



تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيدة والمرونة

2024 - 13 سبتمبر
برشلونة (إسبانيا)





تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيدة والمرنة

رمز الدورة: 120444_115557 تاريخ الإنعقاد: 09 - 13 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) التكلفة: 4900 اليورو

المقدمة:

ستوفر هذه الدورة التدريبية العديد من الطرق والرسائل الرئيسية الداسمة للمؤسسات لتقديم مشاريع أفضل، وتحسين العمل الجماعي وإرضاء هموي المشروع في نهاية المطاف بتحسين عائد الاستثمار، قد تكون إدارة المشاريع جزءاً يوهياً من العديد من الشركات، لكنها لا تزال مجالاً يعاني منه الكثير، بعض النظر عما إذا تم اختيار المشروع بناءً على حقائق وقرارات سلية، أو مدى خبرة فريق المشروع، إذا لم تتم إدارته بيدًا في كل خطوة، فقد يؤدي ذلك إلى مشكلات في المشروع ونتائج مخيبة للذهاب في النهاية للمؤسسة، يعتبر هذا الالتحام في صناعة النفط والغاز أمراً بالغ النهemie لنجاح واستقرار العديد من المشاريع ومؤسسات المشاريع، تهدف إلى الحد من سوء الإدارة، وتجنب الازدواجية أو العمل أو إهدار الوقت، واسعة استخدام الموارد والفشل في إرضاء العميل عندها لا يتم تلبية المنتطلبات المحددة، ستتعاطي هذه الدورة التدريبية كيفية تقديم Lean لمشاريعك وأيضاً تحسين قدرتك على اتخاذ قرارات في الوقت المناسب والتأثير بشكل إيجابي على مشاريع مختلفة في صناعة النفط والغاز.

الفئات المستهدفة:

- قادة مشاريع النفط والغاز.
- متخصصون تقنيون يبحثون عن وجهات نظر أوسع لإدارة المشاريع والقيادة.
- مدير المشروع أو مهندسو المشروع الذين لديهم مسؤوليات قيادية داخل وخارج البلد.
- مطوري المشروع، الرعاة، الاستشاريين.
- ضباط المشروع.
- محترفو إدارة المشاريع.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- فهم كيفية إرضاء أصحاب المصلحة بشكل أفضل.
- تحسين الجودة الاجمالية لكيفية تسليم المشاريع.
- النخذ في الاعتيار كل عملية في المؤسسة وتساعد على تحسين كفاءة وفعالية كل موظف وكل عملية.
- فهم كيفية إنشاء "التدفق" عن طريق تقليل إهدار الوقت والموارد.
- فهم أهمية تحسين جودة مخرجات المشروع والعلاقات من خلال الاستجابة "لجذب" العميل.
- السعي لتحقيق الكمال والحصول على قيمة أفضل مقابل المال.
- اكتساب المهارات القيادية والتحفيزية الرئيسية التي ستقود المشروع إلى النجاح.

الكفاءات المستهدفة:

- التحسينات الرئيسية التي يمكن أن تقدمها منهجية لين.
- تحديد التحديات للعملية.
- الاختلافات الرئيسية بين Agile وLean، وأين يمكنهم دعم بعضهم البعض.
- أهمية القيادة الجيدة ومشاركة الفريق.
- مدى أهمية نظام لين في النجاح المستقبلي لمشاريع النفط والغاز.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، لماذا يجب على مؤسسات المشاريع استخدام مبدأ "لين":

- مقدمة في إدارة المشاريع
- فهم سبب فشل المشاريع القياسية
- ما الذي يمكن أن يقوم به لين بشكل مختلف؟
- كيف تكون مدير مشروع "ناجح" ضمن بيته نظام "لين"
- كيفية إشراك الفريق وتطويره للستخدام نظام Lean بفعالية

الوحدة الثانية، نظرة عامة على مبدأ إدارة مشاريعك الخارجية:

- المبدأ 1: تحديد "العملاء" وتحديد القيمة
- المبدأ 2: تحديد تيار القيمة ورسم خرائط لها
- المبدأ 3: خلق "التدفق" عن طريق القضاء على المشاكل
- المبدأ 4: الرد على "سحب" العميل
- المبدأ الخامس: السعي لتحقيق الكمال

الوحدة الثالثة، تحديد القيمة وقاعدة العملاء:

- تحديد المشكلة أو الحاجة أو المهمة
- خلق رؤية مشتركة للمشروع
- تحديد العملاء وأصحاب المصلحة
- رسم خرائط العملاء وأصحاب المصلحة
- مشاركة أصحاب المصلحة نحو النجاح

الوحدة الرابعة، إيجاد الحلول البديلة:

- الانفتاح على التفكير البديل
- فهم كيف تتحداها القيود
- تحديد معايير النداء
- التقاط الافتراضات والمخاطر
- مقارنة خيارات الحل

الوحدة الخامسة، إدارة التسليم:

- إدارة تسليم المشروع
- رصد ومراقبة جميع الجوانب
- تحليل القيمة المكتسبة
- الحاجة إلى تغيير تنظيمي قوي



نحوذح تسجيل :

تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيدة والمرونة

رمز الدورة: 120444 **تاريخ الإنعقاد:** 09 - 13 سبتمبر 2024 **دولة الإنعقاد:** برشلونة (إسبانيا) **التكلفة:** 4900 اليورو

معلومات الوشارك

النسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:
العنوان:
المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

النسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي