



تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في  
مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري

18 - 29 نوفمبر 2024  
الدار البيضاء (المغرب)



## تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري

رمز الدورة: 120262\_128341 تاريخ الإنعقاد: 18 - 29 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 5400 اليورو

### المقدمة:

ستقدم هذه الدورة الأساليب التقنية الحديثة في تحليل ومراقبة المخزون، عدة مواضيع أهمها: أحدث الممارسات العالمية في الأساليب التقنية الحديثة في تحليل ومراقبة المخزون، ونظم وأساليب الشراء المحلي "الداخلي"، وقواعد وإجراءات الشراء الخارجي، والمشاكل التطبيقية للنشطة الشراء والتخزين وسبل مواجهتها، وتطبيقات الحاسب الإلكتروني في إدارة المواد، ونظم وأساليب تكويد أصناف المخزون السلعي والمراقبة على المخزون، وأساليب ترشيد الإنفاق في مجال الشراء والتخزين، والعديد من المواضيع الأخرى.

### الفئات المستهدفة:

- المديرين والمشرفين التنفيذيين الذين يرغبون في التأكد من تنفيذهم لفضل الممارسات في الطرق الحالية لنداء العمليات المخزنية وأدائها.
- الذين يرغبون في الحصول على الكاسب والفوائد من إدارة أصول المخازن بطرق أكثر فعالية.
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون.
- الذين يعملون في وظائف أخرى بخلاف إدارتي اللوجستيات والمخازن ويرغبون في توسيع معرفتهم للنشطة اللوجستية والمخزنية.
- المشرفون والعاملون بإدارة المخازن والمستودعات.
- الأخصائيين لشؤون المخازن والمستودعات.
- المرشحو لشغل هذه الوظائف.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- إدراك الأساليب الحديثة في إدارة المخازن.
- فهم عملية إدارة المخازن وأهميتها بكفاءة.
- معرفة التنظيم الإداري لإدارة المخازن.
- تطبيق الممارسات الحديثة في إدارة المخازن.
- فهم مراقبة المخزون وتحديد المهام المناطة بها بكفاءة.
- تطبيق الممارسات الحديثة في مجال مراقبة المخزون.
- القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته بكفاءة.
- فهم أهمية إدارة المخازن ومراقبة المخزون.
- القدرة على المشاركة في عمليات الجرد بكفاءة.
- التعرف على استخدامات الحاسب الآلي في مجال مراقبة المخزون.
- التعرف على الاتجاهات الحديثة والأساليب المتقدمة المستخدمة في إدارة المخازن والمستودعات.
- تحليل المشكلات التنظيمية الروتينية المتعلقة بالمخازن وكذلك المشكلات الخاصة بالجانب الإجرائي والمراقبة ومعالجة هذه المشكلات بأسلوب علمي متقدم من واقع الخبرة والممارسات العملية.
- التعرف على وسائل أمن وسلامة المخازن.
- القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وإدارة المخازن بكفاءة.

## الكفاءات المستهدفة:

- أهمية المخازن والمستودعات.
- الأدوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن.
- ضبط احتياجات المخازن.
- الإستراتيجيات الحديثة في تحسين إدارة المخازن.
- مطابقة التوريد مع الطلب.
- إدارة المخازن في النزومات.
- المخزون الراكد.
- أصناف التخزين وإجراءاتها.
- أساليب التخزين.
- إدارة المستودعات.
- نظام إدارة المستودعات وسلسلة التوريد.
- نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصفري.
- الحاسبة عن أنشطة المخازن وفقا لمعايير الحاسبة الدولية.
- اعداد الموازنات عن الأنشطة التشغيلية في المخزون.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى، أهمية المخازن والمستودعات:

- طبيعة وأهمية المخازن والمستودعات.
- الجوانب التخطيطية والرقابية لإدارة المستودعات.
- الجوانب التنظيمية لإدارة المخازن.

### الوحدة الثانية، الأدوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن:

- تخطيط موقع المخزن.
- مساحة المخزن.
- التصهير الداخلي للمخزن.
- اختيار وسيلة الهنولة وتحديد عددها.
- النواحد الكمية للمخزون الدورة المستندية / النظام الثلاثي لمراقبة المخزون / الرواكد والعوادم وكيفية التخلص منها.

### الوحدة الثالثة، ضبط احتياجات المخازن:

- مهارات ضبط احتياجات مراكز المبيعات لمراكز التوزيع
- تحديد مستويات التخزين
- الحد الأدنى للطلب Min. Point Order
- نقطة إعادة الطلب Re-Point order
- معدل الاستخدام اليومي
- طول فترة التوريد
- درجة الاستقرار في معدل الاستخدام وفترة التوريد
- درجة المخاطرة
- الحد الأعلى للمخزون Max. Point Order

### الوحدة الرابعة، الاستراتيجيات الحديثة في تحسين إدارة المخازن:

- مفهوم اسلوب الكايزن للتحسين المستمر
- منهجية التغيير والتطوير في اسلوب كايزن
- مؤشرات ومعايير تطبيق والتحسين باستخدام اسلوب كايزن في إدارة المخازن
- استراتيجية الطلب في حينه JITM
- آليات تطبيق خطوات التحسين من خلال اسلوب MUDA

## الوحدة الخامسة، مطابقة التوريد مع الطلب:

- تخطيط المتطلبات المادية
- تصنيف الموجودات المخزونية
- مصادر التوريد
- مستويات مصادر التوريد
- متابعه تقارير البيع لتحديد احتياجات مراكز البيع
- اساليب تعويض النقص بالمخازن عند وصول نقطة الطلب

## الوحدة السادسة، ادارة المخازن في النزوات:

- مفهوم إدارة اللزوات وكيفية ادارة المخازن في وجود اللزوة
- متطلبات الامن والسلامة في المخازن
- اشتراطات السلامة أثناء التخزين
- تحليل المشكلات الخاصة بالمناولة داخل المخازن وسلامة أمن المستودعات.
- تحليل العوامل المختلفة المسببة للحوادث وتلف المخزون وطرق التغلب عليها.

## الوحدة السابعة، المخزون الراكد:

- المفهوم والظروف التي ينشأ فيها وصوره.
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد.
- اساليب التصرف في الراكد والعدم والإدارة المسنولة عن ذلك

## الوحدة الثامنة، أصناف التخزين وإجراءاتها:

- العوامل الحاكمة في تحديد مواقع الأصناف داخل المخزن.
- أساليب تحديد معدات النقل والمناولة المستخدمة في العمليات المخزنية.
- إجراءات الاستلام والفحص.
- استلام وصراف الأصناف.
- إجراءات صرف الأصناف من المخازن.

## الوحدة التاسعة، أساليب التخزين:

- أسلوب التصنيف الثلاثي
- المستويات المخزنية
- نشاط مناولة المواد
- أساليب تسعير الموجودات المخزنية
- الرقابة المخزنية
- المخزون الراكد الأسباب والعلاج

## الوحدة العاشرة، إدارة المستودعات:

- تنظيم جهاز المستودعات
- الامن والسلامة في المستودعات
- استخدامات وتطبيقات الكمبيوتر في مجال المستودعات ومراقبة المخزون
- قياس الفعالية لنظام إدارة المستودعات
- إمكانية تحقيق الفعالية المطلوبة في نظام المستودعات ومراقبة المخزون باستخدام الكمبيوتر

## الوحدة الحادية عشرة، نظام إدارة المستودعات وسلاسل التوريد:

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي.
- تحديد المعايير والتقنية اللازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتقدم.
- الربط التخصصي لوحدات المستودعات النلية.

## الوحدة الثانية عشرة، نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصفري:

- العناصر الأساسية للنظام
- نظام الرقابة على المخزون الصفري
- نظام سلسلة التوريد
- الإجراءات الإدارية
- الإجراءات الحاسبية
- الإجراءات الفنية

## الوحدة الثالثة عشرة، المحاسبة عن أنشطة المخازن وفقا لمعايير المحاسبة الدولية:

- الفرق بين المخازن والمخزون
- الإطار المتكامل للمحاسبة عن المخازن
- الدورة المستندية للمخزون
- مشاكل معالجة حالات التصنيع الداخلي للمخزون
- المعالجة المحاسبية في حالات الرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة العجز عند الجرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة الزيادة عند الجرد
- حالات عملية ومتنوعة على ضوء المشكلات العملية السابقة

## الوحدة الرابعة عشرة، اعداد الموازنات عن الانشطة التشغيلية في المخزون:

- اعداد الموازنات التخطيطية التقديرية للمخازن
- العلاقة بين موازنة المخازن والموازنات الأخرى
- تحليل انحرافات في موازنة المخزون
- اعداد تقارير الرقابة على عنصر المخزون

نموذج تسجيل :

تحليل المخزون والتحكم فيه، النساليب والتكنولوجيا الحديثة في مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري

رمز الدورة: 120262 تاريخ الإنعقاد: 18 - 29 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 5400 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

.....

العنوان:

.....

البلدية / الدولة:

.....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي