



توليد الهال من القطاع العار

2025 - 11 ابريل 07  
الدار البيضاء (المغرب)



## توليد المال من القطاع العام

رمز الدورة: 120352\_129184 تاريخ الإنعقاد: 07 - 11 ابريل 2025 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 3000 اليورو

### المقدمة:

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي للمساعدة في تطوير مهارات المشاركين التحليلية والاستشارية في مجال المالية العامة. هذه البرامج موجهة إلى المشاركين الذين تخصصوا في الإدارة العامة أو العلاقات بين الحكومة أو الإدارة في قطاع الخدمات التعليم، الرعاية الصحية، الثقافة، إلخ.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء الإدارات.
- رؤساء الأقسام.
- مسؤولو تخطيط القوى العاملة.
- إدارات الموارد البشرية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية:

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم جدول أعمال إصلاح القطاع العام مع التركيز على قضايا المالية العامة.
- إظهار القيود الإدارية والسياسية والاقتصادية على إصلاحات المالية العامة.
- تطوير المهارات التحليلية للمشاركين في ثلاث مجالات رئيسية لإصلاحات المالية العامة إعداد الموازنات على أساس النداء، والتخطيط المالي في منتصف الهدف، واللامركزية في إعداد الموازنات.
- القدرة على تطوير أنظمة إعداد الموازنات وتقييم النداء لهيئات القطاع العام.
- فهم كيفية كتابة ورقة سياسة عامة وتقديم عرض تقديمي حول قضية السياسة العامة لهيئاتهم.

### الكفاءات المستهدفة:

- مقدمة في المالية العامة.
- إعداد الموازنات وتقييم النداء في هيئات القطاع العام.
- الموازنات القائمة على النداء.
- التخطيط المالي ومتوسط النجل.
- مركزية الموازنات.

### محتوى الدورة:

#### الوحدة الأولى، مقدمة في المالية العامة:

- إصلاحات القطاع العام ودور المالية العامة
- القيود الإدارية والسياسية والاقتصادية في تصميم وتنفيذ إصلاحات المالية العامة
- مراحل في تطوير المالية العامة

## الوحدة الثانية، إعداد الموازنات وتقييم الأداء في مؤسسات القطاع العام:

- دور الموازنات في إدارة مؤسسات القطاع العام
- إعداد الخرائط الاستراتيجية لهيئات القطاع العام
- مكان الموازنات والإدارة المالية في خرائط الإستراتيجية
- عناصر بطاقة الأداء المتوازن لمؤسسات القطاع العام
- الاستعداد الاستراتيجي ودور الموازنات
- مراكز المسؤولية المالية
- إطار الموازنات
- هيكل الموازنات حسب مجلس التقارير المالية
- موازنة الإيرادات
- التكلفة الأولية والموازنات العامة
- الموازنات وعملية صنع القرار
- عملية إعداد الموازنات وتقييم الأداء

## الوحدة الثالثة، الموازنات القائمة على الأداء:

- مفهوم الموازنات القائمة على الأداء
- قياس الأداء والمخرجات والنتائج
- عملية وضع الموازنات على أساس الأداء المتوقع والمتحقق
- تصحيحات الموازنات في الموازنات القائمة على أساس الأداء
- الموازنة القائمة على الأداء في القطاعات المختلفة

## الوحدة الرابعة، التخطيط المالي ومتوسط الأجل:

- أهداف الانتقال إلى التخطيط المالي متوسط الأجل
- التخطيط المالي طويل الأجل والقصر الأجل
- التخطيط المالي واستراتيجية المدى المتوسط
- تخطيط الإيرادات متوسط الأجل
- تخطيط النفقات متوسط الأجل

## الوحدة الخامسة، مركزية الموازنات:

- مفهوم اللامركزية المالية ومركزية الموازنات
- نظرية مركزية الموازنات
- إصلاح الموازنات المركزية
- تقسيم المسؤوليات بين السلطات المركزية والإقليمية والبلدية

نموذج تسجيل :  
توليد المال من القطاع العام

رمز الدورة: 120352 تاريخ الإنعقاد: 07 - 11 ابريل 2025 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 3000 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

الهسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....

العنوان: .....

الهدينة / الدولة: .....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

الهسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي