



الإستراتيجيات المتقدمة وال متخصصة في التفاوض وإعداد العقود  
وملاحقتها

2025 يوليو 18 - 07  
فيينا (النمسا)



## الإستراتيجيات المتقدمة والمختصة في التفاوض وإعداد العقود وملاحقتها

رمز الدورة: 519\_122028 تاريخ الإنعقاد: 07 - 18 يوليو 2025 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) التكلفة: 8500 اليورو

### المحتويات الرئيسية

#### المفاهيم الأساسية للعملية التفاوضية:

- مهارات التفاوض كأساس للتميز الإداري.
- طبيعة التفاوض المفهوم-الأهمية-الأهداف
- مبدأ التشدد ومبدأ التسامح وكيفية التوفيق بينهما.
- لغويات التفاوض ... والتطور التاريخي لمسميات التفاوض.
- محددات العملية التفاوضية بين النظرية والتطبيق.
- استقصاءات / حالات عملية / تهيئة أدوار / مختبر تدريبي.

#### منظومة التفاوض:

- مبادئ التفاوض الفعال.
- خصائص العملية التفاوضية.
- التفاوض كنظام متكامل.
- مدخل وأنشطة ومخرجات النظام التفاوضي.
- مواقف عملية / محاكاة / تهيئة أدوار / مختبر تدريبي.

#### التخطيط للتفاوض:

- خطوات الإعداد والتخطيط للتفاوض .
- معايير اختيار المفاوض الفعال.
- التفاوض بفردي أم التفاوض بفريقي؟
- الممارسة الفعلية للعملية التفاوضية.
- تهيئة أدوار / مواقف عملية / مختبر تدريبي.

#### استراتيجيات وتكتيكات التفاوض:

- استراتيجيات وتكتيكات التفاوض.
- ميكانيكية الوصول إلى نقطة التلاقي المنطقة المشتركة.
- مآزق التفاوض والتطبيق في الواقع الإداري العربي.
- دور النسئلة وعملية الإنصات وتوليد البدائل في عملية التفاوض.. كيفية توظيفها؟
- إدارة الوقت في العملية التفاوضية.
- حالات عملية / مواقف تطبيقية / تهيئة أدوار / مختبر تدريبي.

## التفاوض "المنهج والتطبيق":

- المقومات السلوكية للمفاوض الفعال.
- سياسة الاختراق التفاوضي المنهج والتطبيق
- وضع خريطة تحدد طريقك إلى الاتفاق.
- اذهب إلى الشرفة ... أخطو إلى جانبيه.
- أعد الصياغة ... استخدم قوتك لتعلمهم.
- إنهاء عمليات التفاوض وصياغة الاتفاقيات.
- تغيير نتائج التفاوض.
- تطبيقات عملية / تقييم ختامي متبادل للبرنامج.

## العقود ماهيتها وأركانها وتقسيماها بحسب النظام القانوني الذي تخضع له:

- عقود الإدارة التي تخضع للقانون العام وشروط ثبوت الصفة الإدارية للعقد
- تطور معيار اختصاص القضاء الإداري بمنازعات العقود
- أطراف العقد كعيار لتحديد الاختصاص
- الشروط الغير مألوفة ومدى كفايتها كعيار للعقد الإداري في قضاء مجلس الدولة الفرنسي وبعض التشريعات الأخرى
- المرفق العام كعيار لتحديد اختصاص القضاء الإداري

## القواعد المتعلقة بإبرام العقد الإداري:

- أساليب اختيار المتعاقد مع الإدارة
- حرية التعاقد في القانون الخاص وتقييد هذه الحرية في مجال عقود الدولة

## المنقصات والهزائدات، أنواعها:

- الانحكاك القانونية التي تخضع لها
- الممارسة والأمر المباشر والقواعد المتعلقة بها
- القيود المفروضة على جهة الإدارة في مجال إبرام عقودها
- ضرورة الحصول على تصريح بالتعاقد

## ضرورة صدور قرار من المجالس الإدارية قبل التعاقد:

- ضرورة الحصول على الاستشارات السابقة
- ضرورة توافر الاعتقاد الهالي والنثار المترتبة على عدم مراعاة جهة الإدارة لهذا الشرط

## الالتزامات والحقوق المترتبة على عقود الإدارة:

- حقوق الإدارة وحقوق المتعاقد معها وحقوق الغير
- تسوية منازعات العقود عن طريق القضاء
- الحق في التقاضي والنظر القضائية المتنوعة
- المشاكل المرتبطة بالنظام القضائي

## الحلول القضائية الخاصة بإعادة التوازن الهالي للعقد وتطبيقات القضاء للنظريات ذات الصلة بالعقود الإدارية:

- تسوية منازعات العقود عن طريق الوسائل البديلة للقضاء Dispute Resolution DR
- ماهية الوسائل البديلة للقضاء المفاوضات - التوفيق - الوساطة - اتفاق التسوية - التحكيم

## التحكيم وهدى جواز اللجوء إليه لفض منازعات العقود الإدارية:

- أهمية التحكيم في القانون المقارن
- مشارطة التحكيم وشرط التحكيم
- الطبيعة القانونية للتحكيم
- تشكيل محكمة التحكيم
- إجراءات التحكيم
- بطلان حكم التحكيم
- تنفيذ حكم التحكيم

## هدى مشروعية اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية:

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع سيادة الدولة
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع اختصاص القضاء بهذا النوع من المنازعات
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع النظام العام

نموذج تسجيل :

الإستراتيجيات المتقدمة والمتخصصة في التفاوض وإعداد العقود وملاحقتها

رمز الدورة: 519 تاريخ الإنعقاد: 07 - 18 يوليو 2025 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) التكلفة: 8500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

.....

المسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....

العنوان: .....

الهدية / الدولة: .....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

.....

المسمى الوظيفي: .....

الهاتف / الجوال: .....

البريد الإلكتروني الشخصي: .....

البريد الإلكتروني الرسمي: .....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي