



قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

15 - 26 يوليو 2024
برشلونة (إسبانيا)



قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

رمز الدورة: 120385_101955 | تاريخ الإنعقاد: 15 - 26 يوليو 2024 | دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) | التكلفة: 8500 يورو

المقدمة:

تهدف هذه الدورة إلى مناقشة المفاهيم والاتجاهات المعاصرة في إدارة المشتريات، ودراسة أثر استخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة في تطوير إدارة المشتريات وعوائقها، دور إدارة المواد اللوجستيات في تحسين وتطوير فاعلية إدارة المشتريات، وتحديد دور القوى البشرية في تحسين كفاءة وفاعلية إدارة المشتريات والمخازن. من خلال دراسة محاور هي: النسبي والمتغيرات المعاصرة لإدارة الشراء من خلال بحث مصدر التوريد وتقييم الموردين وجودة المشتريات وأساليب الرقابة عليها ويتناول المحور الثاني تخطيط ورقة المخزون والتي تتناول الاستهلاك في المخزون وتخطيط ورقة المخزون ومشكلات ومخاطر المخزون. أما المحور الثالث سيتناول استخدام التكنولوجيا في إدارة المشتريات والتي تتناول تطبيقات التقنيات الحديثة في مجالات الشراء، والمحور الرابع فيتناول القوى البشرية بإدارة المشتريات والمخازن وتوضيح أساليب تدريب وتطوير العاملين بالمشتريات والنسيس ومعايير الحديثة لقياس أداء العاملين بالمشتريات والمخازن.

الغذاء المستهدفة:

- مدراء ورؤساء الأقسام.
- العاملون في مجال الشراء والمناقصات والعقود والاستيراد.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة وغيره بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التأثير على عملية إعداد الاحتياجات والمواصفات.
- تحليل البيئة الحالية للمشتريات في المؤسسة لتحديد خيارات المصادر المناسبة لاحتياجاتك.
- إعداد معايير اختيار ذات صلة ومعايير ترسية العقود.
- تقييم فعالية منهجية إدارة العقود في هؤلائك.

الكتفأة المستهدفة:

- المواصفات وأهميتها.
- تحليل الوضع الحالي.
- تحليل السوق مقابل متطلبات أصحاب المصلحة.
- خيارات المصادر وسبل الوصول إلى السوق.
- أفضل الممارسات في إدارة المشتريات.
- إدارة نظم المعلومات الشرائية PMS.
- التخطيط الاستراتيجي لعمليات الشراء.
- تخطيط عمليات الشراء واستراتيجيات الشراء.
- ممارسة إدارة المشتريات: مصدر الشراء، تحليل المواد المشتراء.
- الجودة ودور إدارة الشراء في شراء النجهزة والمعدات الرأسية.
- التفاوض في الشراء.
- معايير الاختيار وترسيمه العقود.
- التنفيذ وإدارة العقود.

محتوى الدورة: الوحدة الأولى، وظيفة الشراء، المفهوم، الأهمية، التنظيم:

- أهداف وظيفة الشراء
- تنظيم إدارة المشتريات
- مفهوم تنظيم وظيفة الشراء
- تبعية إدارة المشتريات
- علاقة المشتريات بالادارات الأخرى
- المركبة واللامركبة في الشراء
- التحليل الثلاثي لعناصر المشتريات

الوحدة الثانية، نظم الشراء:

- نظام الشراء والتخزين
- نظام الشراء طبقاً لتخفيض الاحتياجات من المواد والمعرف بالـ "P.R.M"
- نظام الشراء طبقاً للتوريد عند الإنتاج والمعرف بالـ "L.A.T"

الوحدة الثالثة، طرق وإجراءات الشراء:

- الشراء بالمناقصة العامة
- الشراء بالمهارسة العامة
- الشراء بالمناقصة المحدودة
- الشراء بالمناقصة المحلية
- الشراء بالذور المباشر

الوحدة الرابعة، الكمية الاقتصادية للشراء:

- مفهوم الكمية الاقتصادية
- حساب الكمية الاقتصادية بطريقة الجدول
- حساب الكمية الاقتصادية بطريقة المعادلة
- حساب مستويات التخزين
- الحد الأعلى للمخزون
- حد الطلب
- الحد الأدنى للمخزون

الوحدة الخامسة، اختيار مصدر التوريد المناسب:

- مفهوم مصدر التوريد
- أهمية اختيار مصدر التوريد المناسب
- مصادر الحصول على معلومات عن مصادر التوريد
- أهم العوامل المؤثرة في اختيار مصدر التوريد
- سياسات الشراء من مصادر التوريد
- سياسة الشراء من مصدر توريد واحد
- سياسة الشراء من عدة مصادر
- سياسة الشراء من مورد خارجي
- سياسة الشراء من مورد محلي

الوحدة السادسة، تأهيل وتقدير الموردين:

- مفهوم تأهيل الموردين
- جوانب تأهيل الموردين
- مفهوم عملية تقدير الموردين
- أساليب تقدير الموردين
- حالات عملية

الوحدة السابعة، إدارة المشتريات طبقاً لمواصفات "الأيزو":

- متطلبات المواصفة الدولية في مجال الشراء
- أساليب تحقيق متطلبات المواصفة في مجال الشراء
- التحقق من قدرات الموردين
- إعداد أوامر التوريد بشكل محدد واضح ومفهوم
- الاتفاق مع المورد على درجة التأكيد من جودة الواردات والخدمات التي يقدمها
- الاتفاق مع المورد على أساليب التحقق
- الاتفاق مع المورد على نظم وإجراءات التعامل
- سجلات الجودة

الوحدة الثامنة، التفاوض مع الموردين:

- أهمية التفاوض
- مفهوم التفاوض
- حالات عملية
- عملية التفاوض
- موضوعات وأطراف التفاوض داخل المنظمة
- التفاوض والمساومة
- مراحل التفاوض الفعلي

الوحدة التاسعة، معايير الاختيار وترسيمة العقود:

- تقدير الموردين
- الشروط المالية
- معايير الجودة
- سياسات أخرى
- معايير التقييم
 - المعايير المالية
 - المعايير الفنية

الوحدة العاشرة، التنفيذ وإدارة العقود:

- التنفيذ
- إدارة أداء الموردين
- تنفيذ الغوادن
- أنشطة إدارة العقود



نحوذن تسجيل :
قياس وتحليل وتحسين سلسلة التوريد والشراء الاستراتيجي

رمز الدورة: 120385 تاريخ الإنعقاد: 15 - 26 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) التكلفة: 8500 اليورو

معلومات الوشارك

النسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:
العنوان:
المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

النسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي