



قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

14 - 25 اكتوبر 2024
ميلانو (إيطاليا)



قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

رمز الدورة: 106761_120266 تاريخ الإنعقاد: 14 - 25 اكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو (إيطاليا) التكلفة: 8500 اليورو

المقدمة:

تهدف الدورة إلى مناقشة المفاهيم والاتجاهات المعاصرة في إدارة المشتريات، ودراسة آثر استخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة في تطوير إدارة المشتريات وع مناقشة دور إدارة المواد واللوجستيات في تحسين وتطوير فاعلية إدارة المشتريات. تحديد دور القوى البشرية في تحسين كفاءة وفاعلية إدارة المشتريات والمخازن. من خلال عدة محاور هي: النسس والنساليب المعاصرة لإدارة الشراء من خلال بحث مصادر التوريد وتقدير الورديين وجودة المشتريات وأساليب الرقابة عليها ويتناول المحور الثاني تخطيط ورقابة المخزون والتي تتناول الاستئثار في المخزون وتخطيط ورقابة المخزون ومشكلات ومخاطر المخزون. المحور الثالث سيتناول استخدام التكنولوجيا في إدارة المشتريات والتي تتناول تطبيقات التقنيات الحديثة في مجالات الشراء او المحور الرابع فيتناول القوى البشرية بادارة المشتريات والمخازن وتوسيع أساليب تدريب وتطوير العاملين بالمشتريات والنسس ومعايير الحديثة لقياس أداء العاملين بالمشتريات والمخازن.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المستودعات والمخازن.
- أمناء المستودعات والمخازن.
- العاملون في حقل المشتريات والتخزين.
- أصحاب الاستيراد والتصدير.
- محاسبو التكاليف والمخازن.
- مدراء المشتريات والتخزين والتخطيط والتطوير والإنتاج.
- العاملون في حقل النقل.
- العاملون في حقل إدارة الإنتاج.
- الراغبون في التحول من مسارهم الوظيفي والدخول إلى حقل إدارة المخازن والمستودعات.
- الموظفون والمديرون العاملون في المخازن والمشتريات والتخطيط والعمليات واللوجستيات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التأثير على عملية إعداد الاحتياجات والمواصفات.
- تحليل البيئة الحالية للمشتريات في مؤسستك لتحديد خيارات المصادر المناسبة لاحتياجاتك.
- إعداد معايير اختيار ذات صلة ومعايير ترسية العقود.
- تقدير فعالية منهجية إدارة العقود في مؤسستك.

الكفاءات المستهدفة:

- المواقف وأهميتها.
- تحليل الوضع الحالي.
- تحليل السوق مقابل متطلبات أصحاب المصلحة.
- خيارات المصادر وسبل الوصول إلى السوق.
- أفضل الممارسات في إدارة المشتريات.
- إدارة نظم المعلومات الشرائية PMS.
- التخطيط الاستراتيجي لعمليات الشراء.
- تخطيط عمليات الشراء واستراتيجيات الشراء.
- ممارسة إدارة المشتريات: وصادر الشراء، تحليل المواد المشتراء.
- الجودة ودور إدارة الشراء في شراء الأجهزة والمعدات الأساسية.
- التفاوض في الشراء.
- معابر الاختيار وترسيخ العقود.
- التنفيذ وإدارة العقود.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، وظيفة الشراء - المفهوم، الأهمية، التنظيم:

- أهداف وظيفة الشراء
- تنظيم إدارة المشتريات
- مفهوم تنظيم وظيفة الشراء
- تبعية إدارة المشتريات
- علاقة المشتريات بالإدارات الأخرى
- المركزية وللا مركزية في الشراء
- التحليل الثلاثي لعناصر المشتريات

الوحدة الثانية، نظم الشراء:

- نظام الشراء والتخزين
- نظام الشراء طبقاً للتخطيط الاحتياجات من المواد والمعروف بال P.R.M
- نظام الشراء طبقاً للتوريد عند الإنتاج والمعروف بال L.I.T

الوحدة الثالثة، طرق وإجراءات الشراء:

- الشراء بالمناقصة العامة
- الشراء بالمهارات العامة
- الشراء بالمناقصة المحدودة
- الشراء بالمناقصة المحلية
- الشراء بالذير المباشر

الوحدة الرابعة، الكمية الاقتصادية للشراء:

- مفهوم الكمية الاقتصادية
- حساب الكمية الاقتصادية بطريقة الجدول
- حساب الكمية الاقتصادية بطريقة المعادلة
- حساب مستويات التخزين
- الحد الأعلى للمخزون
- حد الطلب
- الحد الدنيا للمخزون

الوحدة الخامسة، اختيار مصدر التوريد المناسب:

- مفهوم مصدر التوريد
- أهمية اختيار مصدر التوريد المناسب
- مصادر الحصول على معلومات عن مصادر التوريد
- أهم العوامل المؤثرة في اختيار مصدر التوريد
- سياسات الشراء من مصادر التوريد:
- سياسة الشراء من مصدر توريد واحد
- سياسة الشراء من عدة مصادر
- سياسة الشراء من مورد خارجي
- سياسة الشراء من مورد محلي
- حالات عملية

الوحدة السادسة، تأهيل وتقدير الموردين:

- مفهوم تأهيل الموردين
- جوانب تأهيل الموردين
- مفهوم عملية تقييم الموردين
- أساليب تقييم الموردين
- حالات عملية

الوحدة السابعة، إدارة المشتريات طبقاً لمواصفات الأيزو:

- متطلبات المواصفة الدولية في مجال الشراء
- أساليب تحقيق متطلبات المواصفة في مجال الشراء:
- التحقق من قدرات الموردين
- إعداد أوامر التوريد بشكل محدد واضح ومفهوم
- الاتفاق مع المورد على درجة الثأرك من جودة الواردات والخدمات التي يقدمها
- الاتفاق مع المورد على أساليب التحقق
- الاتفاق مع المورد على نظم واجراءات التعامل
- سجلات الجودة
- حالة عملية

الوحدة الثامنة، التفاوض مع الموردين:

- ماهية التفاوض
- مفهوم التفاوض
- حالات عملية
- عملية التفاوض
- موضوعات وأطراف التفاوض داخل المنظمة
- التفاوض والمساومة
- مراحل التفاوض الفعلي

الوحدة التاسعة، معايير الاختيار وترسيمة العقود:

- تقييم الموردين
- الشروط المالية
- معايير الجودة
- سياسات أخرى
- معايير التقييم
- المعايير المالية
- المعايير الفنية



London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

الوحدة العاشرة، التنفيذ وإدارة العقود:

- التنفيذ
- إدارة أداء المورّدين
- تتبع الفوائد
- أنشطة إدارة العقود



London - UK +447481362802
Istanbul - Turkey +905395991206
Amman - Jordan +962785666966

نحوذج تسجيل :
قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

120266 تاریخ الانعقاد: 14 - 25 اکتوبر 2024 دولة: ميلانو (إيطاليا) التکلفة: 8500 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

الاسم الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العيون

اسم الشركة:
العنوان:
المدينة / الدولة:

معلمات الشخص المسئول عن تشديد الموقف

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

الموسم الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني للسمو:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي