



الإدارة المتقدمة للمشاريع

11 - 15 نوفمبر 2024
برشلونة (إسبانيا)



الإدارة المتقدمة للمشاريع

رمز الدورة: 821_103426 تاريخ الإنعقاد: 11 - 15 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) التكلفة: 4900 يورو

المقدمة:

الغرض الرئيسي من هذا المؤتمر هو تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات المطلوبة لتحليل المشروع بعناية خلال مرحلتي التخطيط والتنفيذ، سيستخدم المشاركون في هذا المؤتمر جميع الندوات والتقنيات المطلوبة في عملية صنع القرار لتحقيق أفضل تنفيذ للمشروع في بيئة متغيرة باستمرار.

الفئات المستهدفة:

- المهنيين الذين يسعون لتعميق معرفتهم في كيفية وضع وإدارة خطط المشاريع. كما أنها مصممة لتقديم النسيج والمهارات الإدارية اللازمة لإدارة مخاطر وتكلفة ووقت المشاريع المعقدة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لحضور هذا المؤتمر ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

أهداف المؤتمر

في نهاية هذا المؤتمر، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد أطر العمل والعمليات والندوات المرتبطة بإدارة المشاريع والتي تتطابق مع معايير المعهد الدولي لإدارة المشاريع PMI.
- تطبيق النهجيات المختلفة لاختيار وإدارة المشاريع وإدارة رأس المال.
- تصميم مخططات وجدول وخطط المشاريع واستخدام مختلف التقنيات في تأدية العمليات التحليلية للمشروع وجدوله وخطته.
- فهم النهجيات المختلفة لتقدير تكاليف وميزانية المشروع.
- إدارة انحرافات التكلفة والوقت عبر تطبيق أساليب تحليل القيمة المكتسبة.
- استخدام خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر حرصاً على التنفيذ الناجح للمشروع.
- تطوير خطط إدارة البرنامج بالتوافق مع المعايير الدولية لمعهد إدارة المشاريع.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- وضع الجداول.
- التخطيط.
- تكلفة المشاريع.
- الميزانية.
- مراقبة المشاريع.
- إدارة المخاطر.

محتوى المؤتمر

الوحدة الأولى، لمحة عامة على إدارة المشاريع:

- تعريف مصطلحات إدارة المشاريع
- فوائد إدارة المشاريع
- القيود الثلاثية
- دورة حياة إدارة المشاريع
- أصحاب المصلحة للمشروع
- تأثير الهيكل التنظيمي على إدارة المشروع

الوحدة الثانية، اختيار المشروع:

- نهاذج اختيار المشروع
- معدل الفائدة إلى التكلفة
- متوسط معدل العائد ARR
- فترة الاسترداد
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- شجرة القرار

الوحدة الثالثة، تخطيط المشروع وجدولته:

- ميثاق المشروع
- بيان نطاق المشروع
- هيكل تقسيم العمل WBS
- تقدير الهدة الزمنية
- أسلوب تقييم ومراجعة البراهج PERT
- العلاقة بين أنشطة المشروع
- المخطط الشبكي
- طريقة المسار الحرج CPM
- تغيير العلاقات المنطقية
- تخطيط الموارد
- تنسوية الموارد
- تسريع الهدة الزمنية للمشروع

الوحدة الرابعة، إعداد موازنة المشروع:

- تقنيات تقدير التكلفة
- خط أساس للتكلفة
- موازنة المشروع
- ادارة فترات السهاج
- ضغط الجدول الزمني عبر تقليص وقت الإنجاز

الوحدة الخامسة ، مراقبة المشروع:

- تحليل التباين
- لوحات المعلومات وبطاقات الإنجاز
- القيمة المكتسبة
- إدارة التباينات
- مؤشرات الأداء الأساسية

الوحدة السادسة، إدارة مخاطر المشروع:

- تحديد مخاطر المشروع
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تخطيط التصدي لمخاطر المشروع
- الاحتياطات للحالات الطارئة والاحتياطات الإدارية

الوحدة السابعة، إدارة البرامج:

- دورة حياة البرنامج
- وضع الميكل التفصيلي لبرنامج العمل
- وضع الجدول الزمني للبرنامج
- وضع الخطة المالية للبرنامج

نموذج تسجيل :
الإدارة المتقدمة للمشاريع

رمز الدورة: 821 تاريخ الإنعقاد: 11 - 15 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) التكلفة: 4900 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

المسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

العنوان:

المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

المسمى الوظيفي:

الهاتف / الجوال:

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي ☐

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي ☐