



إدارة تحسين وقت مشروع البناء، التكاليف وتحسين الجودة

28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024
فيينا (النمسا)



إدارة تحسين وقت مشروع البناء، التكاليف وتحسين الجودة

رمز الدورة: 120442_108748 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) التكلفة: 4900 اليورو

المقدمة:

لا يزال موظفو المشروع الذين يعملون في مشاريع البناء المتوسطة إلى الكبيرة يواجهون تحديات متزايدة في تسليم مشاريعهم، وقد فرض التأثير السريع للعولمة متطلبات أكثر صرامة على وقت تسليم المشروع وتكلفته وجودته، كما يدرك المسؤولون التنفيذيون المطلعون أن أحد المكونات الرئيسية لنجاح المشروع هو "الإدارة النشطة للمشروع"، لذلك من الضروري أن يكون لديك فهم عملي لتخطيط المشروع، والتقدير، والجدولة، وإجراءات مراقبة التنفيذ، غالباً ما تواجه مشاريع البناء متطلبات مكلفة تؤدي إلى تأخير المشاريع وتتسبب في تكبد أصحابها ومقاوليها خسائر، إن فهم إدارة البناء وتجنب المطالبات يقطع شوطاً طويلاً نحو تحقيق أهداف المشروع السليمة.

الفئات المستهدفة:

- الأشخاص الذين يرغبون في تعلم تقنيات إدارة مشاريع البناء العملية التي ستساعدهم في إكمال مهام العمل، وتحديد الأولويات والحفاظ عليها والوفاء بالمواعيد النهائية للعمل والمشاريع.
- محترفي الإدارة الجدد وأي شخص لديه مصلحة في منصب إداري في أي نوع من أصحاب البناء أو منظمة المقاول.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم ومراقبة أساليب العمل والموارد والبنية التحتية لتلبية متطلبات العمل.
- المساهمة في ضبط جودة المشروع والتقدم والتكلفة.
- تطوير وتحسين علاقات العمل المنتجة.
- مراقبة تقدم المشروع والتكاليف والمعلومات.
- قيادة اجتماعات المشروع وإدارة أداء الفرق والفرق.

الكفاءات المستهدفة:

- الممارسة في تقنيات إدارة المشاريع.
- تقنيات العمل بشكل تعاوني مع الآخرين.
- فهم القضايا الحاسمة التي تؤثر على الأداء.
- طرق الوفاء بالمواعيد النهائية.
- التقنيات المثبتة لتحقيق نجاح المشروع.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، مقدمة في إدارة الإنشاءات الدولية:

- المشاركون في المشروع
- الانصباب
- المهندسين
- الاستشاريون
- المقاولون
- الموردون
- مفاهيم المشروع
- إدارة أصحاب المصلحة
- مفاهيم القيادة والإدارة الرئيسية

الوحدة الثانية، تسليم المشاريع وتقديرها وإدارة المخاطر:

- نظم تسليم المشروع
- مفاهيم هندسة القيمة
- عقود الإنشاءات
- هيكل تقسيم العمل WBS
- هيكل انميار المنظمة OBS
- تطبيق 3D، 4D، 5D CAD وBIM
- أنواع تقديرات التكلفة والفرص منها
- منهجيات التقدير المفاهيمي
- تقدير مدة التقويم

الوحدة الثالثة، جدولة العمل:

- الجدول الرئيسي
- مخططات الشبكة
- مخطط جانت
- جداول المقاول
- مخططات خط التوازن
- مخططات السرعة
- جداول التواصل
- حسابات الهسار الحرج

الوحدة الرابعة، التقارير المرورية ومراقبة التكاليف:

- دورة التحكم في المشروع
- جمع المعلومات
- العوامل المؤثرة على الأداء
- تتبع الوقت والتكلفة والجودة
- قياس الإنتاجية
- طرق تحسين الإنتاجية في الموقع
- تقنيات تسريع وضغط المشروع

الوحدة الخامسة، مطالبات البناء وتسوية المنازعات:

- أسباب التغييرات
- إدارة التغييرات
- المطالبات والنزاعات
- التحكم
- الوساطة
- تقنيات حل النزاعات البديلة ADR

نموذج تسجيل :

إدارة تحسين وقت مشروع البناء، التكاليف وتحسين الجودة

رمز الدورة: 120442 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 01 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) التكلفة: 4900 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

.....

..... المهني الوظيفي:

..... الهاتف / الجوال:

..... البريد الإلكتروني الشخصي:

..... البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

..... اسم الشركة:

..... العنوان:

..... المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

.....

..... المهني الوظيفي:

..... الهاتف / الجوال:

..... البريد الإلكتروني الشخصي:

..... البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي