



الإدارة الفعّالة لمشاريع تقنية المعلومات

29 سبتمبر - 03 أكتوبر 2024  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)



## الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

رمز الدورة: 120540\_130950 تاريخ الإنعقاد: 29 سبتمبر - 03 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) التكلفة: 4500 اليورو

### المقدمة:

تزوّد هذه الدورة التدريبية المشاركين بالمعرفة والمهارات التي تؤكّنهم من إدارة مشاريع تقنية المعلومات بنجاح من صياغة مفاهيمه الأولية وحتى التسليم النهائي. كما يستخدم المشاركون أيضاً التقنيات والندوات التي تساعدهم على قيادة مشاريع تقنية المعلومات بتحليل المتطلبات ثم وضع خطط وميزانية المشروع وقيادة الفريق وتقييم الأداء الكلي.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع.
- المهنيين المسؤولين عن إدارة المشاريع.
- الذين يسعون لتوسعة معارفهم وتحسين مهاراتهم في تأدية الوظائف الرئيسية لإدارة المشاريع.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- استخدام منهجيات إدارة المشاريع في إدارة مشاريع تقنية المعلومات.
- تقييم احتياجات الأعمال ودراسات الجدوى لمشاريع تقنية المعلومات حرصاً على معرفة المبررات المناسبة في مراحل مبكرة من المشروع.
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة.
- توضيح العمليات والأنشطة الأساسية لتخطيط المشروع ووضع أهداف واقعية وقابلة للقياس، وتقدير التكاليف ووضع الجداول الزمنية للمشروع باستخدام منهجيات وأدوات وثيقة.
- تحديد دور مدير المشروع خلال مراحل تصهير وتنفيذ المشروع.
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ المشروع وفقاً للخطة الموضوعية.

### الكفاءات المستهدفة:

- مفهوم المشروع.
- متطلبات المشروع.
- التخطيط للمشروع.
- تصهير المشروع.
- تنفيذ والانتهاء من المشروع.

### محتوى الدورة

#### الوحدة الأولى، نظرة عامة على مفاهيم ومبادئ إدارة مشاريع تقنية المعلومات:

- تعريف ومصطلحات إدارة المشاريع
- الخصائص المشتركة بين جميع المشاريع
- العمل مع المستخدمين النهائيين
- المهارات المطلوبة في مدير مشروع تقنية المعلومات
- دورة حياة مشروع تقنية المعلومات
- هيكل مشروع تقنية المعلومات
- أدوار ومسؤوليات مدير مشروع تقنية المعلومات

## الوحدة الثانية، مفهوم المشروع:

- تقييم احتياجات وفرص الأعمال
- تطوير مفهوم المشروع
- تقييم الفوائد والتكاليف المالية
- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير ملف الأعمال

## الوحدة الثالثة، متطلبات المشروع:

- جمع وتحديد المتطلبات
- المتطلبات الإجرائية وغير الإجرائية
- تحليل وترتيب أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

## الوحدة الرابعة، التخطيط للمشروع:

- وضع الميكل التفصيلي للعمل
- تقدير مدة وموارد المشروع
- ترتيب تسلسل الأنشطة
- المخطط الشبكي
- تحليل المسار الحرج
- التخطيط للجدول الزمني
- مخططات جانت Gantt
- مخططات الأهداف الجزئية للمشروع charts Milestone
- التخطيط للموارد
- موازنة تخصيص الموارد
- تقدير التكاليف
- التخطيط لإدارة المخاطر
- الخطط الإدارية الفرعية

## الوحدة الخامسة، تصميم المشروع:

- تطوير التصميم النولي
- إجراء تحليل الفجوة
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- إعداد وثائق الخصائص التقنية
- تصميم التقنيات
- الحلول البديلة

## الوحدة السادسة، تنفيذ والانتهاء من المشروع:

- إدارة فريق المشروع
- إدارة النزاعات
- إدارة أصحاب المصلحة
- إدارة الجدول الزمني
- إدارة التكاليف
- إدارة العقود
- تحليل القيمة المكتسبة
- توجيهات لإعادة السيطرة على المشروع
- إجراء تدقيق ضمان الجودة
- اختبار النظام
- إدارة التغيير
- التسليم والتحويل
- مرحلة الإدارة وتسليم البنود التعاقدية
- توجيهات الانتهاء من المشروع

نموذج تسجيل :  
الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

رمز الدورة: 120540 تاريخ الإنعقاد: 29 سبتمبر - 03 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) التكلفة: 4500 يورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....

العنوان: .....

الهدينة / الدولة: .....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي