوطين في المؤسسات مع مراعاة معايير العدالة والشفافية.
- تقييم أثر التوطين على النداء المؤسسي وإدارة المخاطر البشرية المتعلقة به.
- وضع مؤشرات قياس واضحة لنجاح برامج التوظيف المستدام وتحسين النداء الوظيفي.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة:

- القدرة على صياغة تطوير السياسات التوظيفية قابلة للتطبيق على مستوى المنشأة.

- الكفاءة في إعداد وتحليل بيانات سوق العمل وتحديد الأولويات.
- مهارة تطبيق أدوات تخطيط القوى العاملة وتفسير نتائجها لاتخاذ القرار.
- إتقان آليات إدارة التوظيف والتوطين وتقييم فاعليتها.
- قدرة تصميم برامج تدريب تخطيط القوى العاملة لرفع جاهزية الكفاءات.
- مهارة وضع خطط تنمية الموظفين مرتبطة بأهداف المؤسسة.
- فهم آليات التحفيز المؤسسي لزيادة قبول المواطن للعمل.
- كفاءة إدارة المخاطر البشرية ووضع بدائل تشغيلية مرنة.

دراسة سيناريوهات

في تدريب الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- منشأة صناعية تواجه فجوة مهارية وتحتاج خطة تحليل احتياجات القوى العاملة سريعة.
- جهة حكومية تطلب تطبيق توطين العمالة استراتيجياً مع معايير شفافة.
- شركة خدمات تطمح لتطبيق تخطيط الموارد البشرية المتقدم لمرحلة التوسع.
- مؤسسات تواجه مقاومة داخلية ضد برامج التوظيف المستدام وتحتاج آليات تحسين الأداء الوظيفي.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: إطار السياسات وتوطين العمالة استراتيجياً

- تعريف شامل لمفهوم توطين العمالة استراتيجياً وأهدافه الوطنية والمؤسسية.
- قراءة سياسات الدولة ذات الصلة وتأثيرها على خطط التوظيف المؤسسية.
- معايير تصميم تطوير السياسات التوظيفية متوافقة مع القوانين والأنظمة.
- خطوات إعداد خطة مؤسسية للتوطين مترابطة مع خطط الأعمال والاستراتيجية.
- كيفية إدماج التحليل الاحترافي لاحتياجات القوى العاملة في تصميم السياسة.
- آليات التنسيق بين إدارات الموارد البشرية والإدارات التشغيلية لتنفيذ السياسات.
- مؤشرات قياس نجاح سياسات التوطين ومؤشرات الأداء الرئيسية لقياسها.
- طرق إعداد تقارير دورية لعرض تقدم نسب التوطين وتأثيرها على الأداء المؤسسي.
- دور نظم المعلومات في ربط بيانات التوظيف بقرارات إدارة التوطين في المؤسسات.
- آليات تقليل المخاطر البشرية المرتبطة بتغيير نسب العمالة وتخفيف الآثار السلبية.

الوحدة الثانية: تخطيط القوى العاملة وتخطيط الموارد البشرية المتقدم

- مبادئ تخطيط الموارد البشرية المتقدم وربطها بخطط الأعمال المتوسطة والطويلة.
- أدوات تقييم العرض والطلب على المهارات في السوق وتحليلها زمنياً.
- أساليب تحليل احتياجات القوى العاملة لتحديد الوظائف الحرجة والمستقبلية.
- بناء مصفوفة الكفاءات وربطها بخطط تنمية الموظفين والترقيات.
- تصميم خرائط التعاقب الوظيفي لضمان استمرارية الأعمال وتقليل الفراغات.
- تكامل بيانات التوظيف مع أنظمة الأداء لتقييم تأثير التوظيف على الإنتاجية.
- آليات نمذجة السيناريوهات المستقبلية لتخطيط الاحتياجات الطارئة والموسمية.
- استخدام أدوات تخطيط القوى العاملة لرسم خرائط القوة العاملة الحالية والمستهدفة.
- إعداد جداول زمنية لتطبيق برامج تدريب تخطيط القوى العاملة وربطها بالنتائج.
- طرق قياس العائد على الاستثمار في التوظيف وبرامج تطوير الكفاءات.

الوحدة الثالثة: استراتيجيات استقطاب وتوظيف الكفاءات وتحسين الأداء الوظيفي

- تصميم استراتيجيات تحسين استقطاب وتوظيف الكفاءات الوطنية بطرق تنافسية.
- تطوير عروض وظيفية وجاذبة تتوافق مع توقعات الباحثين عن عمل من المواطنين.
- آليات التوظيف المختلط لموازنة بين الحاجة للكفاءات المحلية والخبرات الوافدة.
- برامج توظيف مستدامة تضمن استمرارية الموارد البشرية وتقليل دوران العمل.
- دمج خطط تطوير السياسات التوظيفية مع استراتيجيات استقطاب الكفاءات.
- أدوات تقييم المرشحين ومعايير اختيار الأنسب لرفع جودة التعيينات.

- إجراءات ضمان حفظ حقوق العاملين المواطنين وربطها بسياسات الحماية الاجتماعية.
- آليات تحسين الأداء الوظيفي عبر التدريب والتقييم المستمر والمكافآت المحفزة.
- برامج توجيه وتدريب مبدئي لتسريع اندماج المواطن في بيئة العمل.
- أساليب متابعة قياسات الإنتاجية بعد التوظيف لضبط وتحسين السياسات.

الوحدة الرابعة: أتمتة العمليات والشفافية وإدارة المخاطر البشرية

- تحويل إجراءات التوظيف إلى عمليات إلكترونية لتحسين الشفافية والسرعة.
- كيفية ربط وإنجاز المعاملات بشكل إلكتروني مع قواعد بيانات الجهات ذات العلاقة.
- دور أنظمة الموارد البشرية الذكية في تحسين دقة إدخال البيانات وتحليلها.
- آليات كشف الغش والتحايل في نسب التوظيف وطرق المعالجة القانونية والإدارية.
- معايير احتساب نسب التوظيف والفئات الخاصة والمعايير الحسابية لهذه النسب.
- استراتيجيات إدارة المخاطر البشرية في حالات الاعتقاد على عمالة وافدة وكثيفة.
- خطط بديلة للتشغيل في حال تغير السياسات أو حدوث اضطرابات سوقية مفاجئة.
- مؤشرات الشفافية والتقارير المفتوحة لمراقبة التزام المنشآت بسياسات التوظيف.
- تدريب فرق العمل على استخدام أدوات أتمتة تخطيط القوى العاملة وإدارة التوظيف.
- آليات مراجعة وتحسين الأنظمة الإلكترونية بناءً على نتائج التدقيق والقياس.

الوحدة الخامسة: تقييم الأداء المؤسسي وخطط تنمية الموظفين والمقابل المالي

- كيفية قياس أثر التوظيف المستدام على الناتج المحلي والإنتاجية المؤسسية.
- نماذج حساب المقابل المالي لزيادة عمالة غير المواطنين مقارنة بالعمالة المواطنين.
- معايير تحديد الحد الأدنى للعمالة الوطنية في المنشأة وفق النشاط والحجم.
- سياسات إعفاء الفئات الخاصة ومعايير تطبيقها وطرق رصدها.
- تصميم برامج خطط تنمية الموظفين لرفع مهارات المواطنين واستثمارية النمو.
- آليات ربط منح الامتيازات والتحفيز المالي بمؤشرات الأداء والالتزام بالتوظيف.
- تقييم نسب التوظيف والنسب المهنية المطلوبة لتطبيق النلية بشكل عادل.
- دراسة أثر أجور المواطنين على نسب التوظيف وكيفية موازنة التكلفة والفعالية.
- أدوات لتحسين إنتاجية القوى العاملة عبر تطوير بيئة العمل والقيادة الفعالة.
- خطة متابعة ومراجعة دورية لسياسات التوظيف وقياس استدامتها وفعاليتها.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تمنح هذه الدورة المشاركين إطاراً عملياً لتصميم وتنفيذ استراتيجيات إدارة القوى العاملة فعالة ومستدامة. يوصى بتبني نهج متكامل يجمع بين التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية وأدوات أتمتة البيانات لزيادة الشفافية. ضرورة ربط خطط تنمية الموظفين بسياسات التوظيف لضمان قبول سوق العمل ورفع الإنتاجية. التقييم المستمر وإدارة المخاطر البشرية هما مفتاح استدامة نجاح برامج توظيف العمالة استراتيجياً.

نموذج تسجيل :

الإستراتيجيات المتقدمة لتوطين العمالة وتخطيط القوى العاملة

الرمز : 120348 تاريخ الإنعقاد: 18 - 22 يوليو 2027 دولة الإنعقاد: الدوحة (قطر) التكلفة: 5500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

الهسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

العنوان:

المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

الهسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي ☐

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي ☐