



التخطيط المالي الاستراتيجي وتتبع الموازنات والتطبيق باستخدام  
جداول البيانات الإلكترونية

2024 - 18 أكتوبر  
جنيف (سويسرا)



## التخطيط المالي الاستراتيجي وتتبع الموازنات والتطبيق باستخدام جداول البيانات الإلكترونية

رمز الدورة: 120517\_130778 تاريخ الإنعقاد: 14 - 18 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: جنيف (سويسرا) التكلفة: 5500 يورو

### المقدمة:

تشير الميزانية إلى عملية ضبط النفقات فيما يتعلق بالوظيفة الأساسية للمؤسسة، والتي تكون مسؤولة عن تشغيل الشركة بوجه عام، وينبغي وضع الميزانية بطريقة سليمة ومهذبة، بحيث تغطي جميع الأهداف المالية للشركة، ويجب تحقيق هذه الأهداف حتى يطلق على هذه الميزانية ميزانية ناجحة، ويشار أيضاً إلى وضع الميزانية المالية بوصفها تقييماً للاستثمار يستكمل ويظهر بوضوح أن الاستثمار الذي ستفذه الشركة يجب أن يكون قد أوفى بجميع الأهداف المالية، ويقصد بوضع الميزانية هو إعداد وتخطيط وتخصيص رأس المال الذي يستخدم فيها بعد بالطريقة الصحيحة، لتحقيق الأهداف المحددة للشركة، وتحتاج الميزانية إلى أن تكون مركزة للغاية ومهذبة بشكل واضح بحيث تغطي جميع القيود المالية في ذلك، بمعنى أن أيًا من الاستثمارات التي قد يتم التخطيط لها في المستقبل سوف تغطي الأهداف المالية للشركة، وينبغي أن تكون جدواها في الوقت المناسب من عملية تنفيذ الخطة المالية الإستراتيجية الشاملة للشركة، كما يجب أن يكون للنفقات الروتينية واليومية ومخصصات متناسبة، بحيث يتم أي استثمار بطريقة لا تضر أي نفقات مجدولة حالياً للشركة.

### الفئات المستهدفة:

- موظفو الإدارة العليا.
- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط.
- لجان التطوير الإداري والمالي.
- مدراء التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- المسؤولون والموظفون الذين يبدون اتخاذ القرارات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط، والنسائيب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ.
- فهم أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكتساب مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهادفة للربح.
- التعرف بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والراسمالية.
- تنمية مهاراتهم في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية واستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

### الكفاءات المستهدفة:

- المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط.
- ماهية التخطيط الاستراتيجي.
- إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب.
- إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثنائية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية.
- الموازنة الاستثنائية.
- مكونات الموازنة الاستثنائية.
- الموازنات الحكومية والنسائيب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب.

### محتوى الدورة

#### الوحدة الأولى، المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- النسائيب الرياضية الحديثة للتنبؤ
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط وال متعدد Analysis Regression في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه Analysis Trend في التنبؤ
- تطبيق النسائيب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب النلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

## الوحدة الثانية، ماهية التخطيط الاستراتيجي:

- أهمية التخطيط
- أنواع التخطيط
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة
- مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي
- مراحل التخطيط الاستراتيجي
- الربط بين التخطيط والموازنة
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط
- الاطار العام للموازنة التخطيطية
- أسباب إعداد الموازنة التخطيطية
- أهداف الموازنة التخطيطية
- مبادئ إعداد الموازنات
- مراحل إعداد الموازنات
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات
- مداخل إعداد الموازنات
- حالات عملية متنوعة
- أمثلة وحالات عملية متنوعة

## الوحدة الثالثة، إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب:

- مراحل تجميع البيانات لغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل النسائية الحاكمة في إعداد الموازنة
- تحديد مصادر البيانات الداخلية - الخارجية
- خصائص البيانات الهجعة
- طبيعة العلاقة بين البيانات
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج
- موازنة الأجور
- موازنة المستلزمات السلعية

## الوحدة الرابعة، إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستهارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية:

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- طرق إعدادها ومكوناتها
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية فترة الدفاعية
- حالات عملية متنوعة

## الوحدة الخامسة، الموازنة الاستهارية:

- أهميتها - وعلاقتها بالموازنة الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- مشروعات جديدة
- مشروعات التوسع والاستكمال
- مشروعات الإحلال والتجديد
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة
- حالات عملية

## الوحدة السادسة، الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد موازنة البرامج والانداء
- إعداد الموازنة الصغرى
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي
- حالات تدريبية عملية

نموذج تسجيل :

التخطيط المالي الاستراتيجي وتنبؤ الموازنات والتطبيق باستخدام جداول البيانات الإلكترونية

رمز الدورة: 120517 تاريخ الإنعقاد: 14 - 18 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: جنيف (سويسرا) التكلفة: 5500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

.....

العنوان:

.....

البلد / الدولة:

.....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي