



تطوير مهارات إنشاء وكتابة السياسات والإجراءات

2025 فبراير 06 - 02  
المنامة (البحرين)



## تطوير مهارات إنشاء وكتابة السياسات والإجراءات

رمز الدورة: 120551\_131143 تاريخ الإنعقاد: 02 - 06 فبراير 2025 دولة الإنعقاد: المنامة (البحرين) التكلفة: 3900 يورو

### المقدمة:

تواجه المنظمات ظروفًا متغيرة ، وتعمل في ظل أوضاع متقلبة ، وتعرضها معوقات وتحديات تجعل تحقيق الأهداف التي قامت من أجلها أمرا غير مؤكد. ومن ناحية أخرى تختلف أوضاع وإمكانات وقدرات منظمات الأعمال وما يتوافر لديها من موارد. وما تخضع له من ضغوط نابعة من ظروفها الداخلية. وهذا كله يقلل من احتمالات مقدرة المنظمات على تحقيق أهدافها بتطبيق ما اعتادت عليه من ممارسات تقليدية ، ما لم تحدث تغييرا جذريا للنساليب والذليات بمفهوم تطوير وتبسيط عمليات وإجراءات العمل وإعادة هندسة الحلول الإدارية.

تهدف هذه الدورة، كتابة السياسات والإجراءات ورسم خرائط العمليات و التحسين المستمر، الى التعرف على مفاهيم إعادة هندسة العمليات، وكيفية استخدامها كمدخل للتحسين المستمر في العمليات وعلاقتها بنظام تبسيط إجراءات العمل وتطويرها. ستقدم هذه الدورة، للمشاركين أفضل الممارسات العالمية التي من شأنها مساعدتهم على فهم أسباب التعقيد وتحديد مجالات التحسين من خلال التركيز على إزالة مسببات الهدر وتبسيط الإجراءات وتوحيدها وأتمتة الفرص. وسيتعلم المشاركون في هذه الدورة أيضاً أدوات رسم مخطط العمليات والإجراءات، والكشف عن المشاكل وفرص التحسين. كما تقدم أدوات التدريب العملي المختلفة للمشاركين فرصة لنقل هذه المعرفة لهؤسسستهم والحصول على نتائج فورية.

### الفئات المستهدفة:

- المدراء.
- المشرفون.
- الموظفون الذين يشاركون في تصميم وتبسيط إجراءات العمل أو المستخدمون النهائيون لهذه الإجراءات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد الآثار المترتبة على السياسات والإجراءات المعقدة في المؤسسات.
- استخدام تقنيات مخططات تدفق العمليات ومخططات العمل.
- مقارنة الأدوات المختلفة للتبسيط ووضع المخططات.
- تحليل وتوزيع مهام العمل بفعالية بين موظفي وحدات المؤسسة.
- إدراك أهمية تصميم المكتب والعمليات في تحسين مستوى الكفاءة المؤسسية.
- استخدام الأدوات الإبداعية في تطوير أساليب العمل وتحسين الإنتاجية.
- تطبيق الخرائط والنماذج العملية في تبسيط الإجراءات.
- اعداد الأدلة التنظيمية، وهندسة أساليب العمل وتبسيط الإجراءات.
- تحليل المفاهيم والخطوات الأساسية في تعزيز كفاءة آليات العمل.
- كيفية تبسيط إجراءات العمل لزيادة الإنتاجية الفردية والتنظيمية.
- تحسين كفاءة وفعالية الموظفين وتقليل الهدر في الجهد البشري.
- كفاءة إعداد خرائط العمل و تصميم وتطوير الإجراءات للتميز في الأداء TaskMap®.
- استخدام خرائط التدفق وتحليل الرسوم البيانية في تبسيط الإجراءات.
- تطبيق أفضل ممارسات التميز في المنهجيات التنظيمية الابتكارية لتحسين أساليب العمل.
- معرفة أنواع ومؤشرات الأداء الرئيسية للإجراءات KPIs Process.

### الكفاءات المستهدفة:

- مفهوم تبسيط العمل وأهميته.
- أعراض وتشخيص تعقيدات إجراءات العمل.
- مراحل تطبيق تطوير نظم العمل وتبسيط الإجراءات.
- استخدام خرائط سير العمل لتبسيط الإجراءات.
- العوامل الإنسانية في تبسيط العمل.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى، مفهوم تبسيط العمل وأهميته:

- إعداد وتحليل مخطط توزيع العمل
- إعادة تقسيم عبء العمل وإعادة توزيع الوظائف
- تبسيط الإجراءات لتحسين الإنتاجية
- تحسين وتبسيط واختصار النهاذج والخطوات.
- تحسين التخطيط الداخلي لهكان العمل.
- زيادة تكوين العاملين وزيادة النداء البشري.
- تطوير بيئة عمل أفضل وتخفيض الهدر وضياغ الوقت والعمل المعتاد
- تحسين كفاءة وفعالية الموظفين
- تحسين كفاءة النهاذج

### الوحدة الثانية، أعراض وتشخيص تعقيدات إجراءات العمل:

- تراكم العمل
- الخطوات متعددة المراحل
- القوة العاملة غير المنتجة
- الرجوع إلى أعداد كبيرة من الملفات
- التقلات الكثيرة للموظفين
- المراحل المتعددة للرقابة والمراجعة
- التوقعات والموافقات/النسخ غير الضرورية أو التي لا معنى لها
- حالة نموذجية للشكليات، وإجراءات العمل، والنهادج المعقدة

### الوحدة الثالثة، مراحل تطبيق تطوير نظم العمل وتبسيط الإجراءات:

- الهيكلية التنظيمية وأساليب تحليلها وتحديد مجالات القوة والضعف
- التنظيم والنسائيب الأهمية ، الأهداف ، المهام
- الجوانب الإنسانية في التنظيم والنسائيب
- طرق تحديد الإجراءات الجديدة بالمنظمة .
- طرق توثيق الإجراءات الجديدة وإعداد دليل الإجراءات.
- مخططات العمليات وخرائط التدفق.
- طريقة شبكات الأعمال في تصمير العمليات وتطويرها.
- إعداد الخطوات التفصيلية لتنفيذ العمليات.

### الوحدة الرابعة، استخدام خرائط سير العمل لتبسيط الإجراءات:

- الخرائط التفصيلية لمعالجة المعلومات
- الخرائط التفصيلية لسير العمل المبسط
- خرائط إجراءات متعددة الأعمدة
- إعداد وتحليل خرائط سير العمل
- تبسيط الإجراءات واقتراح التغييرات
- هبادئ Lean لتبسيط النليات
- إعداد الخرائط الموزجة للعملية.
- تحديد السجلات والنهادج المطلوبة في كل خريطة.
- تحليل العمل واكتشاف الإجراءات المضافة والزائدة وتغييرها.
- إعداد الدورة المستندية الجديدة للإجراء وتوثيقها ، وتصمير النهاذج والسجلات المطلوبة لها.



## الوحدة الخاوصة، العواهل الإنسانية في تبسوط العمل:

- مقاومة النقد
- مقاومة التغير
- استراتيجيات التغير
- المشاركة في إدارة المسؤولية
- المشاركة في اتخاذ القرارات

نهجودخ تسجبل :

تطوبر مهارات إنشاء وكتابة السلسات والابراءات

رمز الءورة: 120551 تاريخ الإنعقاد: 02 - 06 فبرابر 2025 ءولة الإنعقاد: الءناهة (البءربن) التكلفة: 3900 الءورو

مءلومات المءارك

النسم الكامل (السبء / السبءة) :

.....

..... المسمى الوظبفب:

..... الهاتف / الءوال:

..... البربء الإلكءرونب السءصب:

..... البربء الإلكءرونب الرسمب:

مءلومات ءهة العهل

..... اسم السءركة:

..... العءوان:

..... الءهبنة / الءولة:

مءلومات السءص المسؤؤل عن ءرشبء الموظفبن

النسم الكامل (السبء / السبءة) :

.....

..... المسمى الوظبفب:

..... الهاتف / الءوال:

..... البربء الإلكءرونب السءصب:

..... البربء الإلكءرونب الرسمب:

ءرق الءفع

الءءاء إرسال الفاءورة لب

الءءاء إرسال الفاءورة لسءركءب