



أسس وسياسات حوكمة الشركات وأفضل الممارسات

08 - 12 سبتمبر 2024  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)



## أسس وسياسات حوكمة الشركات وأفضل الممارسات

رمز الدورة: 262\_111955 تاريخ الإنعقاد: 08 - 12 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) التكلفة: 3900 اليورو

### المقدمة:

في السنوات القليلة الماضية، أولت كليات إدارة النعمال والمجالس التشريعية اهتماماً متزايداً لمبادئ وسياسات حوكمة الشركات، هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات، إلا أن جميعها يهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح، تبدأ نماذج الحكومة بأصحاب المصالح، تبدأ نماذج الحكومة بزيادة ثروات المساهمين التي تركّز على حقوق الملك كها هي مطبقة بشكل واسع في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، أما النماذج الأخرى المطبقة في ألمانيا أو اليابان فيشمل تركيزها على أصحاب المصالح الآخرين: القوى العاملة والمهنيين، تتناول هذه الدورة التدريبية أيضًا الأساليب التي تدفع مجلس الإدارة لتكوين طبقة واحدة أو طبقتين، كما تتضمن نقاشات حول هيكلية مجلس الإدارة، واللجان وأدوارها ومهامها المختلفة، وتركز على لجان التدقيق والتقييم والنجور، وتناقش دور رئيس مجلس الإدارة وأثر المؤسسات الاستهارия.

### الفئات المستهدفة:

- أعضاء مجلس الإدارة والمدراء العاملين والتنفيذيين.
- الادارة العليا والمدراء الماليين.
- المستشارين القانونيين والمحاسبين والمدققين الداخليين والخارجيين.
- رؤساء الدوائر المختلفة للسيما المالية وشون الموظفين.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعداد المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها.
- تحليل هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر.
- تقييم الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين.
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحكومة في المؤسسات.
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات.

### الكتفاهات المستهدفة:

- فهم هيكلية مجلس الإدارة.
- تحليل لجان مجلس الإدارة.
- تقييم سلطات مجلس الإدارة.
- تحديد حقوق ومسؤوليات الملك.
- معرفة أساسيات بنية التحكم.
- تقييم زيادة الثروة.
- تحديد أصحاب المصالح في المؤسسة.

## محتوى الدورة الوحدة الأولى، لمحة عامة عن حوكمة المؤسسات:

- تعريف حوكمة المؤسسات
- نطاق حوكمة المؤسسات
- المبادئ النسائية لحوكمة المؤسسات
- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- فلسفات توثر في الحكومة
- مدونة قواعد السلوك العالمية

## الوحدة الثانية، نماذج وأليات تطبيق الحكومة:

- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- نموذج زيادة ثروة المؤسسة
- نماذج عالمية للحكومة
- مجلس الادارة
- لجنة التدقيق
- بيئة المراقبة للشركات

## الوحدة الثالثة، أصحاب المصالح في الحكومة:

- أصحاب المصالح
- حقوق المساهمين
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- دور رئيس مجلس الادارة والمدراء التنفيذيين
- المدققون الداخليون والخارجيون
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق النقلية
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- إطار عمل "ديليويت" للحكومة
- طريقة KPMG للحكم المهني
- اتخاذ القرارات القانونية على المخاطر
- آثار فشل الحكومة
- مجلس الإدارة الفعال

## الوحدة الرابعة، أفضل الممارسات لحوكمة المؤسسات، وظائف وهيكليات الحكومة:

- البدء بمجلس الادارة
- هيكليات بديلة للمجلس
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- استقلال المجلس
- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقييم عمل المجلس
- تحليل نظام الحكومة الحالي
- تحديد وتنظيم أهداف وموارد الحكومة
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحكومة
- الشبكة الدولية لحكومة الشركة
- مبادئ الحكومة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية



## الوحدة الخامسة، الإفصاح والشفافية:

- مقارنة النتائج المالية والتشغيلية بأهداف الشركة
- سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين
- المعاملات مع أطراف ذات علاقة
- الحصول على معلومات دقيقة في الوقت المناسب



نحوذن تسجيل :  
أسس وسياسات دوكتور الشركات وأفضل الممارسات

رمز الدورة: 262 تاريخ الإنعقاد: 08 - 12 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) التكلفة: 3900 اليورو

#### معلومات الوشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي: .....  
الهاتف / الجوال: .....  
البريد الإلكتروني الشخصي: .....  
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

#### معلومات جهة العمل

اسم الشركة: .....  
العنوان: .....  
المدينة / الدولة: .....

#### معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي: .....  
الهاتف / الجوال: .....  
البريد الإلكتروني الشخصي: .....  
البريد الإلكتروني الرسمي: .....

#### طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي