



ادارة المشاريع الرشيدة

2024 - 05 سبتمبر

عمان (الأردن)



ادارة المشاريع الرشيقية

رمز الدورة: 992_108610 تاريخ الإنعقاد: 05 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: عمان (الأردن) التكلفة: 2900 اليورو

المقدمة:

تهدف هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة المشاريع القائمة على المعرفة وتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقية، خلال هذه الدورة التقاعلية سيتعلم المشاركون الندوات والتقنيات اللازمة لإدارة المشاريع باستخدام الممارسات الرشيقية اللازمة لجتاز امتحان شهادة ACP-PMI® ممارس رشيق معتمد.

الفئات المستهدفة:

الموظفين الذين يبحثون عن معرفة وعمق للإدارة المشاريع الرشيقية. تم تصميم الدورة أيضًا لتوفير فهم شامل للممارسات والنحوات والتقنيات المستخدمة للاستجابة بفعالية للتغيرات في مشروعهم ضمن إطار رشيق. كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أطر إدارة المشاريع الرشيقية والعمليات والمنهجيات وفهم العقلية الرشيقية وتحقيق القيمة المرجوة.
- تطبيق أدوات والتقنيات الرشيقية وفقاً لمعايير معهد إدارة المشاريع PMI.
- إشراك أصحاب المصلحة في المشروع الرشيق من خلال إقامة حوار نشط لتحديد القضايا المحتملة والمخاطر والعيوب.
- شرح الندوات والمسؤوليات لكل عضو من أعضاء الفريق وبناء فريق رشيق عالي النداء.
- تنفيذ التخطيط التكيفي على المشروع الرشيق التي من شأنها أن تكون الفريق من الاستجابة للتغيرات على نحو فعال.
- دمج التحسين المستمر للمشاريع الرشيقية من خلال تحليل العمليات وضبط العملية.
- التقديم لاختبار الشهادة ACP-PMI.

الكتفاهات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة المشاريع رشيقية.
- أداء الفريق.
- تسليم القيمة المضافة.
- التخطيط التكيفي.
- حل المشاكل.
- التحسين المستمر.

محتوى الدورة الوحدة الأولى، مبادئ وعقلية الرشاقة:

- المبادئ الأساسية للإدارة المشاريع الرشاقة
- بيان المشاريع الرشاقة - القيم الأربع
- اقتراح القيمة للمشاريع الرشاقة
- إدارة المشاريع التقليدية مقابل الرشاقة
- المنهجيات الرشاقة:
- سكروم Scrum
- البرمجة المتطرفة XP
- تطوير المنتجات الضعيفة
- كانبان Kanban
- القيادة الرشاقة

الوحدة الثانية، التسليم المركز على القيمة:

- تقييم القيمة
- خطط النoliaة
- MoSCoW
- أموال الاحتكار
- التصويت النقطي
- تحليل Kano Analysis
- نموذج تحديد الأولويات للمتطلبات Wiegers Karl
- الحد الأدنى لقيمة المنتج
- قانون Little
- التعاقد الرشيق
- التكامل المستمر Continuous integration
- تطوير الاختبارات للمشاريع

الوحدة الثالثة، إشراك أصحاب المصلحة:

- مبادئ إشراك أصحاب المصلحة
- النهجية الرشاقة modeling Agile
- الرسومات التخطيطية لإطارات العمل wireframe
- التخمين Persona
- التواصل مع أصحاب المصلحة
- استخدام المهارات الشخصية العامة

الوحدة الرابعة، أداء الفريق:

- أدوار الفريق الرشاقة
- بناء فرق عالية النداء والحفاظ عليها
- نماذج تطوير الفريق
- التدريب والتوجيه والوصاية
- إنشاء مساحات عمل تعاونية
- فرق الموزعة
- تتبع أداء الفريق الرسوم البيانية للتعامل المنجزة، وخططات التدفق التراكمي، السرعة



الوحدة الخامسة، التخطيط التكيفي:

shirt-t and estimating affinity ادوات تقدير الحجم للمساعدة في اعداد الخطط على مستوى عال - التقدير التقاري واستخدام احجام القمحان

- تطور الخطط التدريجي
- عملية التحليل القانونية على القيمة
- نموذج تخصيص الوقت - Timeboxing - السيطرة على الفووض
- سجل المستخدم المترافق للقصص backlog stories user sizing
- أدوات تقدير الحجم للمساعدة في اعداد الخطط على مستوى عال - التقدير التقاري واستخدام احجام القمحان
- صنع خرائط القصص
- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار Release والتكرار Iteration
- الوقفات اليومية

الوحدة السادسة، كشف المشاكل وحلها:

- عملية فهم المشكلة
- تقدير دورة العمل والاعمال الغير منتهية والانتاجية
- إدارة التهديدات والقضايا
- تطوير سجل النعمان غير المنجزة المعدل لشتمل المخاطر

الوحدة السابعة، التحسين المستمر:

- تعديل العمليات حسب الطلب
- التخطيط التفصيلي للقيمة
- Retrospective
- الرجوع إلى الماضي والاستعادة



نوجوذن تسجيل :
ادارة المشاريع الرشيقية

رمز الدورة: 992 تاريخ الإنعقاد: 05 - 05 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: عُمان (الزورن) التكالفة: 2900 اليورو

معلومات الوشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:
العنوان:
المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي