



الاستراتيجيات المتطورة في التطوير، التدريب، التنظيم والتقييم

2024 - 13 ديسمبر
الدار البيضاء (المغرب)



الاستراتيجيات المتطورة في التطوير، التدريب، التنظيم والتقييم

رمز الدورة: 308_102109 تاريخ الإنعقاد: 09 - 13 ديسمبر 2024 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 3000 اليورو

المقدمة:

يعتبر التدريب والتطوير الإداري، في المؤسسات أحد وسائل تطوير رأس المال البشري التي يعتد عليها في رفع مستوى الكفاءة الوظيفية للموظفين إذ يعتبر التدريب والتطوير بمفهومه الحديث إطار عمل متكامل وخياراً استراتيجياً في منظومة وتنمية الموارد البشرية التي تسعى المؤسسات لتحقيقها من أجل مواكبة التحديات المهنية في متطلبات العمل المتغيرة على اعتبار أن التدريب يؤدي إلى نقل المعرفة الفنية والعمليّة بطريقة تمكن الموظف، من مواجهة أي تحديات يفرضها التسارع المعرفي ضمن بيئة العمل.

الفئات المستهدفة:

- مسؤولي التدريب والموارد البشرية والتطوير الإداري في كافة الوزارات والمؤسسات والهيئات.
- المدراء وروساء أقسام التنظيم وشؤون الموظفين والموارد البشرية في المؤسسات والشركات العامة والخاصة.
- المديريين وضباط التدريب والهيئتين.
- الموظفون في المستويات الإدارية العليا والموظفون العاملون في إدارة الموارد البشرية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف بمفاهيم وأسس العملية التدريبية والمهارات اللازمة للمدرب الفعال.
- مناقشة مصادر وأدوات تحديد الاحتياجات التدريبية وكيفية الاستفادة منها.
- اكتساب مهارات التعامل مع أنماط المتدربين والمواقف التدريبية المختلفة.
- التعرف بأدوات تقييم البرامج التدريبية وإعداد التقارير.
- التعرف بالمهارات الأساسية اللازمة لإجراء التحليل والتصنيف للوظائف والطرق المستخدمة في ذلك وأساليب الإعداد والتطبيق.
- التعرف بالمفاهيم الأساسية للموارد البشرية، التدريب / الهياكل والمفاهيم.
- التعرف على نشاط التدريب كنظام متكامل وموقع العملية التدريبية منه.
- اتقان أساسيات تحديد وتحليل الاحتياجات التدريبية.
- اتقان إعداد خطة تقديم الموضوع.
- اتقان مهارات الاتصال والتقديم والعرض.
- اتقان مهارات التعامل مع أنماط المتدربين والمواقف التدريبية المختلفة.
- اتقان أساليب التدريب وكيفية اختيار الأسلوب المناسب للموضوع التدريبي.
- اتقان أساسيات اختيار المساعدات التدريبية والتعامل مع الانعطال البسيطة.
- اتقان استخدام الحاسب النلي في التدريب.
- التعرف على أدوات تقييم البرامج والمواد التدريبية والمتدربين وإعداد التقارير.
- التعرف على المهارات الأساسية لإنتاج العينات السمعية والبصرية.
- التعرف على استخدام تكنولوجيا المحاكاة في التدريب.

الكفاءات المستهدفة:

- ما هي التوجهات الإستراتيجية الحديثة للموارد البشرية؟
- كيف تصنع خطط إستراتيجية فعالة للموارد البشرية؟
- لماذا تخطط وما هي مستويات التخطيط؟
- من أين تأتي الأهداف وكيف نضعها؟
- كيف نحلل وضع المنشأة الحالي وكيف نحقق أهدافها؟
- هل تعرف كيف توفق بين الوظائف والموظفين؟
- هل تعرف كيف تحافظ على مواردك البشرية؟
- الموارد البشرية ووظيفة من؟
- كيف تكتب وصفا وظيفيا؟
- كيف تحدد احتياجاتك من الموارد البشرية؟
- كيف تضع ميزانية تقديرية للموارد البشرية؟
- كيف تتعامل مع العرض والطلب والعجز والفائض؟
- التكلفة والعائد من جراء تخطيط الموارد البشرية؟
- هل تقوم بالتعيين على أسس سليمة؟
- كيف تقوم بالاختبارات وإجراءات الاختيار على أسس علمية سليمة؟
- أسس تقديم النجور والحوافز والمزايا والخدمات للموظفين؟
- تقويم أداء الموظفين وخطة تحسين أدايمهم وتدريبهم؟
- كيف تعد الصف الثاني من الموظفين؟

الوحدة الأولى، تحليل الوظائف:

- مجالات وأهمية تحليل الوظائف والأنعمال
- المحتويات الأساسية لتحليل الوظيفة
- النساليب العلمية لتحليل الوظائف
- تخطيط وتنفيذ عملية تحليل الوظائف

الوحدة الثانية، توصيف الوظائف:

- أهمية الوصف الوظيفي وعلاقته بهام إدارة شؤون الأفراد
- النساليب العلمية لتوصيف الوظائف
- معايير الحكم على كفاءة نظام تحليل الوظائف

الوحدة الثالثة، تقييم الوظائف:

- طبيعة وأهمية تقييم الوظائف
- مراحل ومتطلبات وأسس تقييم الوظائف
- طرق وأساليب تقييم الوظائف
- تحديد معدلات الأداء والقرارات الوظيفية وتسجيلها

الوحدة الرابعة، الاتجاهات الحديثة للتدريب وتهيئة الموارد البشرية في ضوء المتغيرات الحالية:

- تخطيط النشاط التدريبي وتحديد متطلباته
- تحديد الاحتياجات التدريبية
- تخطيط وإدارة البرامج
- مراحل تصمير البرنامج التدريبي

الوحدة الخامسة، تحويل قسم التدريب إلى قسم للارتقاء بالبناء البشري:

- علاج مشاكل البناء البشري
- التعرف على الأسباب الكاهنة وراء فجوات البناء البشري
- تحليل الظروف القائمة
- وضع طرق ووسائل وخطط لعلاج مشاكل البناء
- اختيار وتطبيق استراتيجيات الارتقاء بالبناء البشري
- استراتيجيات الارتقاء بالبناء البشري وكيفية تطبيقها
- المهارات الحديثة اللازمة لمسئولي التدريب والتطوير
- تنظيم العملية التدريبية
- اختيار طرق التدريب المناسبة
- اختيار المربين الكفؤين ومعايير الاختيار
- تنظيم أماكن التدريب
- النواحي اللوجستية والإدارية في التدريب

الوحدة السادسة، تكنولوجيا التدريب:

- النسس الفنية لتصميم قاعات التدريب
- المعينات التدريبية وأسس استعملها
- متابعة وتقييم النشاط التدريبي
- أهداف تقييم التدريب
- وسائل متابعة التدريب: قبل وأثناء وبعد انعقاد البرنامج
- إعداد تقارير تقييم التدريب
- قياس العائد المحدود من البرامج التدريبية

نموذج تسجيل :

الاستراتيجيات المتطورة في التطوير، التدريب، التنظيم والتقييم

رمز الدورة: 308 تاريخ الإنعقاد: 09 - 13 ديسمبر 2024 دولة الإنعقاد: الدار البيضاء (المغرب) التكلفة: 3000 اليورو

معلومات المشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:

.....

العنوان:

.....

الهدية / الدولة:

.....

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة):

.....

المسمى الوظيفي:

.....

الهاتف / الجوال:

.....

البريد الإلكتروني الشخصي:

.....

البريد الإلكتروني الرسمي:

.....

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي